



*společný **prostor.**  
společný **život.**  
společná **cesta.***



**Český Západ**  
místní akční skupina

# **STRATEGIE KOMUNITNĚ VEDENÉHO MÍSTNÍHO ROZVOJE 2014 – 2020** (2016 – 2023)

BŘEZEN 2016



EVROPSKÁ UNIE  
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ  
INVESTICE DO VAŠÍ BUDOUCNOSTI



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

PLZEŇSKÝ KRAJ

**Vznik, činnost a projekty MAS Český Západ dosud podpořili:**



**Děkujeme.**

**Zpracovatel:** MAS Český Západ, z.s.

**Řešitelský team:** Jan Dražský Florian  
Miroslava Válová  
Ing. Jolana Dražská  
Ing. Markéta Frouzová

**Rešerše podkladů:** Petr Janík  
Mgr. Zdenka Kučerová  
Miroslava Vlášková  
Libuše Zahradníčková  
Regionální rozvojová agentura Plzeňského kraje, o.p.s.

© 2013-2016, MAS Český Západ, z.s.

## METODIKA

Strategie Komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD) byla zpracována na základě námětů obdržených od členů MAS a veřejnosti, **veřejných diskusních setkání**, která proběhla ve většině obcí a měst v územní působnosti MAS a závěrů dvou **regionálních konferencí** konaných dne 6. 6. 2013 a 5. 11. 2015 ve Stříbře.

Samotné zpracování provedl **řešitelský tým** složený z pracovníků MAS a několika externích spolupracovníků, který vedl manažer MAS Jan Florian.

Dokument byl zpracován v souladu se závazným **Metodickým pokynem pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014-2020** (MPIN), verzi vydanou Ministerstvem pro místní rozvoj dne 10. 11. 2015.

Příprava SCLLD byla podpořena Plzeňským krajem v rámci programu **Podpora místních akčních skupin s působností na území Plzeňského kraje** a Ministerstvem pro místní rozvoj v rámci **Operačního programu Technická pomoc**, spolufinancovaného Evropskou unií.

## PŘEHLED ČLENŮ TÝMU PRO PŘÍPRAVU A ZPRACOVÁNÍ STRATEGIE

### ŘEŠITELSKÝ TÝM

**Jan Dražský Florian**, manažer MAS

**Miroslava Válová**, zakladatelka a první předsedkyně MAS

**Ing. Jolana Dražská**, asistentka pro evaluaci programu LEADER a přípravu SCLLD

**Ing. Markéta Frouzová**, asistentka pro realizaci programu LEADER

### PODPŮRNÝ TÝM (REŠERŠE PODKLADŮ)

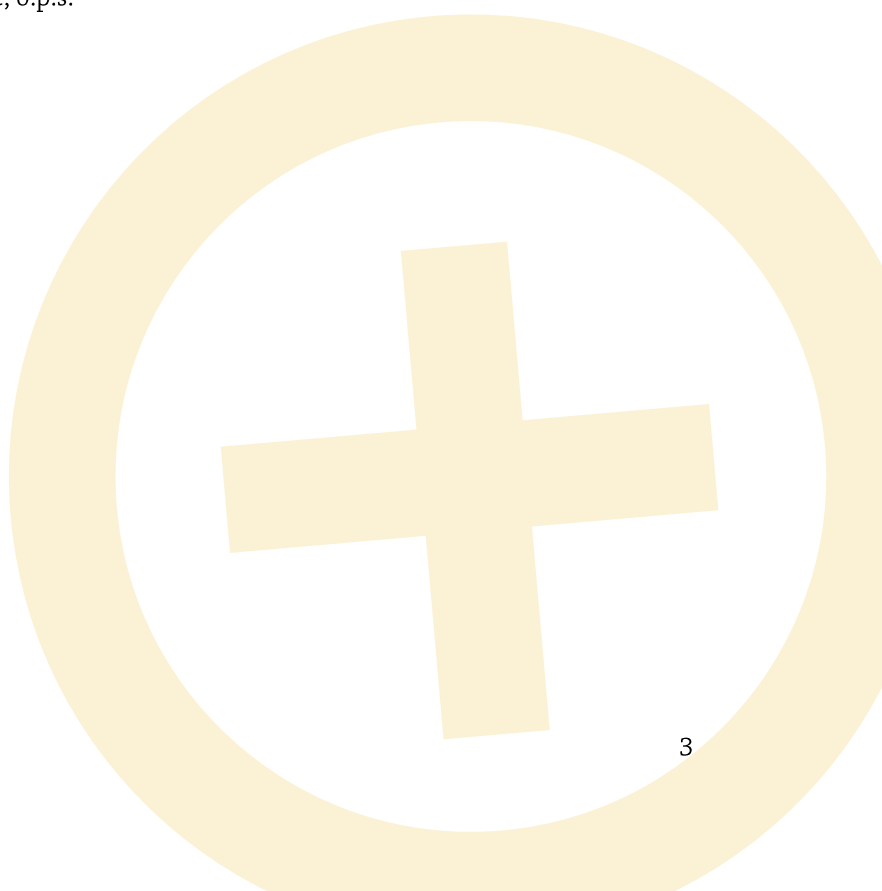
Petr Janík

Mgr. Zdeňka Kučerová

Miroslava Vlášková

Libuše Zahradníčková

Regionální rozvojová agentura Plzeňského kraje, o.p.s.



## MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA

### IDENTIFIKACE NOSITELE STRATEGIE

Název: MAS Český Západ, z.s.  
IČ: 26659981  
DIČ: CZ 26659981  
Právní forma: zapsaný spolek  
Sídlo: Dům U Haranta, náměstí Kryštofa Haranta 30, 349 53 Bezdržice  
Statutární zástupce: Mgr. Edita Šajtošová, ředitelka

### ÚZEMÍ PŮSOBNOSTI MAS



MAS celým svým územím leží v **Plzeňském kraji**, v okresech **Tachov** a **Plzeň – sever**.

<sup>1</sup> Údaj k 31. 12. 2014 dle ČSÚ.



## ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKY ÚZEMÍ

MAS Český Západ se nachází v **Plzeňském kraji**, na rozhraní okresů **Tachov a Plzeň – sever**. Celé území lze členit do 4 oblastí – **Konstantinolázeňsko, Stříbrsko, Plánsko a Hracholusky**. Jedná se o příhraniční oblast se **Spolkovou republikou Německo**, konkrétně svobodným státem **Bavorsko**.

MAS Český Západ pokrývá území ORP Stříbro a částečně působí také na území ORP Tachov a ORP Nýřany.

MAS zahrnuje 38 obcí, z nichž většina je sdružena do tří mikroregionů:

- Mikroregion Konstantinolázeňsko: Bezručice, Cebiv, Černošín, Horní Kozolupy, Kokašice, Konstantinovy Lázně, Lestkov, Olbramov, Záchlumí,
- Mikroregion Stříbrsko: Benešovice, Erpužice, Kladruby, Kostelec, Kšice, Ošelín, Skapce, Stříbro, Sulislav, Svojšín, Sytno, Trpísty, Únehle, Vranov, Zhoř,
- Mikroregion Hracholusky: Hněvnice, Křelovice, Líštany, Pernarec, Pňovany, Plešnice, Újezd nade Mží, Úlice,
- a ostatní obce: Blažim, Čerňovice, Heřmanova Huť, Chodová Planá, Ostrov u Bezručic a Planá.

Dominantním centrem jižní části MAS a největším městem regionu je **Stříbro** (7 926 obyv.). Leží v blízkosti dálnice D5 a umožňuje tak rychlé dopravní spojení jak s krajským městem Plzní, tak s hraničním přechodem Rozvadov, německým Norimberkem a dalšími centry v Německu.

Centrem severní části MAS jsou město **Planá u Mariánských Lázní** (5 458 obyv.) a městys **Chodová Planá** (1 797 obyv.). Mezi místní spádová centra lze zahrnut ještě města Černošín, Kladruby a obce Heřmanova Huť, Konstantinovy Lázně a Pernarec.

Území MAS má rozlohu **750 km<sup>2</sup>** a bydlí v něm téměř **30 000 obyvatel**, což představuje hustotu osídlení necelých **40 obyvatel/km<sup>2</sup>** (průměr Plzeňského kraje je 76 obyvatel/km<sup>2</sup>, průměr České republiky je 133 obyvatel/km<sup>2</sup>).



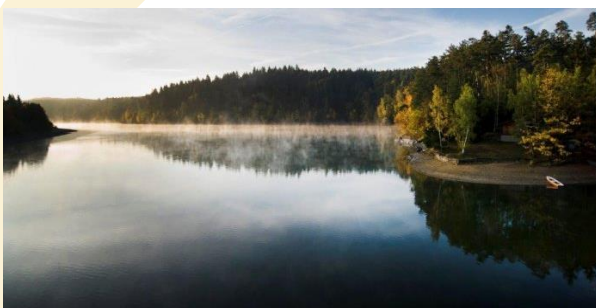
panorama města Stříbra



poutní kostel sv. Anny u Plané



dominanta Konstantinolázeňska – vrch Krasíkov



přehrada Hracholusky

## HISTORICKÝ VÝVOJ OBLASTI

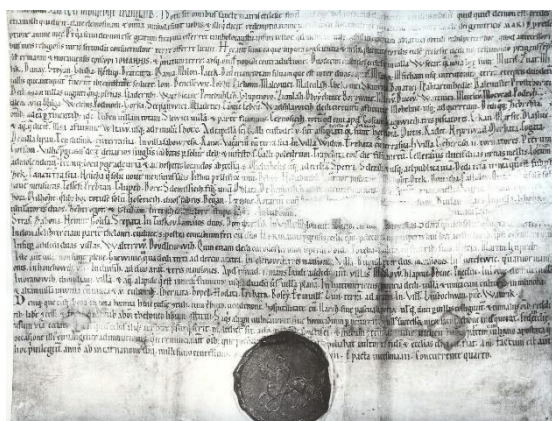
Nejstarší písemné zmínky o jednotlivých sídlech pocházejí ze zakládací listiny kláštera v Kladrubech, tj. z roku 1115. Ovšem v regionu jsou doloženy i nálezy z doby bronzové (NKP Hradištský vrch, nedávno také Ostrov u Stříbra) i pozdní doby hradištní (NKP Bezemínské hradiště). Naopak nejmladší obcí regionu i celého Plzeňského kraje jsou Konstantinovy Lázně, které byly založeny sedláky z nedaleké Nové Vsi roku až počátkem 19. stol. Přehled o nejstarších prvních zmínkách o jednotlivých obcích udává následující tabulka.

12. stol.	13. stol.	14. stol.	15. stol.	19. stol.
1115 Benešovice	1205 Pňovany	1316 Ch. Planá	1483 Křelovice	1838 Konst. Lázně
Cebiv	1219 Černovice	1329 Úlice	Ostrov u	
Heřman. Huť	Pernarec	1352 Kostelec	Bezručic	
Hněvnice	Planá	1357 Plešnice		
Kladruby	1227 Bezručice	1359 Záchlumí		
Líšťany	Kokašice	1369 Kšice		
Skapce	1231 Vranov	1379 Ošelín		
Sytno	1237 H. Kozolupy			
Únehle	Olbramov			
1175 Erpužice	1239 Zhoř			
1177 Svojšín	1242 Újezd n. Mží			
1183 Blažim	1251 Trpísty			
1184 Stříbro	1257 Lestkov			
1193 Sulislav	1290 Černošín			

Zdroj: ČSÚ, Historický lexikon obcí České republiky 1869–2005

Již za dob vlády posledních Přemyslovců, přicházeli do tohoto regionu němečtí kolonisté, kteří byli pozváni českými panovníky, především aby tak pomohli se zúrodněním horských pohraničních oblastí. Druhou vlnou německé kolonizace bylo osídlování oblastí, poničených třicetiletou válkou v 17. století.

Významnými historickými epochami regionu byl především středověk a to zejména kvůli rozmachu hornické činnosti (zejm. v oblasti Plánska a Stříbrska) a poté baroko, kdy bylo v regionu vystavěno mnoho sakrálních i panských objektů, nejen četné venkovské zámky a především kostely, kaple i sochy, ale např. i velká část kláštera v Kladrubech.



zakládací listina Kladrubského kláštera – falzum



mapa s vyznačením hranice oblasti Sudet

Celá oblast byla až do konce 2. světové války osídlena z většiny německým obyvatelstvem (až 90% populace<sup>2</sup>) a byla tedy součástí Sudet. V důsledku poválečného vývoje došlo v regionu k výměně téměř veškeré populace a ke

<sup>2</sup> S výjimkou tzv. Sulislavského národnostního ostrůvku, tj. obcí Sulislav, Sytno a Vranov, které si udržely české tradice i českou školu. Sulislavský (nebo také Stříbrský) ostrůvek původně zahrnoval také Mlýkov, Těchlovice, Vrbici a Svinnou, kde však postupně převládla německá populace, a také osadu Butov, která zanikla v důsledku budování přehrady Hracholusky. Během II. světové války byla přes výrazný podíl českého obyvatelstva celá oblast zahrnuta do Sudet a většina české populace byla nucena odejít do jižních Čech. Po osvojení se původní čeští obyvatelé mohli vrátit a díky tomu se podařilo navázat na historickou linii českého ostrůvku.

snížení celkového počtu obyvatel až na polovinu stavu před rokem 1930, zanikla také řada obcí<sup>3</sup>. Nové obyvatelstvo bohužel nemělo téměř žádný vztah k místnímu kulturnímu dědictví ani způsobu tradičního hospodaření. V době komunismu byla celá oblast intenzivně zemědělsky využívána nejen zemědělskými družstvy, ale zejména státními statky, což s sebou neslo zaměstnanost, ale bohužel i devastaci krajiny a památek, jejichž využití bylo často podřízeno právě potřebám intenzivní zemědělské výroby. Porevoluční změna poměrů přinesla nejen soukromé vlastnictví a restituce, které podruhé výrazně zamíchaly s majetkovými poměry v regionu, ale i tržní orientaci (později výrazně ovlivněnou i dotační politikou EU) a tím pádem i změnu způsobu hospodaření nejen v sektoru zemědělství. Neviditelná ruka trhu přesunula pracovní sílu ze zemědělských areálů do továren a především montážních hal a řada dříve využívaných objektů tak viditelně chátrá. Region se na nové výzvy adaptuje jen pomalu.

Přes to v posledních letech roste počet občanských iniciativ na záchranu různých památkově hodnotných objektů, ale sílí také zájem zemědělců o odpovědnější přístup ke krajině i ke svému okolí obecně, podnikatelé se snaží aktivně hledat nové cesty k rozvoji svého podnikání a také obce postupně přistupují, často za podpory dotací EU, k vytváření lepších životních podmínek pro své obyvatele. Vznikla také nová pracovní místa, především v montážních halách a expedičních centrech podél dálnice D5. Region se pomalu začíná stabilizovat.

---

## PŘÍRODNÍ PODMÍNKY

Region leží na rozhraní podhůří Českého lesa (Podčeskoleské pahorkatiny), Plaské pahorkatiny a Tepelské vrchoviny. Většina území má nadmořskou výšku v rozmezí 400 – 600 m. n. m., s několika vrcholy kolem 700 m. n. m.<sup>4</sup>, především sopečného původu.

Půdy zde patří mezi méně úrodné, pěstují se na nich především technické plodiny a obiloviny, výše položená místa slouží jako pastviny a louky.

Celé území patří do povodí řeky Mže, resp. Berounky. K nejvýznamnějším potokům regionu patří: Tichá, Kosový potok, Hadovka, Úterský potok a Žebrácký potok a Úhlavka. Pro rekreaci je významná zejména přehrada Hracholusky, která ovšem v posledních letech má výrazné problémy s eutrofizací vody a častým výskytem sinic.

Mezi další významné vodní plochy patří rybníky – z těch nejvýznamnějších: Annenský, Labutí, Mýtný, Regent, Sytenský, Víchovský, Výrovský a Zaječí. Pro rekreaci jsou využívány také zatopené lomy – Hradištský vrch a Pavlovický lom.

Klima je zde mírně teplé, charakterizované dlouhou zimou a krátkým létem. Průměrná roční teplota je 7,5 °C, průměrné množství srážek 500 – 600 mm.

---

## SHODNÉ ZNAKY ÚZEMÍ

Území je do značné míry poznamenáno historickým vývojem od roku 1945. Celý region je hospodářsky slabou lokalitou<sup>5</sup>, s velkým množstvím kulturních a přírodních památek. Území MAS je velice nízké zalidněným územím, což s sebou přináší problémy s dostupností služeb i pracovních příležitostí. V sociální oblasti je typické nižší dosažené vzdělání obyvatel, vyšší počet dlouhodobě nezaměstnaných a potenciál pro vznik sociálních problémů. Množství kulturních památek a existence léčebných lázní v regionu vytváří dobré podmínky pro rozvoj turismu, který je však omezen nedostatečnými investicemi, nedostatkem kvalifikovaného personálu a chybějící společnou propagační strategií regionu.

---

<sup>3</sup> Caltov, Dolní Plezom, Domaslavičky, Krasíkov, Milkov, Sticher, Volfštejn, Vitovice, Výškovice, Záhoří, ...

<sup>4</sup> Mezi nejvýznamnější vrchy regionu patří: Vlčí hora 704 m. n. m., Ovčí vrch 697 m. n. m., Homole 681 m. n. m., Lazurový vrch 650 m. n. m., Krasíkov 632 m. n. m., Skupecký vrch 596 m. n. m., Špičák 595 m. n. m., Vinice 589 m. n. m., Jirná 523 m. n. m. a Křížový vrch 472 m. n. m.

<sup>5</sup> Okres Tachov se od roku 1992 s menšími přestávkami objevuje na seznamu hospodářsky slabých (problémových) okresů vydávaném vládou ČR.

## HISTORIE MÍSTNÍHO PARTNERSTVÍ

### PŘÍPRAVA ZALOŽENÍ MAS A PRVNÍ ROZVOJOVÁ STRATEGIE PRO OBDOBÍ 2004-6

2002	první myšlenky <b>založení místního partnerství</b> v oblasti <b>Konstantinolázeňska, Stříbrska a Plánska</b>  příprava založení MAS za metodické spolupráce Centra pro komunitní práci západní Čechy a Regionální rozvojové agentury Plzeňského kraje a finanční podpory EU prostřednictvím Nadace rozvoje občanské společnosti v rámci programu Phare
5. 5. 2003	Stříbro, <b>úvodní konference</b> za účasti zástupců veřejné správy, podnikatelů i neziskových organizací z celého zvoleného území, ustanovení tematických pracovních skupin
19. 6. – 3. 9. 2003	jednání 9 otevřených <b>tematických pracovních skupin</b>
2. 10. 2003	Černošín, představení prvního návrhu rozvojové strategie a návrh pravidel vnitřního fungování MAS
26. 11. 2003	setkání s francouzskými experty na program LEADER Rolandem Hamelem a Christophem Bernardem a zástupci Ministerstva zemědělství ČR
13. 2. 2004	Chodová Planá, představení druhé verze rozvojové strategie spolu s návrhem stanov občanského sdružení Český Západ – Místní partnerství
12. 3. 2004	předání dopracovaných stanov k zaregistrování na Ministerstvo vnitra
31. 3. 2004	Bezručice, <b>založení občanského sdružení</b>
2004	realizace strategie v programu <b>LEADER ČR 2004</b> za podpory Ministerstva zemědělství, podpořeno prvními <b>5 projektů</b> částkou 4, 5 mil. Kč
2005-6	realizace strategie „Nezapadne Český Západ?!“ v rámci programu <b>LEADER+</b> pro <b>10 pilotních MAS v ČR</b> za podpory <b>Evropské unie</b> z Operačního programu Rozvoj venkova a multifunkční zemědělství, ve 3 výzvách podpořeno <b>20 projektů</b> částkou 12 mil. Kč
2006	realizace strategie v programu <b>LEADER ČR 2006</b> za podpory Ministerstva zemědělství, podpořeno <b>7 projektů</b> částkou 2,6 mil. Kč  realizace integrovaného projektu <b>Mladé nápady pro Český Západ</b> ve spolupráci s Mikroregionem Konstantinolázeňsko za podpory Ministerstva pro místní rozvoj z programu Podpora obnovy venkova, podpořeno <b>32 projektů</b> částkou 4 mil. Kč
14. – 20. 5. 2006	Irsko, týdenní exkurze 22 zástupců MAS do jihozápadního Irska, návštěva 4 MAS, spolufinancováno v rámci projektu Budování absorpční kapacity Plzeňského kraje (BAK)



## INTEGROVANÁ ROZVOJOVÁ STRATEGIE ÚZEMÍ (ISÚ) PRO OBDOBÍ 2007-13

---

- 2006-11      příprava a následná realizace projektu **Obnova vybraných sakrálních památek regionu Český Západ** za podpory **Norských fondů**, podpořeno **5 subprojektů** částkou 36 mil. Kč
28. - 29. 3. 2007      Hamry, **návrh priorit ISÚ 2007-13** na výjezdním jednání Výboru partnerství MAS
12. 4. 2007      Stříbro, **regionální konference** k vyhodnocení a aktualizace rozvojové strategie MAS
25. 4. a 3. 5. 2007      Kladruhy, Planá, jednání 6 pracovních skupin k jednotlivým navrženým prioritám
21. 6. 2007      Svojšíň, **schválení návrhové části ISÚ 2007-13**, stanovení limitů pro rozšiřování území působnosti MAS
27. 8. 2007      Čerňovice, schválení **rozšíření území působnosti MAS o Hracholusky**
- 2007      realizace integrovaného projektu **Vzdělané a aktivní děti jako budoucnost regionu Český Západ** za podpory **Nadace Alcoa Fujikura Czech**, podpořeno **5 projektů** částkou 0,9 mil. Kč
20. 3. 2008      Líšňany, **schválení konečné podoby ISÚ 2007-13**
- 2008-10      zavedení značky **Místní výrobek ze západu Čech**
- 2008-14      realizace **Strategického plánu LEADER „Sudety – místo k setkávání“** za podpory **Evropské unie** z Osy IV. LEADER Programu rozvoje venkova ČR, ve 12 výzvách podpořeno **111 projektů** částkou 37 mil. Kč
- realizace **8 projektů národní spolupráce MAS** za podpory **Evropské unie** z Osy IV. LEADER Programu rozvoje venkova ČR ve výši 8,3 mil. Kč

## STRATEGIE KOMUNITNĚ VEDENÉHO MÍSTNÍHO ROZVOJE PRO OBDOBÍ 2014-20

---

6. 6. 2013      Stříbro, **regionální konference** k zahájení přípravy Strategie CLLD 2014-20
14. 5. – 8. 8. 2013      otevřená **diskusní setkání** v jednotlivých obcích MAS
17. 7. 2014      Bezručovice, slavnostní otevření **Domu U Haranta**
31. 8. 2014      zveřejnění **prvního návrhu Strategie CLLD** k veřejnému připomínkování
13. 5. 2015      Benešovice, schválení nových **Stanov**, změna názvu a sídla, volba nových orgánů
21. 7. – 15. 10. 2015      otevřené **tematické workshopy** dle zájmových skupin MAS
1. 11. 2015      zveřejnění **druhého návrhu Strategie CLLD** k veřejnému připomínkování
5. 11. 2015      Stříbro, **regionální konference** k dokončení přípravy Strategie CLLD 2014-20
17. 12. 2015      Slavice, **schválení Strategie CLLD 2014-20**

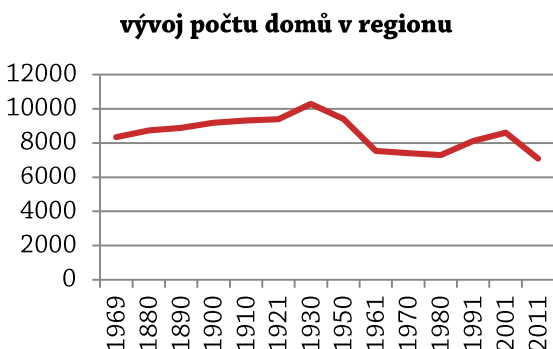
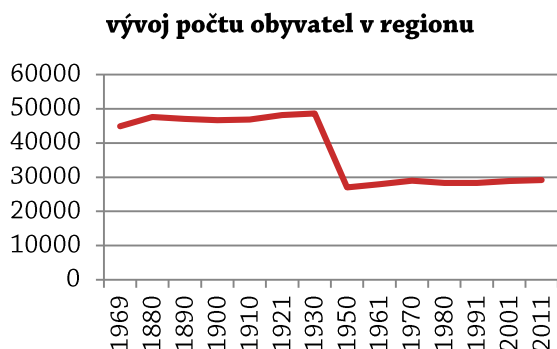
### STRATEGIE 2014 – 2020

*společný prostor. společný život. společná cesta.*



## OBYVATELSTVO

Před rokem 1945 žili na území regionu převážně **němečtí obyvatelé** (až 90% populace), jejich poválečný odsun značně zformoval další demografický vývoj v území. Dosavadní obyvatelé byli nahrazeni dosídlenci z vnitrozemí Čech, ze Slovenska, i Volyňskými Čechy. Kvůli vysídlení sudetských Němců a stěhování českých obyvatel do vnitrozemí došlo během let 1930 - 1950 k poklesu počtu obyvatel o téměř 45%. Dnes je počet obyvatel na úrovni zhruba 60% stavu před válkou.



Zdroj: ČSÚ, Historický lexikon obcí České republiky 1869–2005, Sčítání lidu, domů a bytů 2011

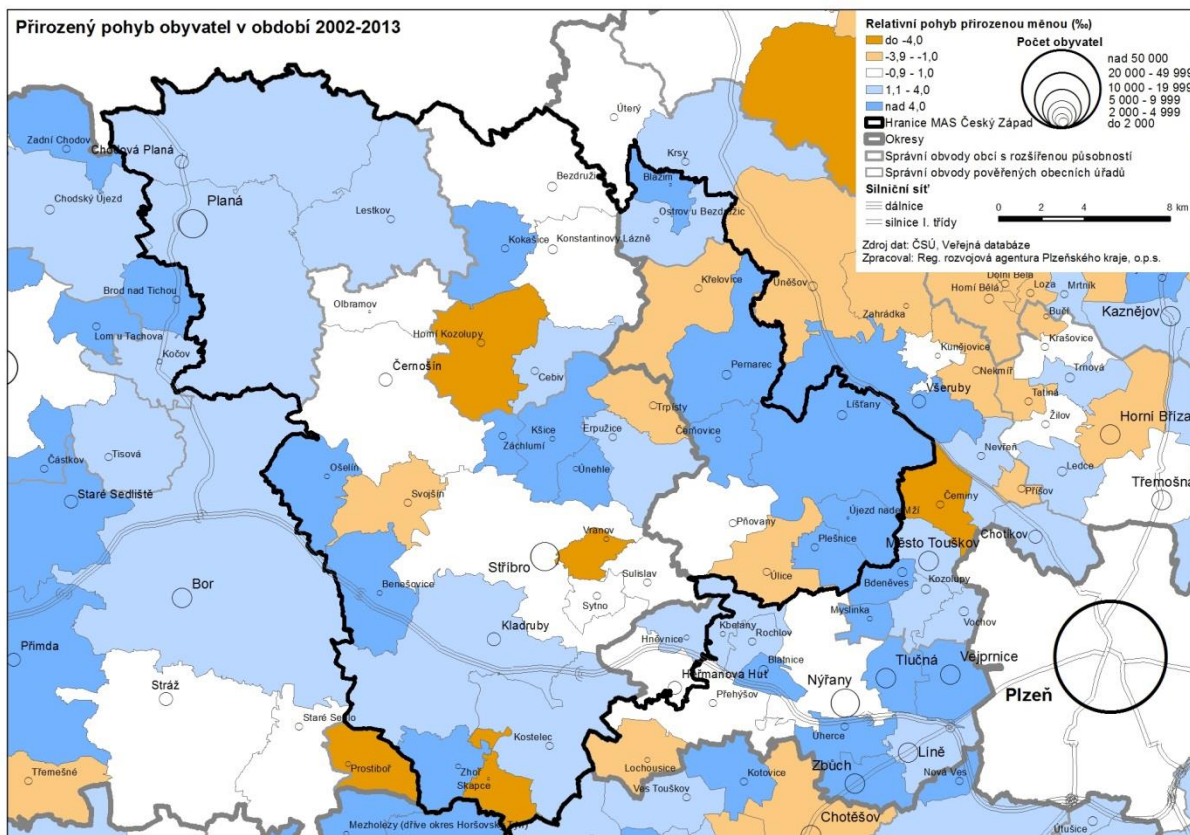
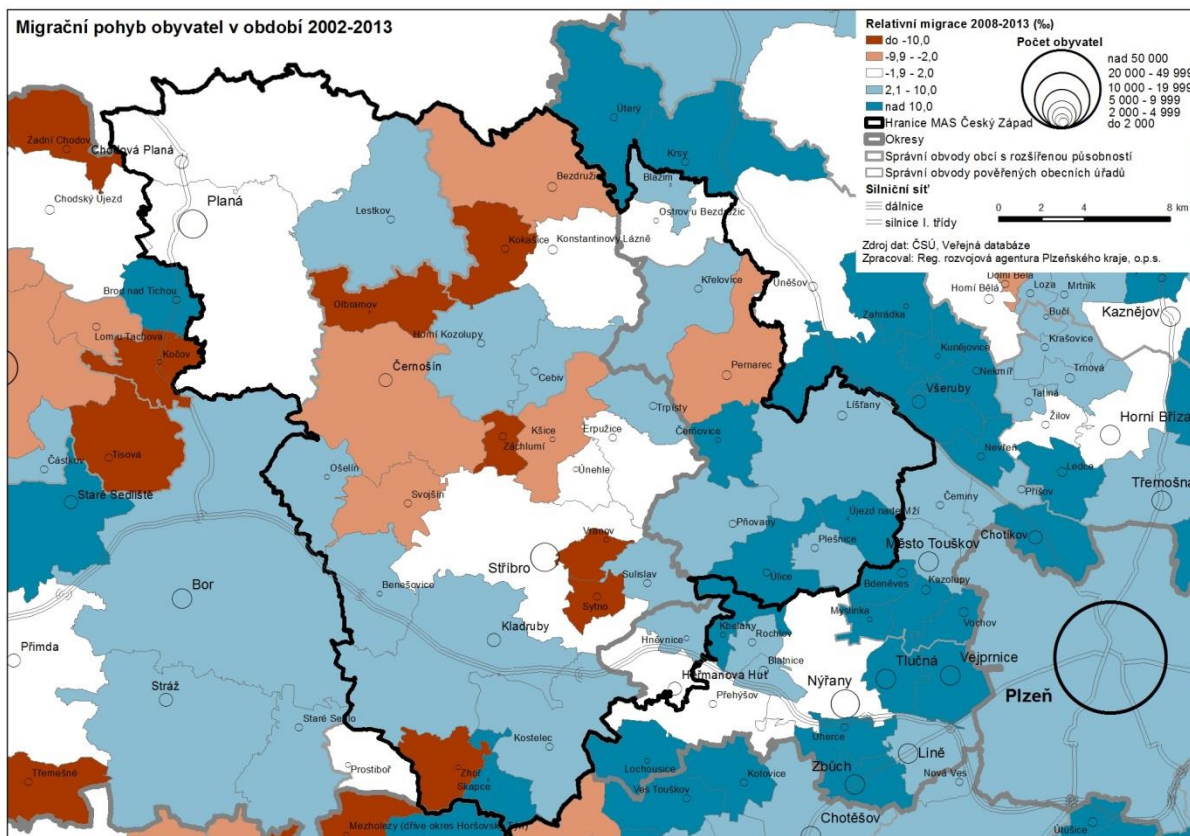
Dnešní demografická situace se dá pokládat za **stabilizovanou**, přirozený přírůstek/úbytek i saldo migrace se pohybují v rozmezí +/- 1%.

**Tabulka: Vývoj počtu obyvatel v regionu MAS v letech 2008 - 2013**

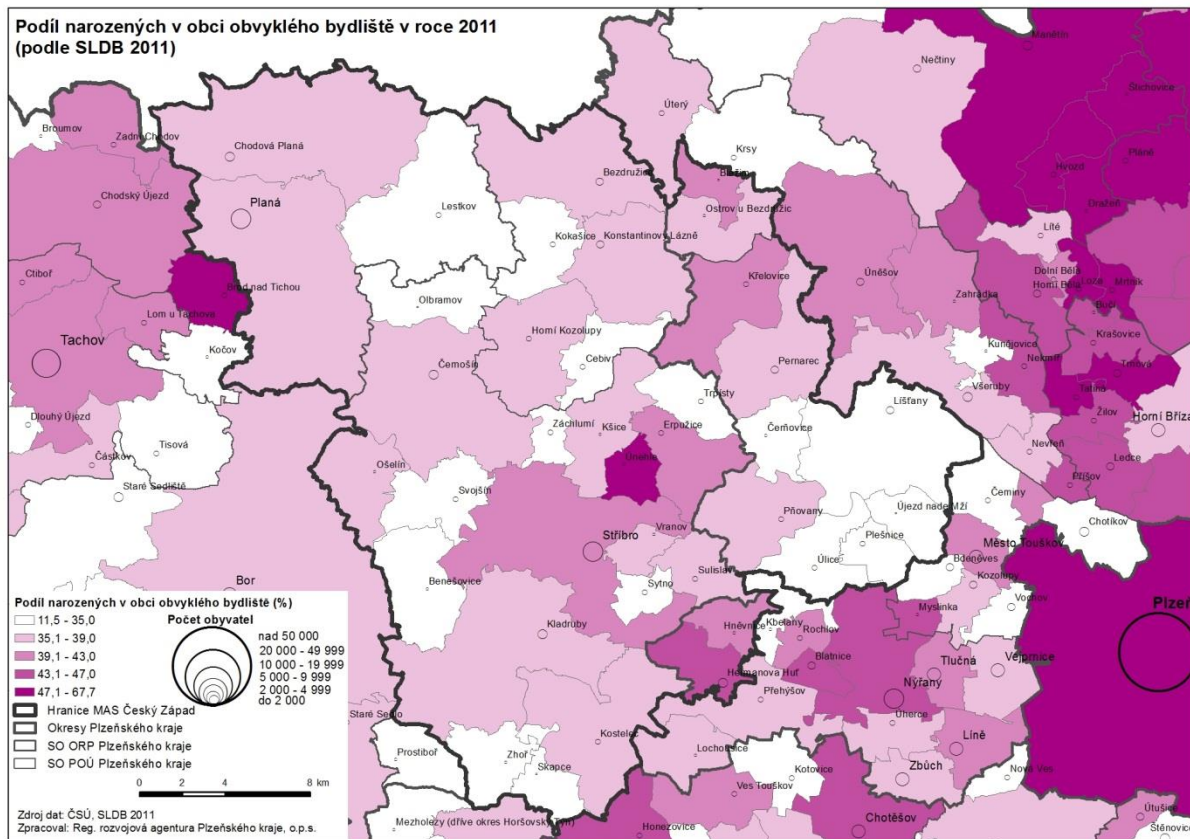
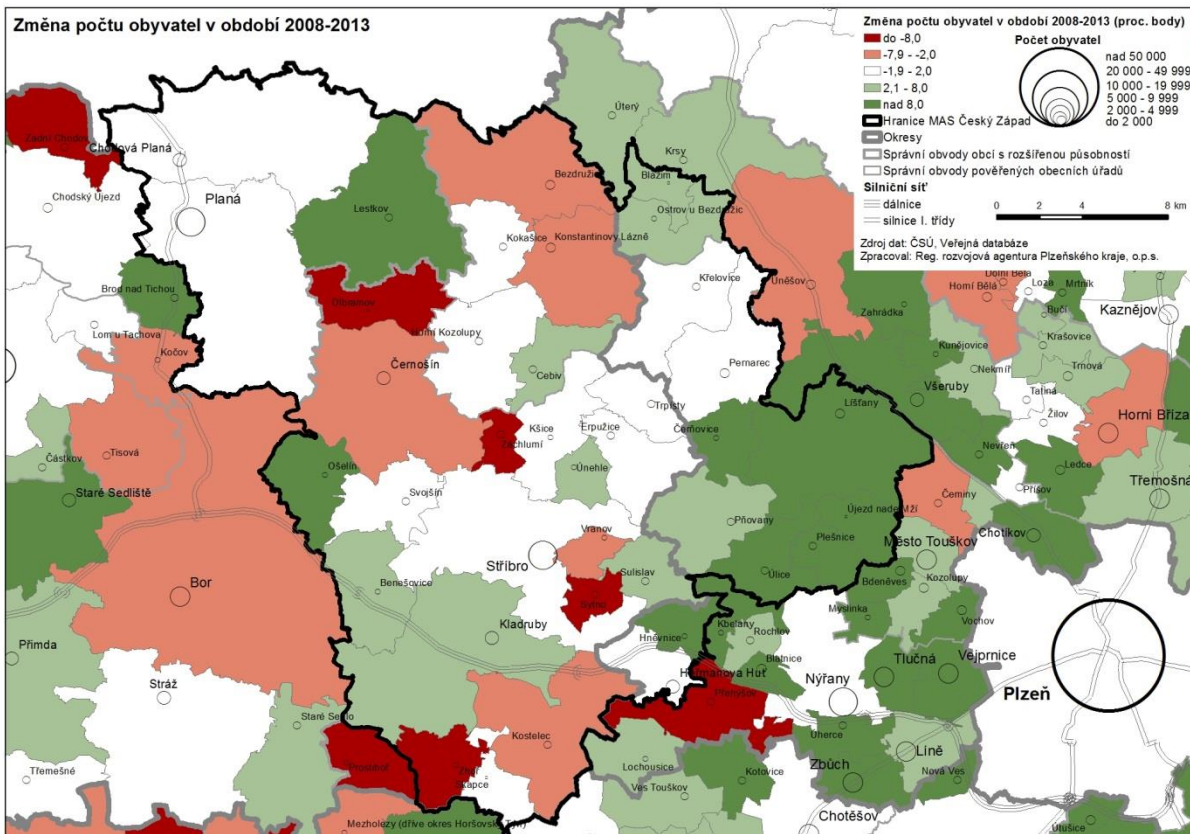
zdroj: ČSÚ, data k 31. 12. daného roku

rok	počet obyvatel	živě narození	zemřelí	přirozený přírůstek / úbytek	přistěhovalí	vystěhovalí	saldo migrace	přírůstek celkem
2008	29 922	305	267	38	1 188	887	301	339
2009	29 870	344	272	72	851	975	-124	72
2010	30 161	349	243	106	1 000	815	185	291
2011	29 841	290	281	9	692	845	-153	-144
2012	29 811	327	279	48	793	871	-78	-30
2013	29 724	294	294	0	718	805	-87	-87

Na relativně stabilizovaný vývoj počtu obyvatel má **přirozená výměna obyvatel** (zastoupení obyvatel do 15 let je 14%, obyvatelstvo mezi 15-64 lety tvoří 72%, obyvatelé nad 65 let 14%). Při pohledu na strom života obyvatel MAS lze pozorovat pouze větší zastoupení mužů nad 65 let, kterých je v této věkové skupině téměř dvojnásobek oproti počtu žen téhož věku.

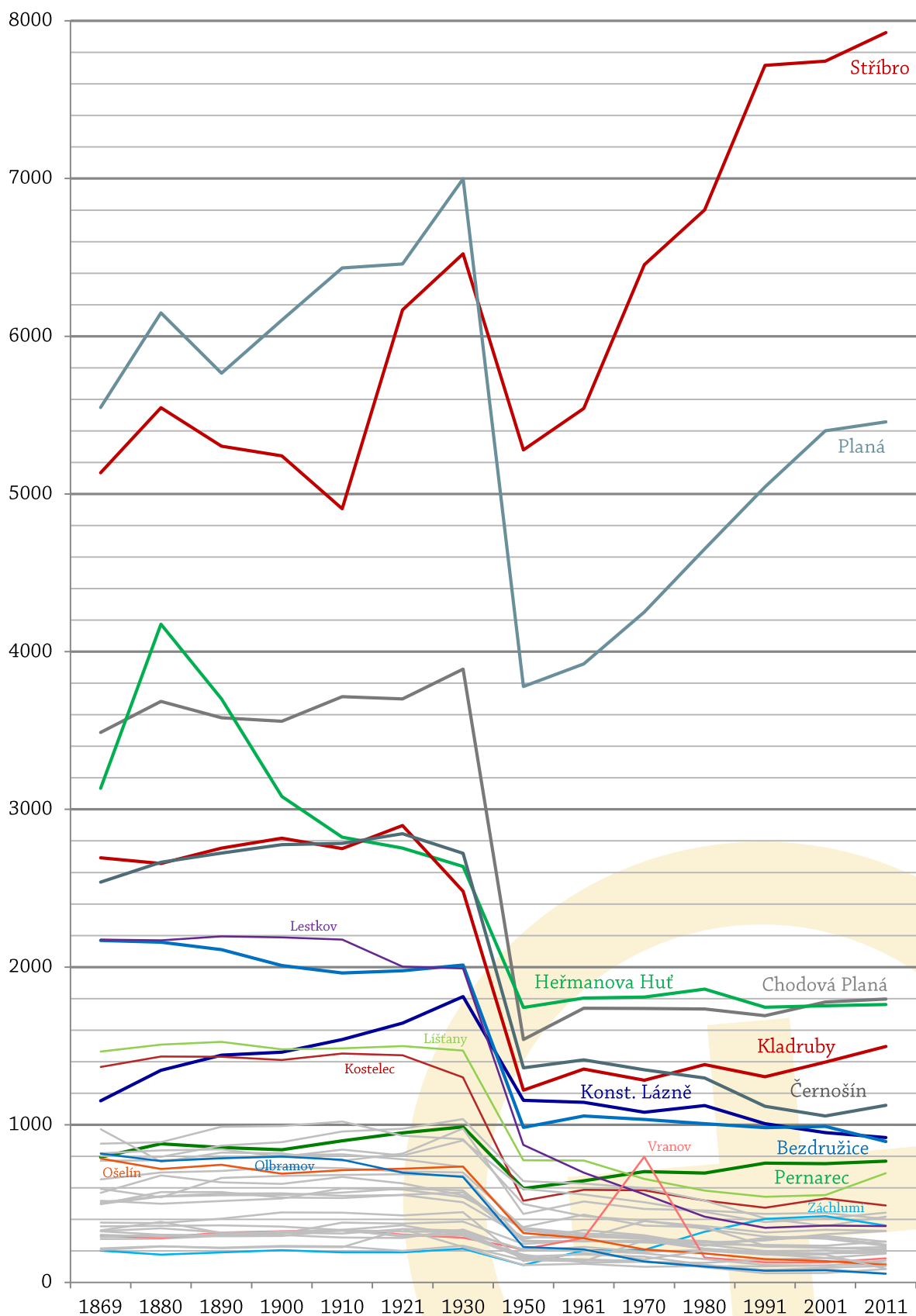






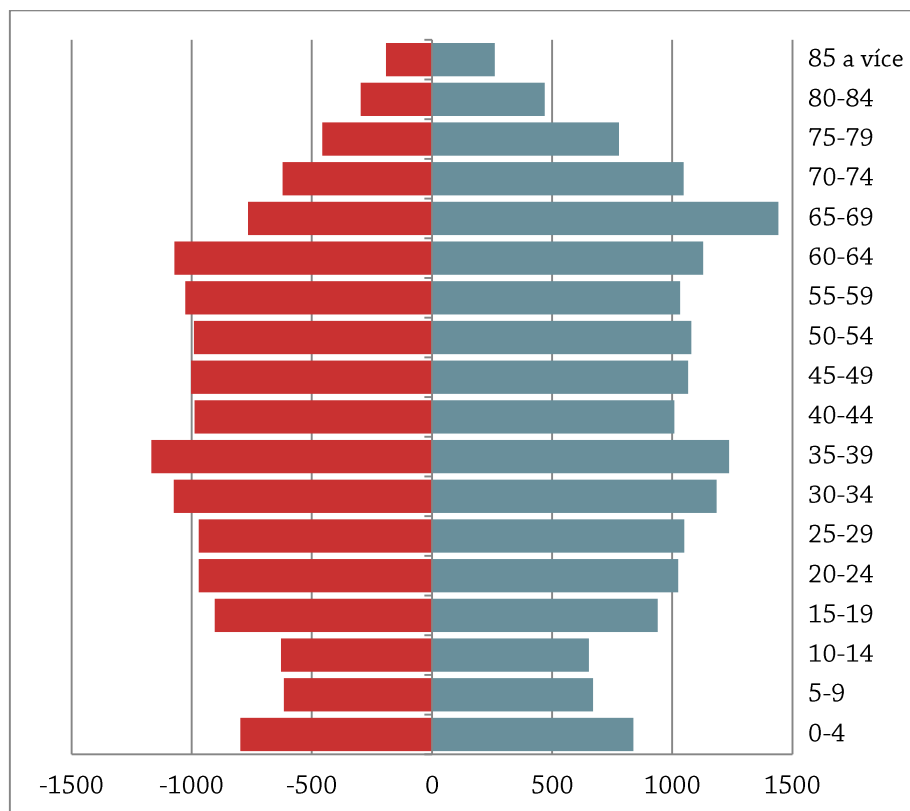
## Přehled vývoje počtu obyvatel v obcích od r. 1869 do současnosti

Zdroj: ČSÚ, Historický lexikon obcí České republiky 1869–2005, Sčítání lidu, domů a bytů 2011



### Graf: Strom života obyvatel na území MAS

zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011



Co se týče migrace obyvatel, zde se prosazují dva celorepublikové trendy a to **stěhování obyvatel z malých obcí do větších center**, například z důvodu nedostatku pracovních příležitostí, či malé dostupnosti nebo úplné absence veřejných služeb. Proti tomu odchází část obyvatel **z center do okolních obcí**, např. kvůli dostupnějšímu a levnějšímu bydlení. Tyto přesuny se týkají především obyvatel v produktivním věku. Migrační saldo hraje ve vývoji počtu obyvatel nejvýznamnější roli.

Podíl na migraci obyvatel má také **přistěhovávaní cizinců**. V roce 2011 žilo na území MAS celkem 931 cizinců, z toho 330 občanů Slovenské republiky.

Z národnostního hlediska převažují obyvatelé české (a moravské) národnosti, mezi menšinami se objevuje **menšina slovenská** (1,4%), **německá** (0,5%), **romská, ukrajinská** (0,2%), **vietnamská a polská** (0,1%).

Slováci, Ukrajinci a Poláci představují levnou pracovní sílu pro továrny a podniky v regionu i v Plzni a jejich soužití s českou většinou je vcelku poklidné. Historickou menšinou jsou Němci, kteří po válce nebyli nuceni z oblasti odejít např. z důvodu smíšeného česko-německého manželství – jedná se zpravidla o starší občany. Poslední významnou menšinou jsou Vietnamci, provozující služby (večerky, prodej drobného zboží). Soužití s těmito menšinami je vnímáno jako nekonfliktní.

Specifickou menšinou regionu jsou Romové. Ačkoliv podle statistických dat nejsou menšina tak významná, skutečný počet Romů je pravděpodobně mnohem vyšší. Velká romská komunita žije ve Stříbře (300-400 osob, tj. asi 5% obyvatel), ale i v Plané, Bezručicích, Černošíně, Svojsíně a Ošelíně. Jedná se především o přistěhované Romy ze západního a východního Slovenska. Někteří obývají činžovní domy v centru města, jiní bydlí na ubytovnách, často v nevyhovujících hygienických podmínkách. Velká část stříbrských Romů pracuje v Plzni na Borských polích, v továrnách Panasonic nebo Fujitrans. Jako silný faktor, který je motivuje zůstat v zaměstnání, se objevuje vytvoření čistě romské pracovní skupiny nebo směny. Práce s lidmi, kterým důvěřují,



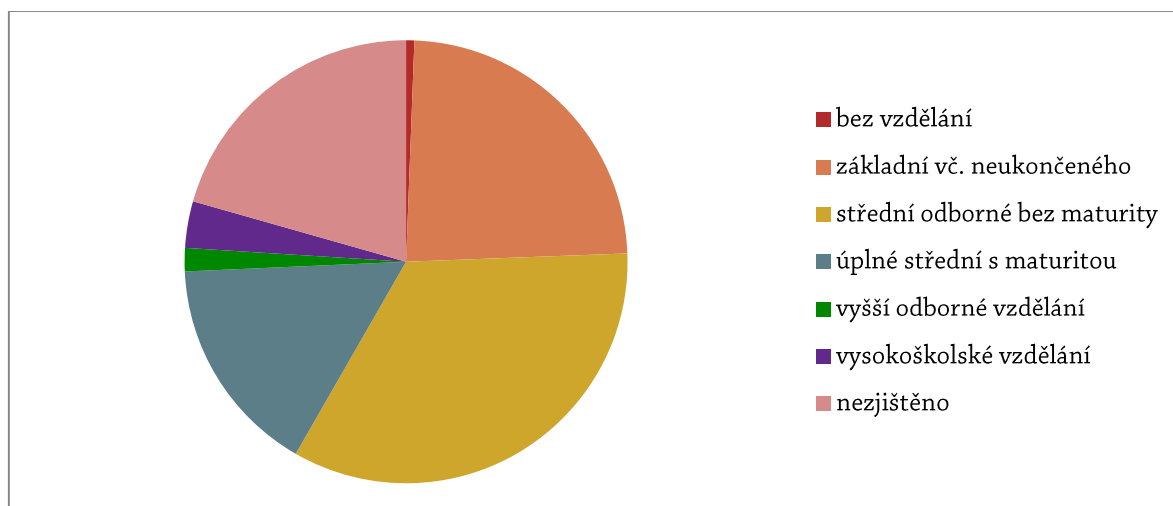
pak přináší pocit sounáležitosti a bezpečí v jinak neromském prostředí. Romové bydlící na ubytovnách obvykle nepracují. Pokud ano, jsou zaměstnaní načerno na pomocné stavební práce pro místní firmy. Konflikty mezi Romy a majoritní společností, tak jak je známe z jiných lokalit, v regionu zatím nejsou. Přesto je potřeba se prevencí sociálních problémů v romské komunitě zabývat.

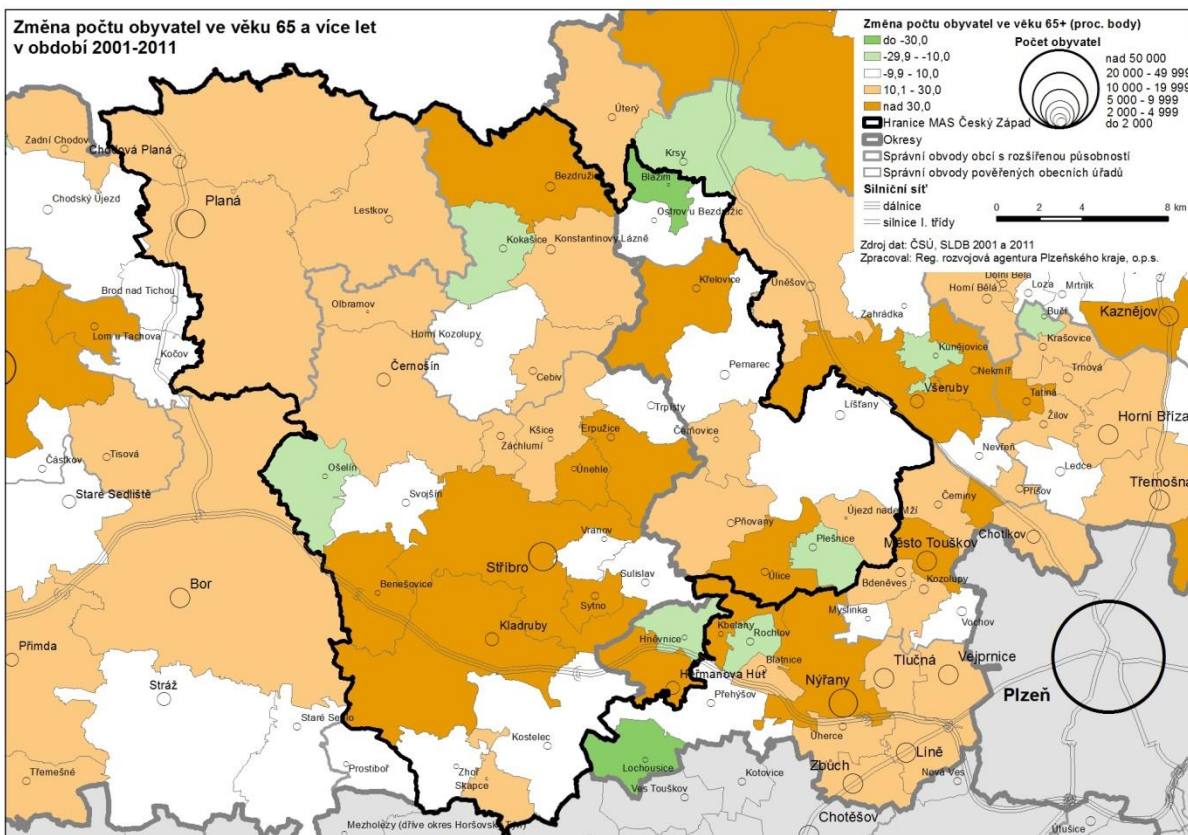
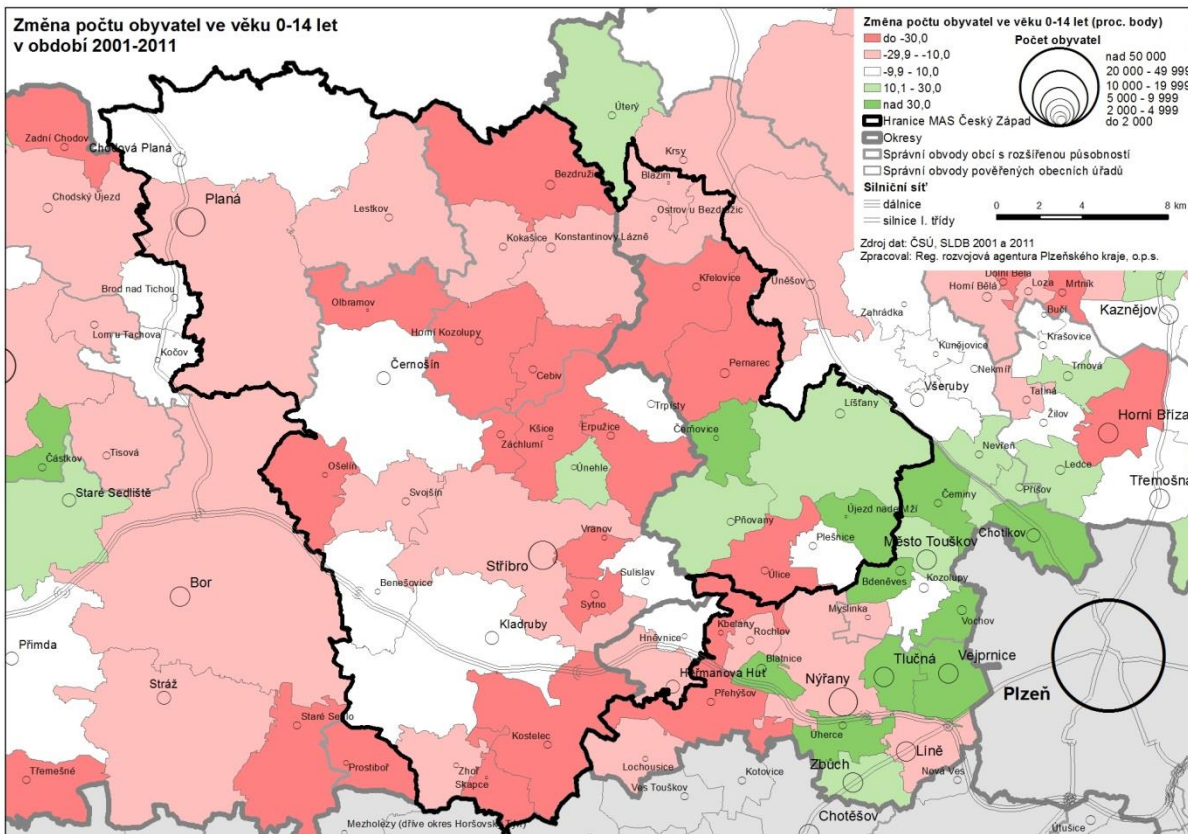
Významným faktorem v území je pouze sezónní obývání domů. Neobydlené domy jsou často využívány pouze jako **rekreační bydlení**. To je důležité jak pro plánování technické infrastruktury, tak pro rozvoj cestovního ruchu. Víkendové zatížení území může být až několik desítek tisíc ubytovaných.

**Vzdělanostní úroveň** obyvatel je ve srovnání s hodnotami Plzeňského kraje a České republiky nízká. Vykazuje poměrně vysoký podíl osob se základním vzděláním (třetina populace), zejména v obcích Ošelín, Benešovice, Horní Kozolupy, Cebiv a Zhoř, kde hodnota dosahuje až 35 %. Počet obyvatel s vyšším a vysokoškolským vzděláním tvoří však pouze 3,4 %, nedosahuje tak průměru kraje ani republiky. Nejpriznivější situace je ve Stříbře, kde podíl osob se základním a neukončeným vzděláním tvoří 18 %, podíl osob s vyšším a vysokoškolským vzděláním pak 7,3 %.

#### **Graf: Vzdělanostní struktura obyvatel MAS**

Zdroj: ČSÚ





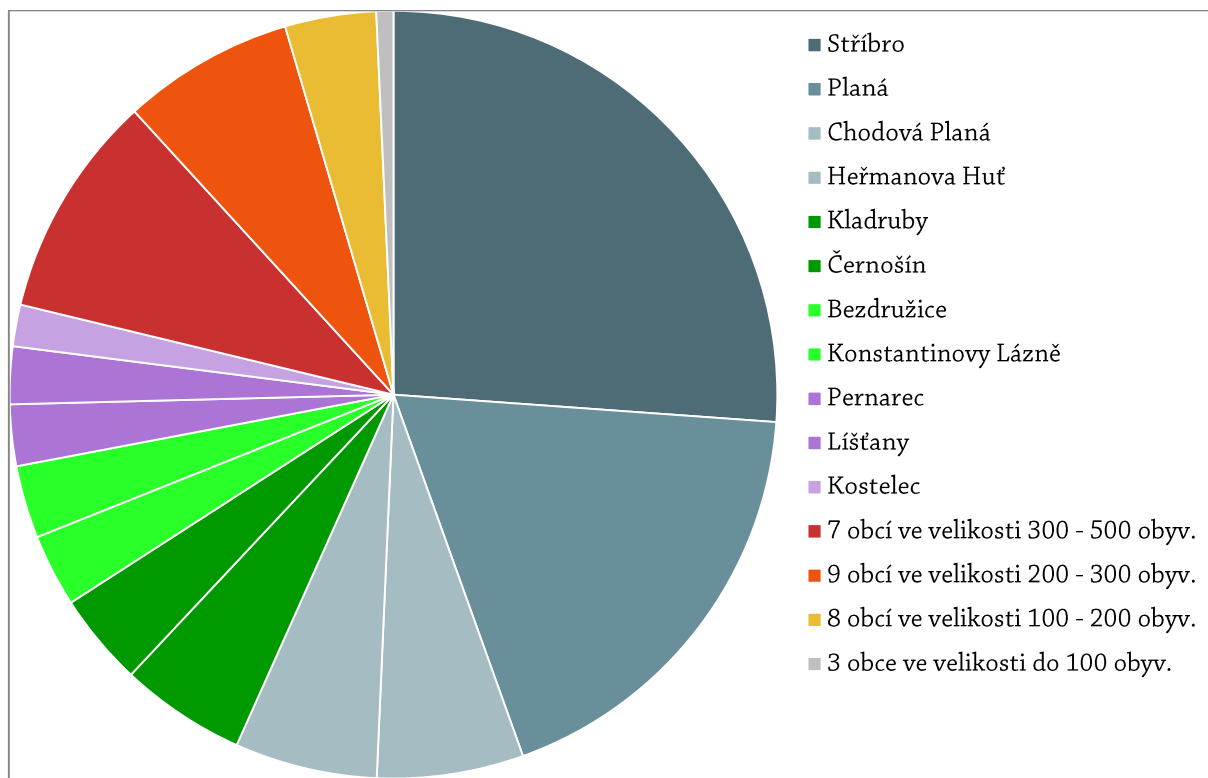
**Tabulka: Vývoj počtu obyvatel v jednotlivých obcích MAS dle velikostních kategorií**

Zdroj: ČSÚ, data k 31. 12. daného roku

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	
<b>Stříbro</b>	7 961	8 000	8 056	7 895	7 830	7 769	nad 2000
<b>Planá</b>	5 567	5 588	5 603	5 522	5 485	5 465	
<b>Chodová Planá</b>	1 840	1 840	1 880	1 858	1 850	1 835	1700 - 2000
<b>Heřmanova Huť</b>	1 826	1 803	1 810	1 806	1 799	1 784	
<b>Kladruby</b>	1 480	1 480	1 503	1 553	1 562	1 572	900 - 1700
<b>Černošín</b>	1 227	1 212	1 196	1 171	1 159	1 159	
<b>Bezručice</b>	976	980	976	944	933	911	
<b>Konstantinovy Lázně</b>	946	935	935	938	932	910	
<b>Pernarec</b>	753	762	777	772	763	769	500 - 900
<b>Líšany</b>	671	687	703	724	729	719	
<b>Kostelec</b>	546	542	546	496	512	521	
<b>Úlice</b>	405	410	414	461	466	487	300 - 500
<b>Svojsín</b>	422	428	414	413	416	424	
<b>Lestkov</b>	383	386	379	400	413	417	
<b>Pňovany</b>	381	386	409	418	412	410	
<b>Záchlumí</b>	439	427	440	380	380	374	
<b>Erpužice</b>	354	356	358	351	351	349	
<b>Sytno</b>	381	318	375	346	346	344	
<b>Plešnice</b>	251	253	254	258	276	277	200 - 300
<b>Cebiv</b>	267	274	268	265	269	274	
<b>Kokašice</b>	250	259	256	268	260	259	
<b>Trpísty</b>	251	253	254	240	240	245	
<b>Horní Kozolupy</b>	246	252	255	237	235	240	
<b>Křelovice</b>	225	231	235	229	224	228	
<b>Sulislav</b>	216	188	205	204	219	214	
<b>Kšice</b>	198	194	203	215	213	210	
<b>Ostrov u Bezručic</b>	198	193	206	216	204	204	
<b>Benešovice</b>	170	171	185	168	169	179	100 - 200
<b>Vranov</b>	176	139	136	155	163	170	
<b>Černovice</b>	119	128	134	145	156	165	
<b>Ošelín</b>	112	108	111	135	162	158	
<b>Zhoř</b>	153	145	133	127	133	133	
<b>Únehle</b>	125	118	124	124	125	128	
<b>Hněvnice</b>	97	100	105	108	109	107	
<b>Skapce</b>	96	107	107	90	99	101	
<b>Újezd nade Mží</b>	77	82	82	91	96	97	
<b>Blažim</b>	61	62	65	61	67	68	0 - 100
<b>Olbramov</b>	76	73	69	57	54	48	

**Graf: Rozložení obyvatel v obcích jednotlivých velikostních kategorií**

Zdroj: ČSÚ, data k 31. 12. 2013



## INFRASTRUKTURA

### VODOVODY A KANALIZACE

Pitná voda pro území je odebírána převážně z řeky Mže, která spadá do pásu hygienické ochrany 3. stupně vodárenského odběru, pouze k.ú.obcí Kostelec a Skapce patří do povodí Radbuzy. Z Mže je prováděn odběr povrchové vody pro úpravnu vody Milíkov, ze které je zásobováno pitnou vodou město Stříbro a okolí. Významnými zdroji podpovrchové vody je prameniště Nimrod I., II., Maxovo údolí Kov, Louka, Mohelno, prameniště Chodovar.

Přestože kvalita vod ve většině toků je uspokojivá (v území neexistuje významný průmyslový znečišťovatel, největší sídla jsou napojena na ČOV a mají tudíž otázku čištění odpadních vod vyřešenou), dochází k jejich znečišťování zejména erozními splachy z pozemků nevhodně upravených pro zemědělskou velkovýrobu. Důsledkem nekoordinované zemědělské činnosti je eutrofizace vodní nádrže Hracholusky. Eutrofizaci trpí řada menších vodních nádrží a rybníků.

Pitnou vodou je zásobena většina obcí na území MAS, vodovod alespoň na části obce nemají obce Olbramov, Únehle, Vranov, Zhoř.

Situace v odvádění a čištění odpadních vod je v území horší než v zásobování vodou. Řada obcí sice má vybudovanou kanalizaci, ta je však díky absenci ČOV nebo jiného zařízení používána pouze jako dešťová. Několik obcí má povoleno vypouštění z volné výusti, tzn. že vodu z kanalizace obsahující dešťovou vodu a vodu z domovních ČOV je možné vypouštět do rybníka či přehrady (recipientu). U většiny obcí, které nemají možnost odvádění a čištění splaškových vod jsou zachycovány v bezodtokých jímkách nebo v septicích a odvázeny na ČOV (Konstantinovy Lázně, Kostelec, Černošín, Stříbro), popř. na pole. U obcí nebo jejich částí, které nemají dešťovou kanalizaci, jsou dešťové vody odváděny struhami. Záměry v oblasti odvádění a čištění odpadních vod jsou v Kostelci (povolena stavba ČOV v Nedražicích), v Olbramově (řízení o projektu stabilizační nádrže) a v Sulislavi (oddílná kanalizace a ČOV ve výstavbě).

Obce, které nemají kanalizaci jsou: Blažim, Hněvnice, Křelovice, Plešnice, Pňovany, Ostrov u Bezdružic, Olbramov, Ošelín, Skapce, Sulislav, Únehle, Vranov.

V řadě případů může být připojení na obecní systémy bylo neekonomické a bude nutné hledat individuální řešení.

### PLYN

Páteční síť v území tvoří síť vysokotlakých plynovodů, které se sbíhají směrem k Plzni, tvoří tedy hvězdicovitou síť. Záměrem v oblasti plynárenství je výstavba tranzitního plynovodu, který by měl být veden ze státní hranice SRN v oblasti Hory svaté Kateřiny směrem ke státní hranici se SRN v oblasti Rozvadova. Jedna z výhledových tras tohoto plynovodu prochází zájmovým územím přibližně směrem severovýchod-jihozápad a prochází obcemi Trpísty, Kšice, Stříbro a Benešovice. Dalšími záměry je středotlaké plynovody Sviňomazy-Kladruby-Horšovský Týn, Čeliv-Bezdružice, Kladruby-Ostrov u Stříbra-Kostelec-Nedražice, Záchlumí a Černošín.

Plynifikace je provedena asi ve třetině obcí. Ostatní obce vytápěné řečí lokálními topeništi. Vzhledem k ekonomické situaci v území a skladbě obyvatel se v zimních měsících negativně projevuje spalování nevhodných paliv, od nekvalitního hnědého uhlí až po odpadky různého druhu. To přispívá ke zhoršení smogové situace.



## ELEKTRICKÁ ENERGIE

Území je centrálně zásobeno elektřinou ze sítě ČEZ. Energie z obnovitelných zdrojů (solární panely, větrné elektrárny) nevytváří autonomní systémy, všechny tyto zdroje jsou připojeny k síti. Převažuje individuální využívání OZE.

V území nefunguje energetický management a jednotlivé, navzájem izolované projekty úspor energií (zateplování, instalace úsporných svítidel) je závislé na dostupných dotačních zdrojích.

## INTERNET

Snadná dostupnost informačních technologií a napojení zejména na síť internetu je důležitou podmínkou udržitelnosti života v regionu. Nyní je dostupnost vysokorychlostního internetu je nerovnoměrná, v menších obcích je spojení nedostatečné. Vzhledem ke zvyšující se míře administrativních i jiných činností, ke kterým je internetové připojení potřeba, je žádoucí internetové spojení posilovat.

## DOPRAVA

### SILNIČNÍ SÍŤ

Nejvýznamnější podíl na dopravě má doprava silniční. Konkureční výhodou je dokončená dálnice D5, která spojuje Prahu přes Plzeň s hraničním přechodem Rozvadov.

Území je dopravně propojeno dostatečně hustou sítí silnic II. třídy:

- II/230: spojující Stříbro-Černošín-Planou u M. Lázní a M. Lázně,
- II/605: spojující Plzeň, Stříbro, Benešovice, Bor, Přimda, Rozvadov,
- II/201: spojující Konstantinovy Lázně s Planou a přechodem Broumov,
- II/202 – spojující Záchlumí, Horní Kozolupy, Kokašice, Konstantinovy Lázně.

Komunikační síť doplňují silnice III. a IV. třídy a místní komunikace, častou jsou ale ve špatném technickém stavu. Zejména v zimě jsou nedostatečně udržované. Silnice vedou často přes centra měst, mnoha městům chybí obchvaty (Stříbro, Černošín, Planá), což nevyhovuje stávajícím dopravním požadavkům. Kvůli špatnému stavu silnic je někdy nefunguje propojení sousedních obcí. Na mnoha místech chybí kvalitní přestupní uzly, např. přestupní terminál vlak-bus v Bezručovicích nebo v Heřmanově Huti.

Oblasti, na které je potřeba s v budoucnu zaměřit:

- vybudovat přestupní terminály,
- podporovat alternativní způsoby veřejné dopravy: mikrobuses na zavlání a další,
- opravit silnice II. a III. třídy, hlavně v turistických oblastech, pomůže místním obyvatelům, přispěje k rozvoji cestovního ruchu,
- vytvořit koncepční plán oprav silnic, nejen „hasit požáry“,
- obnovit zrušené polní cesty – znovuzanesení do katastru.

## ŽELEZNIČNÍ DOPRAVA

K dopravnímu systému patří také železniční tratě. Regionem prochází železniční koridor č.170 Praha-Plzeň-Cheb-Schridig. Ve Svojsíně se odděluje jednokolejná neelektrifikovaná trať Svojsín-Bor. Železniční síť dále tvoří lokální železniční trať č.177 Pňovany-Bezdrůžice, která je jednokolejná a neelektrifikovaná. Je důležitá jak pro místní obyvatele, tak pro turisty a cykloturisty.

Na železniční trati Plzeň-Stříbro-Planá u Mariánských Lázní (-Cheb), proběhla modernizace trati, díky níž nyní na trati mohou projíždět vysokorychlostní vlaky.

Většina železničních zastávek je položena na okraji obce nebo zcela mimo ni, při zvažování dopravní obslužnosti je tedy potřeba počítat s časem potřebným pro dopravu na železniční zastávku. V budoucnu by bylo také vhodné u významnějších železničních stanic vybudovat parkoviště Park&Ride a Kiss&Ride.

Významným železničním záměrem je prodloužení lokální trati Pňovany-Bezdrůžice do Teplé, došlo by tak k přímému propojení s Mariánskými Lázněmi.

## DOPRAVNÍ POLOHA

Kromě zmíněné dálnice D5 prochází regionem dvě důležité spojnice: silnice II/605, která vede z Plzně do Stříbra a dále pokračuje jako silnice II/230 přes Planou do Mariánských Lázní, druhou významnou spojkou je silnice I/20 Plzeň - Karlovy Vary. Vzhledem k tomu se přirozenými spádovými centry pro obyvatele regionu stávají města Plzeň a Mariánské Lázně. Celé území je propojeno poměrně hustou sítí silnic II. a III. třídy, které jsou, až na výjimky některých úseků zejména na severním Plzeňsku, v dobrém stavu.

Významný deficit je ale pociťován minulosti

Územím prochází železniční koridor Praha – Plzeň – Cheb – Schirnding. Regionální i turistický význam má lokální železniční trať Pňovany-Bezdrůžice, která by v budoucnu mohla být rozšířena až do Teplé a tvořila by tak součást spojnice mezi Plzní a Karlovými Vary.

## DOPRAVNÍ OBSLUŽNOST

Dopravní obslužnost je zajišťována nejvíce autobusovou dopravou, zčásti také železniční. Lze ji charakterizovat jako nedostatečnou, zejména v některých částech regionu. Lepšímu řešení brání především nedostatek financí obcí. Bylo by potřeba optimalizovat návaznost autobusových a vlakových spojů. Některé spoje jezdí jen během školního roku, což vytváří problémy pro cestovní ruch.

## CYKLODOPRAVA

Cyklodopravu lze rozdělit do 2 oblastí: cyklodoprava, tj. cesty do zaměstnání, škol, na nákupy a cykloturistiku.

Pro cykloturistiku má území velký potenciál, dá se říci, že se jedná o jednu z nejatraktivnějších oblastí pro cykloturistiku v celé České republice. Regionální a místní vyznačené cyklotrasy vznikají spontánně. Na většině území jsou cyklotrasy vedeny po silnicích nižších tříd mimo hlavní silniční tahy, čímž je minimalizována možnost kolize cyklistické a automobilové dopravy. Současná síť je nerovnoměrná, nejvíce vyznačených cyklotras je na Bezdrůžicku.

Územím prochází také mezinárodní, nadregionální cyklotrasy: Medenec-Tachov-Česká Kubice-Všeruby a Plzeň-Stříbro-Železná.

## STRATEGIE 2014 – 2020

*společný prostor. společný život. společná cesta.*

Co se týče cyklodopravy, ve městech není dořešena segregace cykloprovozu od automobilové a pěší dopravy. Řešením by byla výstavba cyklostezek souběžných s velkými komunikacemi. Potřebné jsou také vlaky pro přepravu kol a cyklobusy.

## LETECKÁ DOPRAVA

V obci Erpužice se nachází sportovní letiště, jedná se o neveřejné vnitrostátní letiště provozované Aeroklubem Erpužice. Letiště je lokalizováno jižně od zastavěného území obce.

Plocha pro sportovní létající zařízení je lokalizována v západní části území města Bezdrůžice.

Další vnitrostátní letiště – Letiště Kříženec se nachází v blízkosti Plané u Mariánských Lázní.

## VYBAVENOST OBCÍ A SLUŽBY

### ZDRAVOTNICKÉ SLUŽBY

Sdružená ambulantní zařízení – Polikliniky:	Poliklinika Stříbro, Poliklinika Planá
Ordinace praktického lékaře pro dospělé:	Bezručice, Černošín, Heřmanova Huť Kladruby, Konst. Lázně, Pernarec, Stříbro, Svojsín
Ordinace praktického lékaře pro děti a dorost:	Bezručice, Heřmanova Huť, Pernarec, Stříbro
Ordinace stomatologa:	Bezručice, Černošín, Heřmanova Huť, Kladruby, Pernarec, Stříbro
Ordinace gynekologa:	Bezručice, Černošín, Heřmanova Huť, Pernarec, Stříbro
Zařízení lékařské péče:	Bezručice, Konst. Lázně, Stříbro (2)

Lékařskou pohotovost pro dospělé zajišťuje Zdravotnická záchraná služba ve Stříbře. Lékař však často není po část provozu zdravotnické pohotovosti přítomen, neboť zajišťuje zároveň službu při výjezdech ZZS do terénu. Rozsah zajišťované zdravotnické pohotovosti atak nemusí být dostatečný. Lékařská pohotovost pro děti je poskytována v Plané. Pro velkou část území je však dostupnější zdravotnická pohotovost v Plzni. Stomatologická pohotovost v regionu není poskytována.

Většina lékařské péče je v regionu soustředěna do měst Stříbro a Planá. V obou městech se nachází polikliniky s širokým spektrem odborností jednotlivých lékařů. Ve Stříbře a Plané má své výjezdové místo záchraná zdravotnická služba.

Ordinace praktického lékaře najdeme také v Bezručicích, Černošíně, Heřmanově Huti, Kladrubech, Konstantinových Lázních, Pernarci a Svojsíně.

Ordinace lékaře pro děti a dorost jsou dostupné v Bezručicích, Heřmanově Huti a Pernarci.

Ordinace gynekologa se nachází v Bezručicích, Černošíně, Heřmanově Huti a v Pernarci.

Zubní lékaři ordinují v obcích Bezručice, Černošín, Heřmanova Huť, Kladruby a Pernarec.

Většina ordinací má omezenou otvírací dobu, v menších obcích často jen vybrané dny v týdnu.

Lékárny jsou ve Stříbře (2), v Bezručicích a Konstantinových Lázních.

Na území MAS není žádná funkční nemocnice. V Plané funguje Nemocnice následné péče sv. Anna, která disponuje kapacitou 100 lůžek pro pacienty s potřebou ošetrovatelské péče, odeslané z předchozího zdravotnického zařízení. V areálu bývalé nemocnice Planá poskytuje služby několik ambulantních zařízení. Část areálu využívá Swiss Med Clinic, zdravotnické zařízení, které se specializuje na ambulantní chirurgické zákroky. Nejbližší funkční nemocnice a porodnice se nachází ve Stodu a v Plzni.

Zásadní význam v péči o zdraví zaujímají Konstantinovy Lázně. Jedná se o jediné Lázně v Plzeňském kraji. Léčí se zde pacienti s onemocněním srdce. Provoz Lázní zajišťuje společnost Léčebné Lázně Konstantinovy Lázně a.s. Jelikož dochází úbytku pacientů v souvislosti se snižujícími se příspěvky na lázeňské pobyty od státu, zaměřují se Léčebné Lázně na rozšíření svých služeb i na pacienty s onemocněním pohybového aparátu.

---

## SOCIÁLNÍ SLUŽBY

Hlavní náplní sociálních služeb v oblasti jsou pečovatelské služby pro seniory. Většinou se jedná o domy s pečovatelskou službou, nebo domov pro seniory. Jejich kapacita je však naplněna a do budoucnosti lze vzhledem ke stárnutí populace očekávat další nárůst poptávky po těchto službách. Zároveň je zde snaha obcí i uživatelů o poskytování služeb v místě bydliště seniorů, popř. co nejbližší. Proto i u menších obcí vznikají záměry na vznik stacionářů, DPS a podobných zařízení. (Svojšín, Kostelec). V části území v okrese Plzeň – sever, v současnosti taková zařízení zcela chybí. Vzhledem k neochotě seniorů opouštět bydliště, je určitě vhodnější v maximální možné míře podporovat terénní pečovatelské služby a menší stacionáře.

Tělesně i mentálně hendikepovaným se věnuje Středisko Víteček v Černošíně, jehož zřizovatelem je 15. přední hlídka Royal Rangers v ČR (NNO). Středisko provádí svoz klientů z širokého okolí a je v oblasti jedinou službou pro klienty tohoto typu.

Služby zaměřené na terénní podporu sociálně vyloučených rodin a dětí a mládeže ohrožené sociálně patologickým chováním poskytovaly do konce roku 2013 KOTEC o.p.s. a Diakonie Českobratrské církve evangelické. Jednalo se o sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi, nízkoprahové centrum a terénní služby pro drogově závislé. Všechny služby byly poskytovány ve Stříbře a byly ukončeny z důvodů uzavření grantové podpory. Vzhledem k tomu, že město Stříbro se potýká s nárůstem sociálně patologických jevů vzhledem k sestěhování sociálně vyloučených do jedné lokality v centru města, je žádoucí tyto nebo podobné programy sociální práce obnovit.

Na Stříbrsku proběhlo komunitní plánování sociálních služeb. Plán však byl vyhotoven s výhledem do roku 2011a bude nutné ho aktualizovat.

---

## KULTURNÍ VYBAVENOST

---

### VEŘEJNÉ KNIHOVNY

Většina obcí v regionu má vlastní knihovnu. Knihovnu nemají tyto obce: Benešovice, Hněvnice, Ostrov u Bezdruzic, Pňovany, Újezd nade Mží, Únehle, Vranov, Zhoř. Některé obce provozují dokonce několik poboček knihovny i ve svých místních částech – Chodová planá (2 pobočky), Horní Kozolupy (2 pobočky), Kladruby (5 poboček), Konstantinovy Lázně (2 pobočky). V menších obcích je prostor knihovny často včleněn do budovy obecního úřadu, bývá využit jako prostor pro setkávání aktivních občanů.

---

### KINA

V obou největších městech regionu – Stříbře a Plané – fungují městská kulturní střediska. Mimo organizace jednorázových kulturních aktivit zajišťují provoz kina ve Stříbře a Plané. Což jsou jediná stálá kina na území MAS. Obě kina neprošla digitalizací, z čehož plynou omezené možnosti fungování a riziko zániku. Město Plané zvažuje možnost přestavby prostoru kina na víceúčelový sál, který zde chybí.

---

### KULTURNÍ DOMY A SPOLEČENSKÉ SÁLY

Devět obcí v regionu postrádá kulturní dům nebo společenský sál pro setkávání občanů. Jedná se Kokašice, Ošelín, Sulislav, Sytno, Trpísty, Únehle, Pernarec a Újezd nade Mží. Ostatní obce disponují prostorem pro setkávání a pořádání kulturních akcí, ať už se jedná o kulturní dům nebo jen společenský sál.

Pro pořádání kulturních akcí jsou mimo kulturních domů a sálů často využívány také prostory památek (kostely, kaple), muzeí (sál muzea ve Stříbře), Nádvoří a prostory zámků či kláštera.



## MUZEJA A GALERIE

V regionu MAS se nachází množství muzeí a galerií. Díky projektu realizovanému MAS v roce 2012 se všechna místní muzea sdružila do společné regionální sítě (<http://mascz.cz/muzea/index.html>). Mezi nejvýznamnější patří expozice v Klášteře v Kladrubech, který je spravován Národním památkovým ústavem. Muzea spravovaná obcí jsou ve Městské muzeum ve Stříbře, Hasičské muzeum Konstantinových Lázních, Muzeum obce Černošicích, Muzeum Černošina a vznikající muzeum zemědělské techniky v Kladrubech. Množství muzeí je provozováno soukromníky nebo spolky: Hornické muzeum v Plané, Hornický skanzen ve Stříbře, Muzeum Bezdrůžické lokálky, muzea umístěná v ŘOP v Kladrubech a Pláni. Galerie a výstavní prostory jsou soustředěné převážně do Stříbra a Plané. Mapa muzeí a galerií v regionu MAS Český Západ je k nahlédnutí na <http://mascz.cz/muzea/index.html>

## PAMÁTKY

Nejvýznamnější kulturní památkou je benediktinský klášter v Kladrubech, který každoročně navštíví okolo 20 tisíců návštěvníků. Kladrubský klášter je národní kulturní památkou. Dále se v regionu nachází XX kulturních památek. Jedná se především o sakrální stavby, z nichž je velká část v havarijním stavu. Dále se zde nachází 12 barokních zámků. Část z nich je opět v havarijním stavu. K významným památkám patří také zříceniny hradů Buben, Gutštejn, Švamberk, Volfštejn. Mezi památky technické patří stoly a historická technika související s hornictvím ve Stříbře a Plané a také železniční most přes přehradu Hracholusky. Nachází se zde také několik památek na židovské obyvatelstvo, především židovské hřbitovy (Bezdrůžice, Kořen, Řebří). Historická jádra měst Stříbra a Plané jsou prohlášeny městskými památkovými zónami.

## SPORTOVNÍ VYBAVENOST

Vybavenost obcí pro sportovní a volnočasové aktivity je značně různorodá. Ve většině menších obcí je fotbalové, popř. multifunkční hřiště. Některá hřiště plní mimo své sportovní funkce i funkci veřejného prostoru pro setkávání občanů a kulturní aktivity obce. Všechny školy v regionu mají k dispozici tělocvičnu.

Dům dětí a mládeže ve Stříbře je vybaven vnější horolezeckou stěnou a vnitřním prostorem pro boulderové lezení. V Kladrubech je horolezecká stěna na dětském hřišti a vnitřní horolezecká stěna v prostorách školy.

Poměrně širokým zázemím disponuje stadion ve Stříbře. Mimo atletické dráhy a fotbalového stadionu je zde volejbalové hřiště, včetně hřiště na plážový volejbal, tenisové kurty, bowling, kuželky a squash. V zimě zde funguje venkovní ledová plocha pro bruslení. Vestříbře ani jeho blízkém okolí není plavecký bazén. Děti za školní výukou plavání jezdí až do Tachova (30 km) nebo Plzně (30 km) Tato je dlouhodobě obyvateli pocítována jako nedostatek.

Město Planá disponuje mimo fotbalového stadionu i nafukovací sportovní halou, kurty na volejbal a beach volejbal, víceúčelovými hřišti.

Mezi další sportovní zařízení patří i nově vybudované squash centrum v Pernarci, inline dráha v Konstantinových Lázních a hojně navštěvované lanové centrum v Dolních Polžicích.

V celém regionu chybí sportovní krytý bazén. Dvěma menšími bazény disponují Léčebné Lázně Konstantinovy Lázně, ty jsou však spíše rekreačního charakteru. Plně funkční koupaliště je v současnosti pouze v Plané.

---

## POŠTA

Pobočka České pošty se v regionu nachází v 17 obcích. Všechny jsou otevřené od pondělí do pátku a to v dopoledních i odpoledních hodinách s výjimkou obcí Cebiv a Trpísty, kde je pobočka otevřena pouze odpoledne. Ve městě Stříbře je Česká pošta otevřena i v sobotu dopoledne.

---

## POLICIE

Policie ČR má svá obvodní oddělení ve Stříbře a Plané. V obou městech také působí městská policie. Menší obce obecní policii nemají. Nabízí se zde však možnost pro spolupráci a vznik místní policie pro vytipovaná území několika spolupracujících obcí.

---

## POŽÁRNÍ STANICE A HASIČSKÉ ZBROJNICE

Zásahová jednotka hasičského záchranného sboru sídlí ve Stříbře. Pro zásahovou jednotku bylo vybudováno zcela nové zázemí v prostoru bývalých kasáren. Hasiči spolupracují se školami v regionu při vedení dětí k prevenci požárů.

---

## HŘBITOV

V území je celkem 27 hřbitovů, rozmístěných do 21 obcí (některé obce mají hřbitov ve více místních částech). Chybějící hřbitov je pocítován negativně ve Hněvnících, kde existuje záměr na výstavbu nového kolumbária. Smuteční síně jsou pouze v Plané a Stříbře.

## ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

### PŘÍRODA A KRAJINA

Regionu MAS Český Západ se, díky téměř úplné absenci průmyslu, může pochlubit neporušeným životním prostředím s množstvím chráněných přírodních oblastí. To spolu s výskytem léčivých přírodních pramenů přispívá k atraktivitě jak pro turistické návštěvníky tak i pro stálé obyvatele.

Území MAS je charakteristické malým podílem zastavěných ploch, malým podílem orné půdy a naopak velkým podílem lesů.

Z biogeografického hlediska náleží většina území do biogeografického regionu Plzeňský či Hornoslavkovský či Tachovský, vegetační stupně jsou zde dubovo-bukový a bukový. Flóra na území je pestrá, vegetaci přirozeně tvořily acidofilní a borové doubravy a ostrůvky dubohabřin, často však byly v minulosti převálcovány smrkovými monokulturami. V hlubších údolích jsou přirozeným porostem reliktní bory a bučiny, na skalnatých svazích suťové lesy a kolem vodních toků luhy. Fauna je tvořena mozaikou fauny polí, lesů a trvaních porostů. Je zde mimo jiné zastoupena černá zvěř, srnčí, jelen sika, zajíc, bažant. Řeky jsou lipanového pásma, méně často pásma pstruhového, objevuje se i candát a štika.

Podle koeficientu ekologické stability (KES) na území převažuje krajinný typ B (KES 0,9-2,99), jedná se o území stabilní, běžnou kulturní krajinu, v níže jsou technické objekty v souladu s charakterem přírodních prvků. Některé obce (Erpužice, Skapce, Stříbro, Sytno, Trpísty, Záchlumí, Zhoř, Heřmanova Huť, Líšťany, Pernarec, Plešnice a Úlice) patří do krajinného typu A (KES 0,4-0,899), kdy se jedná o území málo stabilní, intenzivně využívané kulturní krajiny s výrazným uplatněním agroindustriálních prvků.

Na území MAS jsou vyhlášeny 3 přírodní parky, velkopološná chráněná území, které mají sloužit k ochraně zachování krajinného rázu.

Dále je zde řada malopološných chráněných území:

- přírodní památky: Krasíkov (Kokašice), Černošínský bor (Černošín), Petrské údolí (Stříbro), Pístovská louka (Chodová Planá), Pod Šipínem (Konstantinovy Lázně),
- přírodní rezervace: Pod Volfštejnem (Lažany u Černošína), Hradištský vrch (Konstantinovy Lázně),
- biocentra systému ekologické stability: Anenské rybníky (Planá), Vstavačová louka,
- památné stromy.

### OVZDUŠÍ

Území MAS patří do oblasti s dobrou kvalitou ovzduší, nevyskytuje se zde žádný velký zdroj znečištění, pouze několik středních stacionárních znečišťovatelů.

Významným zdrojem znečištění je vytápění domácností. Ve většině sídel převažuje spalování pevných paliv, dřeva, příp. dalších nevhodných paliv. Vyjimku tvoří větší města jako je např. Stříbro, kde 77% obyvatel vytápí svá obydlí plynem, Planá (71%), Chodová Planá (67%), Heřmanova Huť (84%), Pernarec (61%), Konstantinovy Lázně (65%) a Záchlumí (68%) a Kladruby (55%). V ostatních obcích se využití plynu k vytápění pohybuje pod 50%.

V některých menších sídlech je až 100 % domácností vytápěno tuhými palivy, většinou se jejich využití pohybuje mezi 80 až 90 %. Nedokonalé spalování je zdrojem emisí, pravděpodobnost tohoto znečištění je největší v obdobích s nepříznivými rozptylovými podmínkami (v zimě a na podzim). Především v údolích, kde leží řada sídel, mohou vznikat teplotní inverze a jezera studeného vzduchu se zvýšenými koncentracemi

škodlivých látek. Místní znečištění, vedle domácích topenišť, zvyšuje také automobilová doprava emisemi výfukových plynů, částečně i doprava železniční.

## OCHRANA PŮDY

Ačkoliv zemědělství má v tomto regionu dlouhou tradici, výnosnost a bonita půd je spíše podprůměrná. Půdy jsou minerálně chudé a většinou kyselé.

V minulosti byly z důvodu lepšího využití území pro zemědělskou i lesnickou činnost prováděny dlouhodobé zásahy do vodního režimu krajiny - systematické odvodňování s co nejrychlejším odvedením vody z krajiny. To společně s intenzivním zemědělstvím vedlo k porušení přirozeného vývoje půd a na mnoha místech k odnosu svrchních horizontů a ke zhoršení půdního profilu. Proces se dále posiluje postupným oteplováním klimatu a častými přívalovými srážkami.

Zemědělské půdy, díky zastoupení členitých pahorkatin a vrchovin, jsou potenciálně náchylné k vodní erozi. Jejich aktuální projevy jsou poměrně omezené, a to díky zvýšenému zastoupení vegetace bránící erozi - travních porostů, krajinné zeleně a lesních porostů. Do kategorie nejohroženější půdy spadá k.ú. Záhoří u Černošína, silně ohrožené půdy jsou v k.ú. Kohoutov u Bezdržic, Kokašice, Třebel, Milíkov u Stříbra, Vrbice u Stříbra a Pozorka u Kladruha.

Mezi opatření, která erozi zabráňují, lze kromě zmíněného pěstování ochranných plodin, které zpevňují půdu svými kořeny zařadit také pěstování smíšených kultur, cyklická změna zemědělských kultur, budování teras, zvyšování kvality půdy kompostováním, orbu po vrstevnici aj. Vše zmíněné je vhodné v našem regionu využívat.

## OCHRANA VOD

Řešené území leží převážně v povodí řeky Mže, pouze malá část území v jižní části, obce Kostelec a Skapce, spadají do povodí Radbuzy. Povrchová voda z Mže je upravována v úpravně Milíkov a je zdrojem pitné vody pro město Stříbro a okolí.

Kromě řeky Mže jsou na území MAS další významné toky jako Hadovka, Kosí potok a Černošínský potok, Výrovský potok a Úhlavka. Největší vodní plochou, která zasahuje do území MAS, je vodní nádrž Hracholusky z r.1964 na Mži s celkovou výměrou 270 ha. Nádrž má mnohostranné využití (energetika, retence, závlahy, rekreace). V posledních letech, stejně jako některé ostatní toky, trpí růstem „vodního květu“ - eutrofizací. Příčinou je mojiné i nekoordinovaná zemědělská činnost v povodí Mže a nedostatečné čištění odpadních vod.

Záplavové území jsou vymezena na Úhlavce, na Úterském potoce a na Mži. Na Mži jako jediné je kromě záplavového území vymezena též aktivní zóna.

## OCHRANA VODNÍCH ZDROJŮ

Na území MAS je několik zdrojů pitné vody s vyhlášenými ochrannými pásmy - u sídel Olbramov, Čeliv, Horní Kozolupy, Černošín. Ošelín, Lom u Stříbra, Milíkov, Kladruhy, Sulislav, Záchlumí, Trpísty, Ostrov u Stříbra, Zhoř, Lšelín, Skapce.

Významným vodním zdrojem je přírodní léčivý pramen Konstantinovy Lázně. Jedná se o železnatou, hydrogenuhličitanu-sodnou-hořečnatou kyselku s nejvyšším obsahem CO<sub>2</sub> z minerálních vod v České republice. Za zmínku stojí i pramen Il-Sano v Chodové Plané, který je jímán stáčen rodinným pivovarem Chodovar.

Ochranná pásma I. stupně jsou vymezena k ochraně vodního zdroje v bezprostředním okolí

jímacího nebo odběrného zařízení. Ochranná pásma vodních zdrojů II. stupně na území vymezena pro ochranu vodních zdrojů ochranná pásma nejvýznamnějších vodních zdrojů Milíkov, Ostrovce, Svojšíň, Černošín a Cebiv. Specifickými ochrannými pásmy jsou ochranná pásma přírodních léčivých zdrojů a minerálních vod pramene v Konstantinových Lázních.

## KVALITA VOD

Převážná většina malých vodních toků v celém území ORP má velmi dobrou kvalitu vody. U

větších toků se čistota pohybuje mezi II. a III. stupněm znečištění. Je to především díky absenci většího znečišťovatele a také proto, že všechna větší města jsou napojena na ČOV.

Abychom si tuto kvalitu vod udrželi i v budoucnu, bylo by dobré ochraně vod věnovat více pozornosti: dobudovat chybějící ČOV pro všechny obce, koordinovat a kontrolovat zemědělskou činnost, pomalu přecházet spíše k extenzivnímu zemědělství, obnovit retenčních nádrže a obecně věnovat pozornost obnově retenčních schopností krajiny.

## ENERGETIKA

Region má všechny předpoklady pro využívání obnovitelných zdrojů energie (solární panely, větrné elektrárny i pěstování biomasy).

Pro nesouhlas veřejnosti nejsou větrné elektrárny doposud nikde využívány.

V roce 2009 byla mezi obcemi Kostelcem a Ostrov u Stříbra postavena solární elektrárna FVE Stříbro. Má instalovaný výkon 13,6 MW, ročně produkuje 15,6 Gwh elektřiny a v době svého vzniku byla největší solární elektrárnou v ČR. Elektrárnu postavila firma německá firma S.A.G.Solarstrom na asi 30-ti hektarovém pozemku bývalém vojenském prostoru a nyní ji provozuje společnost Solar Stříbro s.r.o. Opravit v kapitole 3.

Kromě tohoto projektu jsou solární panely využívány individuálními subjekty na soukromých domech.

Bioplynová stanice se zatím využívá pouze ve Svojšíni, je umístěna v areálu bývalého zemědělského statku. Stanice je určena ke zpracování biologicky rozložitelných produktů a odpadních materiálů, produktem je bioplyn vhodný pro spalování v kogeneračních jednotkách a stabilizovaný materiál vhodný k rekultivaci a hnojení. Výstupem je elektrická a tepelná energie, která je prodávána do sítě ČEZ, část tepla se spotřebuje pro provoz, zbytek je využíván pro vytápění vybraných objektů, sušení dřeva apod. Bioplynová stanice je zároveň velkým zdrojem znečištění ovzduší, lze předpokládat emise pachových látek. Při řádném provozování bioplynové stanice je však reálné, že emisní limity pachových látek budou dodrženy.

## ODPADY

Nakládání s odpady je na území MAS prováděno svozovými firmami Ekodepon, s.r.o. a Eko-SEPAR, s.r.o.). Firma EKODEPON, s.r.o. je ve stoprocentním vlastnictví Sdružení obcí Černošín, tento způsob vlastnické struktury umožňuje pružně reagovat na potřeby regionu. Firma vlastní také obě skládky komunálního odpadu, na které se provádí svoz, a to v Lažanech u Černošína a v Kladrubech. V budoucnu se uvažuje také o výstavbě plazmové spalovny komunálního odpadu, tento záměr ale naráží na odpor veřejnosti.

Ve všech sídlech se provádí separovaný sběr druhotných surovin do speciálních kontejnerů. Nejčastějšími složkami jsou sklo barevné a bílé nebo směs, plasty a papír. V rámci obcí se provádí sběr železného šrotu a dalších kovů. Obcemi je organizováno také shromažďování a odvoz nebezpečných odpadů. Na území jsou provozovány mobilní recyklační linky stavebních odpadů a drtiče biologicky rozložitelných odpadů.





## ŽIVOT V OBCÍCH

Spolkový a společenský život v obcích regionu je velmi pestrý a různorodý. V zásadě můžeme aktivity odehrávající se v obcích rozdělit do několika kategorií.

Sbory dobrovolných hasičů – Činnost SDH zahrnuje nejen zásahovou činnost v rámci IZS, ale v mnoha obcích jsou zásadními hybateli obecního života. Věnují se aktivně práci s dětmi, zúčastňují se soutěží a nezávadka organizují kulturní akce v obci. Obce s SDH

Poměrně značně jsou v regionu zastoupeny spolky, které zaměřují svoji činnost na obnovu kulturního dědictví. Velmi aktivní je spolek Pomozme si sami, který iniciuje obnovu památek v oblasti Konstantinolázeňska). V Plané působí Kulturní a okrašlovací spolek (KOS), který zrealizoval neobvyklý nápad Adopce na blízko – adopce místních drobných památek. Často najdeme sdružení kolem jedné konkrétní památky, např. Občanské sdružení pro obnovu tepelského regionu, které usiluje o obnovu kostela v Boněnově, spolek Domaslav, opravuje kostel a faru v Domaslavi, Poutníci od sv. Jana se zasadili o obnovu kostela v Okrouhlém Hradišti, Martinus zachraňuje opuštěný kostel v Křivcích, v Líšťanech, sdružení Belulino obnovuje kostel i další drobné památky podobně jako Občanské sdružení Michalovy Hory. Sdružení Plzeňská dráha zřídilo muzeum lokálky Pňovany – Bezdrůžice. Snaha o obnovu památek se vždy spojuje s organizací dalších kulturních aktivit nebo prací s dětmi a mládeží. V Plané a Stříbře také fungují hornické spolky. Pečují o technické památky spjaté s hornickou minulostí regionu, provozují skanzeny a udržují hornické tradice.

Některé organizace zaměřují svoji činnost přímo na pořádání kulturních akcí. Mezi ně patří Stříbrští občané městu a Klub přátel Kryštofa Haranta. Ve Stříbře působí ochotnický spolek Divoch.

Podstatnou částí společenského života v obcích jsou také sportovní organizace. V menších obcích se téměř vždy jedná o fotbalový klub. Pouze ve větších městech najdeme širší nabídku zájmových sdružení zaměřenou na jiné sporty. Ve Stříbře působí Sportovně střelecký klub, kynologický klub, horolezecký klub a TJ Baník, který nabízí široké množství sportovních aktivit, podobně jako TJ Sokol Planá.

Mezi tradiční spolky zde patří také myslivecká sdružení a místní organizace Českého svazu včelařů. Obě organizace se také věnují práci s mládeží.

V celém území nepůsobí žádný skautský oddíl ani oddíl jiné celostátní mládežnické organizace. V Michalových Horách má zázemí pro práci s mládeží Liga lesní moudrosti, které je však využíváno jako základna pro členy ze vzdálenějších měst, převážně z Prahy. V území také není fungující mateřské centrum.

Vzhledem k omezené kapacitě aktivních členů spolků je pro většinu z nich náročné věnovat se i administrativním záležitostem spojenými např. s účetnictvím nebo získáváním dotací. Z konference zaměřené na zjišťování potřeb v území, kterou MAS uspořádala v červnu 2013, vyplynul jako vhodný návrh koncept tzv. spolkového domu. Ve Stříbře, které je největším městem regionu a je zde tedy největší koncentrace zájmových organizací, by takovýto dům mohl sloužit jako zázemí pro menší spolky, případně by zde mohli využívat i společný administrativní aparát.

Jak již bylo řečeno, většina spolků se věnuje i organizaci nejrůznějších kulturních akcí. Mimo akce tradičního typu v jednotlivých obcích (pouť, masopust, posvícení, zábava), vznikají akce nové, často širším působením na region, případně ve spolupráci více obcí či dalších subjektů. Jelikož MAS má potřebné zkušenosti a zároveň disponuje vybavením pro pořádání kulturních akcí, stala se u mnoha z nich spolupořadatelem.

## PODNIKÁNÍ VÝROBA, ZAMĚSTNANOST (EKONOMIKA)

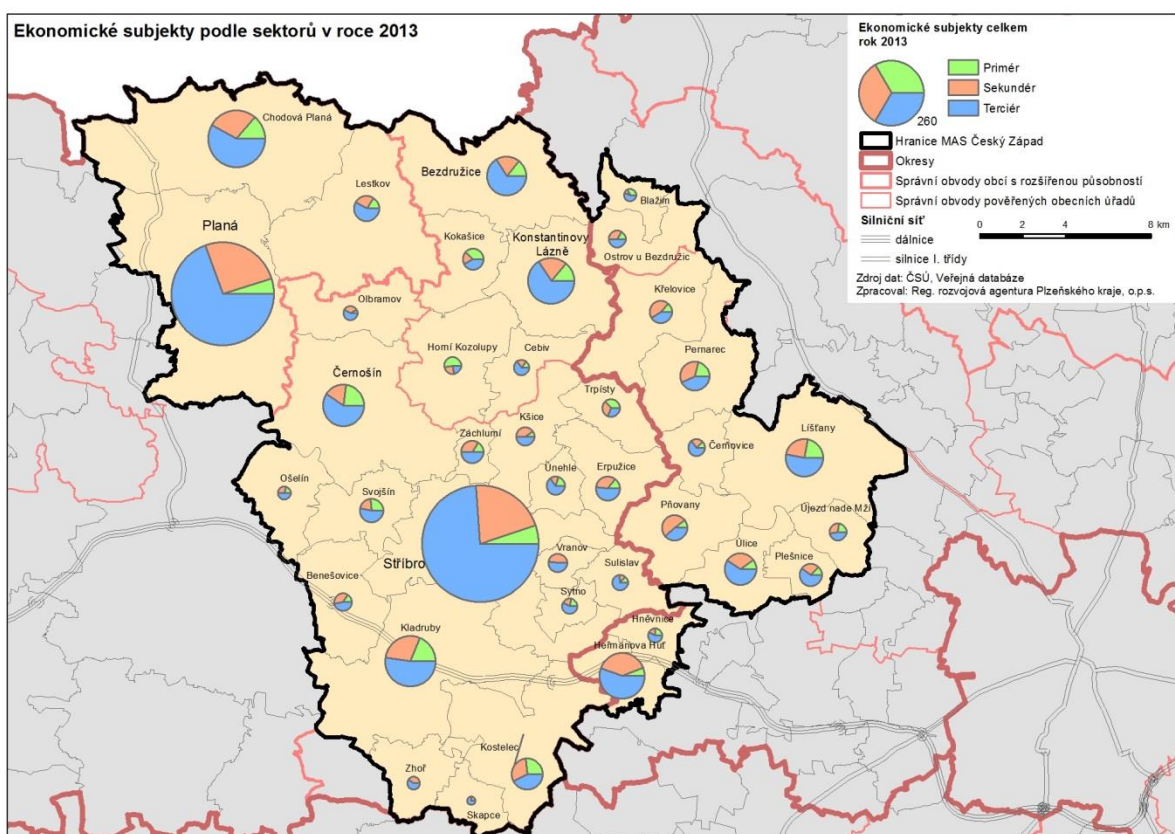
Struktura hospodářství na území MAS je pestrá - v severní části území Konstantinovy Lázně a okolí zahrnuje hlavně cestovní ruch. V jižní části se jedná o průmysl potravinářský, elektrotechnický a automobilový, a to ve větších městech Planá, Chodová Planá, Stříbro a v průmyslovém centru Záchlumí. V naprosté většině menších obcí převažuje zemědělská činnost, v zalesněných oblastech i lesnictví a dřevozpracující výroba.

Na území MAS bylo k 30.12.2012 registrováno 3 208 ekonomických subjektů, což je 11 subjektů na 100 obyvatel. Jde o podprůměrný stav vůči Plzeňskému kraji (24,9) i České republice

(25). Podíl subjektů působících v zemědělství, průmyslu a stavebnictví je 37% (viz tabulka níže). Podíl podnikajících fyzických osob (živnostníci, svobodná povolání, zemědělství podnikatelé) je 75 %.

Na území MAS existuje také velké množství nevyužitých chátrajících objektů – brownfieldů. V menších obcích je tvoří hlavně naddimenzované zemědělské prostory bývalých státních statků, jak výrobní tak administrativní budovy, ve větších obcích průmyslové a zpracovatelské závody. Kromě těchto objektů lze za brownfield označit i některé cenné budovy a historické památky (kostely, zámky, náves, kasárna), opuštěné nádražní budovy (na trati Plzeň-Cheb, Pňovany-Bezručice), lomy po uranové těžbě. Právě pro rozlehlé zemědělské areály a kasárna bude nejobtížnější najít nové využití.

Téměř polovina brownfieldů má původ v zemědělské činnosti, asi 11% je armádních. 60% netrpí ekologickou zátěží.



## PRŮMYSL

Region MAS nemá velkou průmyslovou tradici, je převážně zemědělský. Vyjímkou je Stříbro, jehož průmyslová tradice byla v minulosti založena na těžbě a zpracování barevných kovů, po ukončení těžby ve druhé polovině minulého století došlo ke stagnaci. V posledních 20 letech se znovu rozvíjí především díky blízkosti dálnice D5 a blízkosti hranice s Německem. Stejnou tradici těžby, stříbrných dolů, mají i Michalovy Hory. Na území je také několik bývalých kamenolomů a těžebních míst kaolínu a jílu: Černošín, Trpísty.

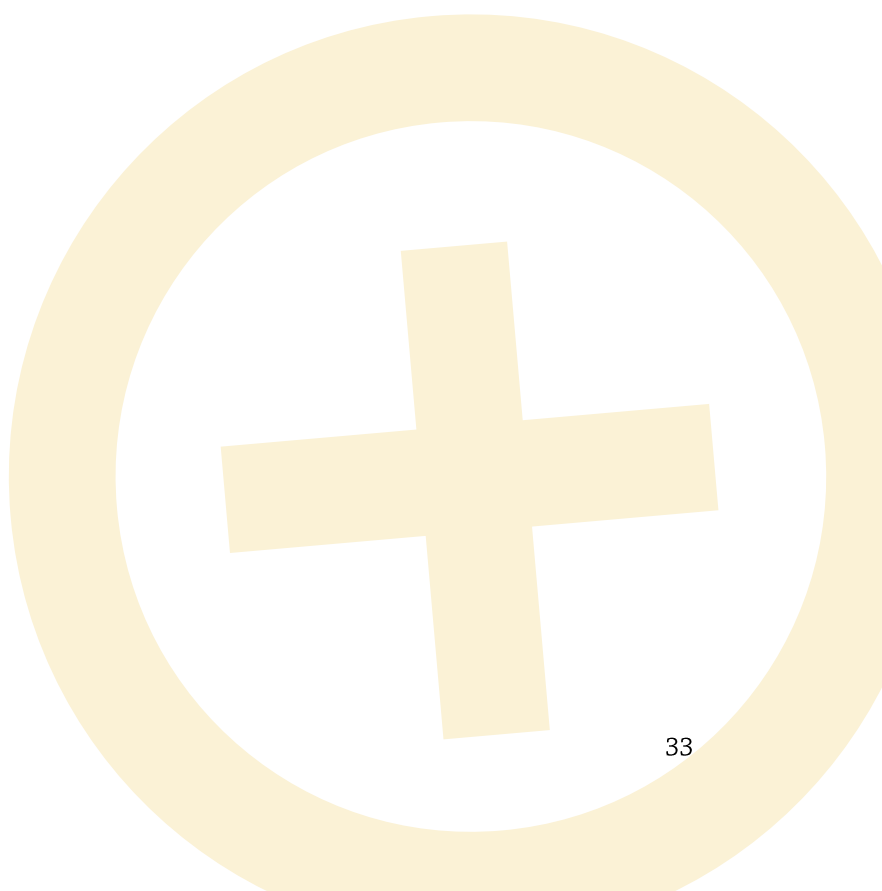
Současným průmyslovým centrem regionu je Stříbro. Největší průmyslové podniky na území MAS jsou firmy: Kermi s.r.o.Stříbro (výroba otopných těles a sprchových koutů) a OK Záchlumí a.s. (kovovýroba).

Důležitým zaměstnavatelem v průmyslu je také firma Ideal Automotive s.r.o., sídlící nedaleko Stříbra v obci Ostrov (část obce Kostelec) a podniky sídlící v průmyslové zóně Nová Hospoda (nachází se mimo území MAS). Více než 700 nových pracovních příležitostí slibuje připravované outletové centrum v Benešovicích.

Hlavními potravinářskými podniky v regionu jsou Chodovar Chodová Planá (produkce piva i nealko holických limonád) a mlékárna Eurosérum Stříbro.

Dřevozpracující průmysl reprezentuje je zastoupený dřevařskými podniky v Plané, Černošíně a Stříbře, kromě toho je tu značná řada soukromých truhlářů i uměleckých truhlářů.

Stavebnictví, kromě zmíněných center, je zastoupeno i několika drobnými podnikateli v malých obcích, kteří obvykle zaměstnávají minimum zaměstnanců.



---

## ZEMĚDĚLSTVÍ A LESNICTVÍ

Zemědělství bylo v minulosti v našem regionu nejdůležitějším hospodářským odvětvím, ještě v roce 1991 bylo v zemědělství a lesnictví zaměstnáno 27,7 % ekonomicky aktivního obyvatelstva, dnes se toto číslo pohybuje kolem 10%.

Co se týče přírodních podmínek, většina půd má průměrnou až podprůměrnou kvalitu. V nižších polohách se pěstují brambory a obilí, ve vyšších polohách obilniny, píce a technické plodiny jako řepka pro výrobu bionafty. Z méně častých plodin se tu pěstuje mák, len, hořčice a některé byliny (ostropestřec mariánský).

Stále důležitější funkcí zemědělství je také péče a údržba krajiny a předcházení vodní a větrné erozi. Z živočišné výroby se v podhorských oblastech uplatňuje pastevečnictví ovcí a masného skotu.

V roce 2012 působilo v zemědělství 354 subjektů. Největším zaměstnavatelem v zemědělství je Zemědělské družstvo Černošín.

V zemědělské činnosti převažuje orientace na výrobu s nízkou přidanou hodnotou, dlouhodobě destabilizační je závislost na dotacích. Na našem území převažuje rostlinná výroba.

Projevuje se nízká míra diverzifikace zemědělských činností a finalizace zemědělské produkce, navazující výroba potravin (sýrů, mléčných výrobků, uzenin) není tak častá. Pozitivním současným trendem je nárůst farem, které hospodaří jako ekologičtí zemědělci, na území je xx ekologických farem).

---

## LESNICTVÍ

Region Český Západ patří mezi nejlesnatější regiony České republiky. Lesy tvoří až 40% území. Vedle produkční funkce plní lesnictví také funkci vodohospodářskou a rekreační. Na většině ploch hospodaří Lesy ČR, s.p. Téměř monopolní vlastnická struktura neprospívá kvalitním dodavatelsko-odběratelským vztahům a také ubírá pracovní příležitosti místním lidem.

Vedle státního podniku Lesy ČR, jsou dalšími vlastníky obce a soukromí vlastníci.

---

## SLUŽBY

Ve všech větších obcích (nad 1000 obyvatel) jsou zastoupeny služby pro místní občany: obchody se sortimentem denní potřeby, specializované obchody, autoservis, pneuservis, autoprava, zámečnický, truhlář, kosmetické a kadeřnické služby, restaurace, pivnice apod. Služby nejčastěji provozují fyzické osoby s minimem zaměstnanců.

V menších obcích je často jedinou prodejnou obchod provozovaný vietnamskými podnikateli poté, co původní majitel (soukromý či spotřební družstvo COOP) provoz pro nerentabilitu ukončil. Hrozbou pro malé podnikatele zůstávají supermarkety typu Penny, Lidl, Tesco (Stříbro, Planá).

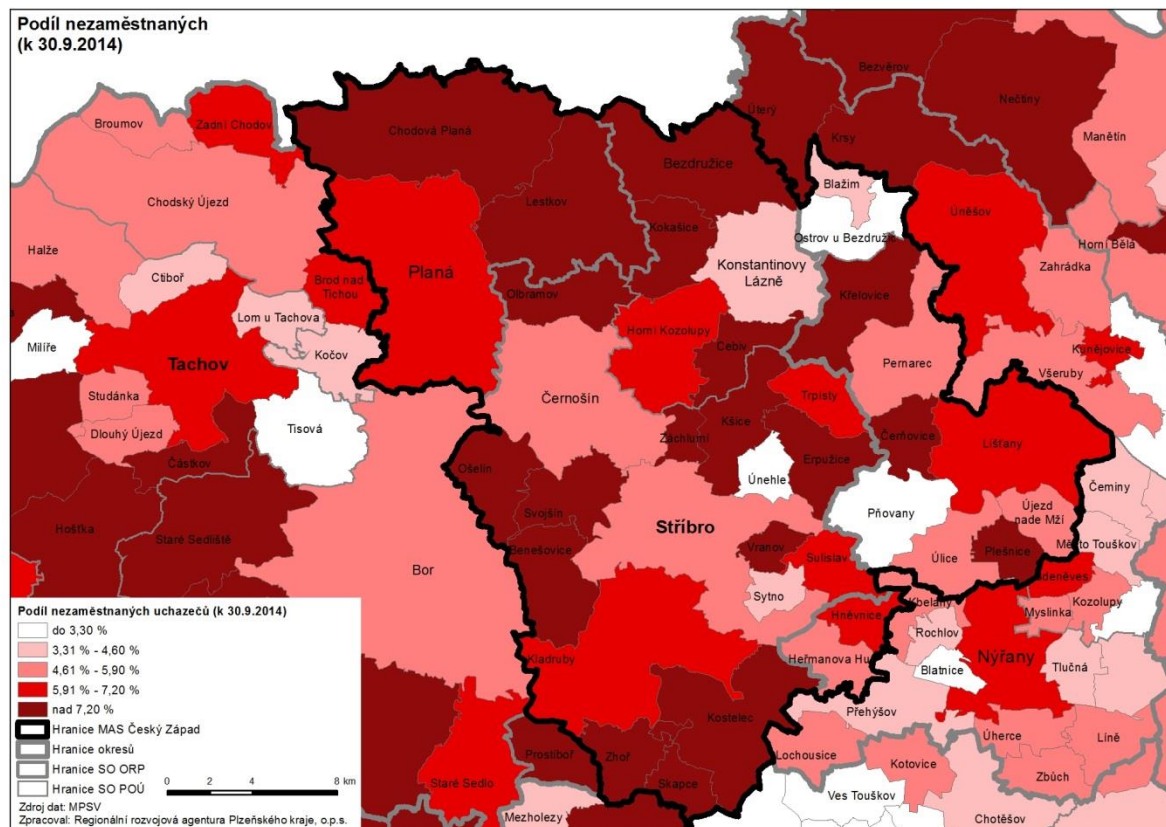
Území MAS lze označit jako hospodářsky slabé, s malou kupní silou. Úroveň služeb je tedy také nedostatečná. Existuje tu stále mnoho podnikatelských příležitostí, které dosud nejsou využity a které by pravděpodobně našly svého zákazníka, např.: pojízdná lékárna, pojízdná ordinace, pojízdná prodejna potravin, smíšeného zboží, regionální hromadná doprava, ubytovací a stravovací služby, školka původních dřevin atd.

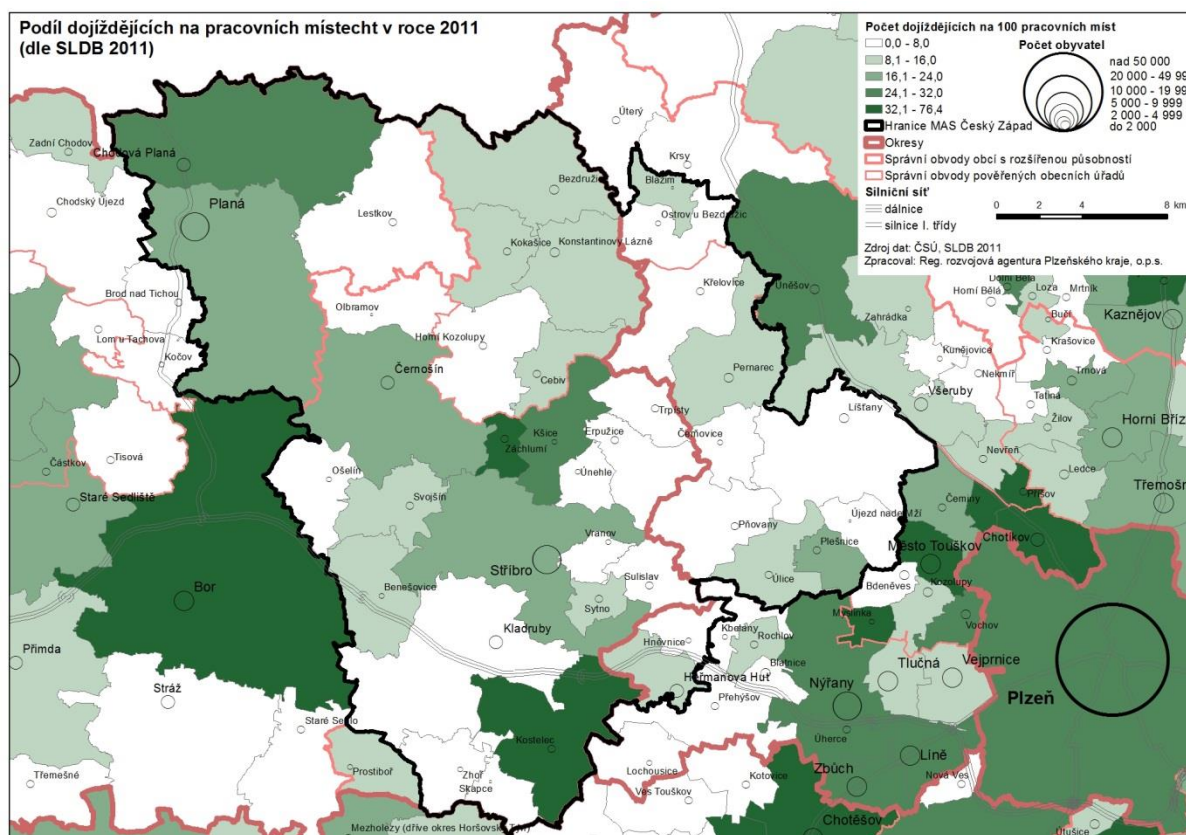
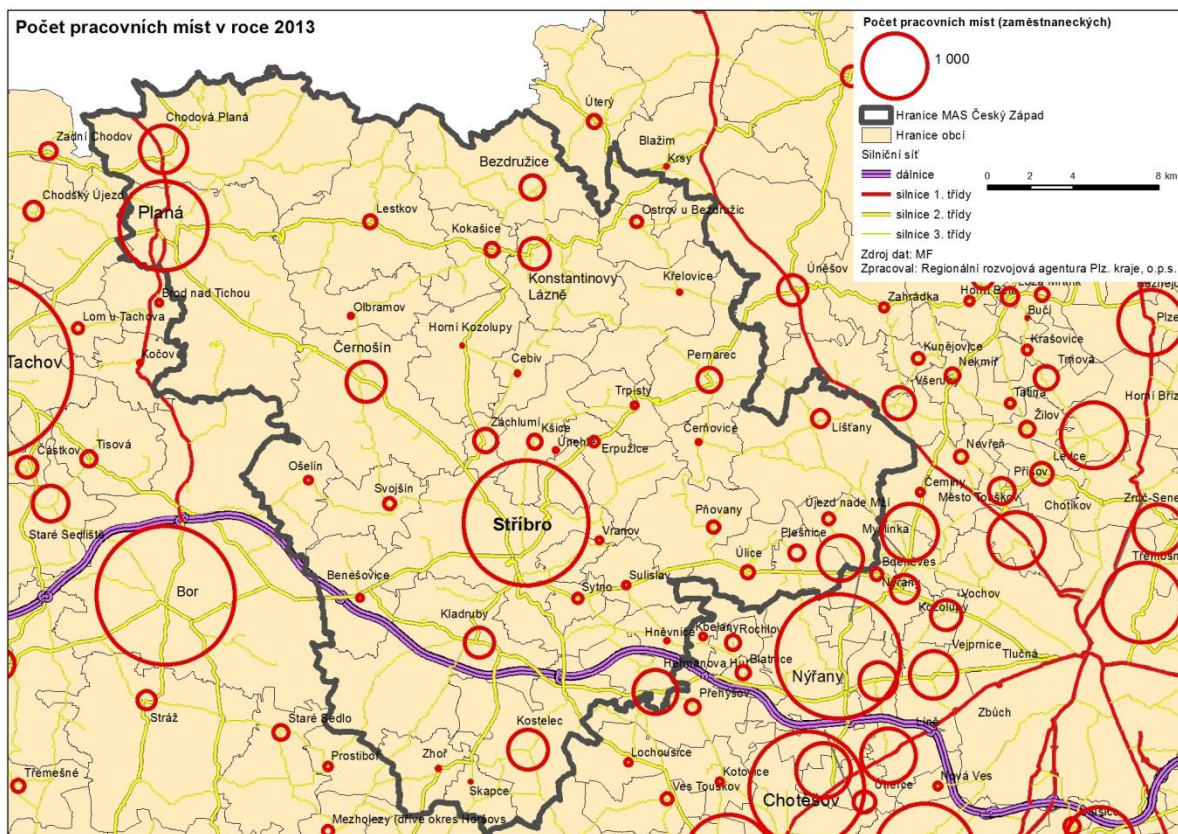
MAS Český Západ se také snaží podporovat místní výrobce a místní výrobky, vytvořila certifikaci „Místní řemeslník ze západu Čech“ a značku „Místní výrobek ze západu Čech“, kterou uděluje všem rukodělným výrobcům na svém území. Regionální značka umožňuje místním výrobcům společnou propagaci, marketing a větší odbyt. Značka je udělována komisí složenou především z místních aktérů a zaručovala by určitou kvalitu výrobku, dostávají ji nejen řemeslné výrobky, umělecké předměty, ale i potraviny, zemědělské produkty a služby.



## ZAMĚSTNANOST

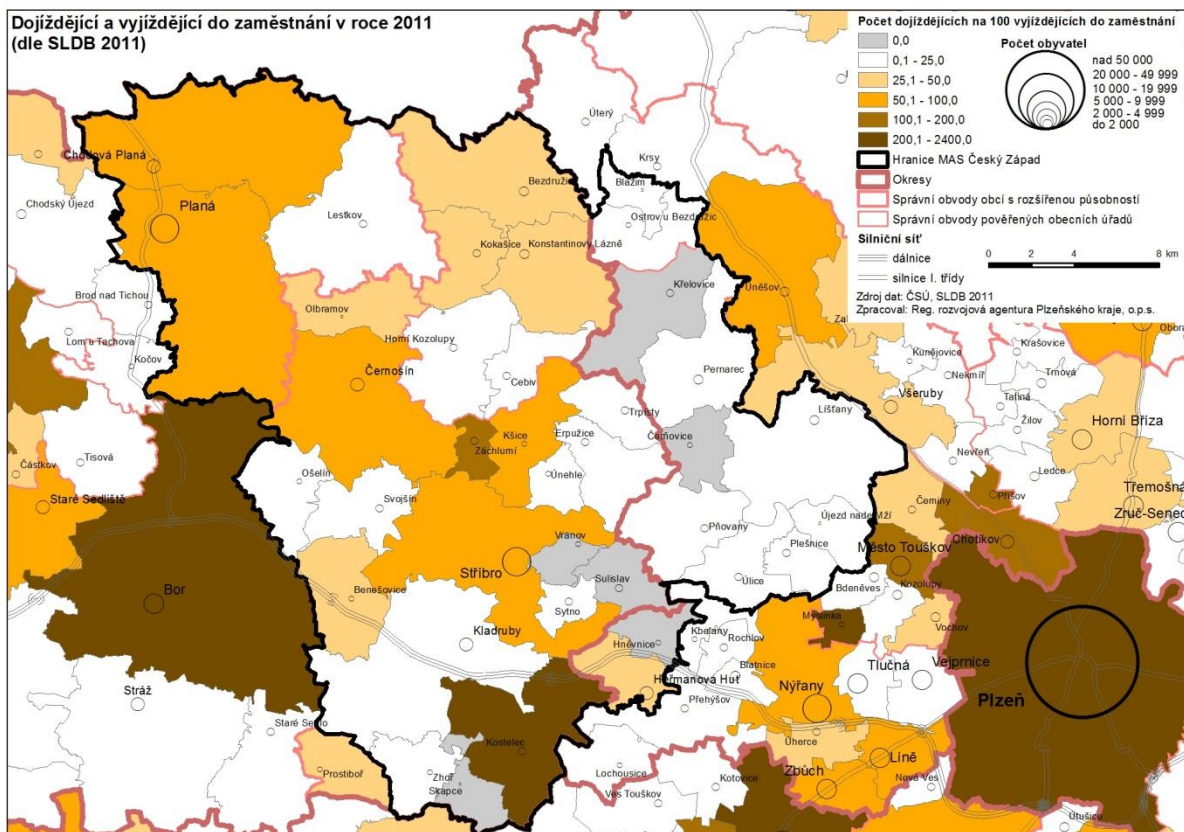
Míra nezaměstnanosti je již tradičním problémem našeho regionu. Míra nezaměstnanosti na území MAS v roce 2012 průměrně činila 9,8%, v některých malých obcích se pohybuje kolem 20%: Zhoř (20,4%), Ošelín (23%), Olbramov (17,5%). O práci se uchází celkem 1 687 osob, z nichž bylo 30 absolventů a 505 osob, které se ucházely o práci více než 24 měsíců. V rámci Plzeňského kraje je nezaměstnanost na území MAS nadprůměrná.



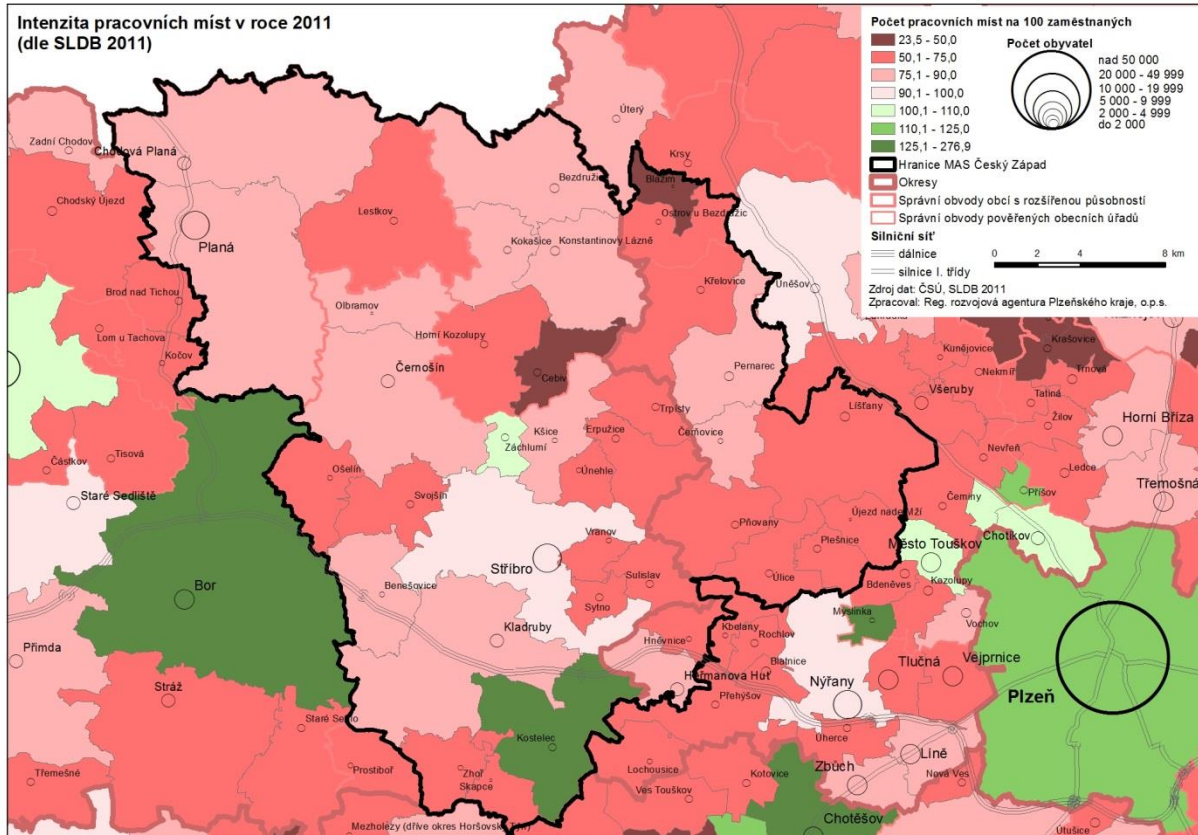




**Dojíždějící a vyjíždějící do zaměstnání v roce 2011  
(dle SLDB 2011)**



**Intenzita pracovních míst v roce 2011  
(dle SLDB 2011)**



## ŠKOLSTVÍ

V regionu je 16 základních škol rozmístěných do 13 obcí. S výjimkou dvou jsou všechny zřizovány obcemi. V osmi případech se jedná o školu s výukou pouze pro 1. Stupeň základního vzdělání (Chodová Planá, Konstantinovy Lázně, Svojsín, Záchlumí). V Lištanech je školní výuka zajišťována do 3. Ročníku ZŠ. Úplné základní vzdělání poskytuje v oblasti 6 základních škol rozmístěných v 5 obcích (Bezručice, Černošín, Heřmanova Huť, Kladruby, Stříbro, Pernarec, Planá) a osmileté gymnázium ve Stříbře, které je v jediné v regionu. Stříbro, největší město regionu má 2 základní školy, jednu ZŠ speciální a osmileté gymnázium. V Plané jsou dvě základní školy sloučené do jedné organizace. Ve 24 obcích škola není a žáci musí za výukou dojíždět.

Vzdělání pro děti se specifickými potřebami poskytují 2 školy. ZŠ Revoluční ve Stříbře je zřizována Plzeňským krajem. Základní škola speciální Royal Rangers při středisku Víteček v Černošíně, zřizovatelem je nezisková organizace 15. přední hlídka Royal Rangers v České republice zajišťuje komplexní péči dětem se zdravotním postižením.

Všechny ZŠ disponují školní družinou, výjimku tvoří ZŠ speciální v Černošíně, která pro tyto účely využívá prostorů denního stacionáře. Zájem o školní družiny je velký, nabídka zcela nepokrývá poptávku, děti II. stupně školní docházky většinou nemají šanci místo v družinách dostat.

Menší počet žáků ve třídách je sice atraktivní z hlediska individuálního přístupu ve výuce, avšak vzhledem ke stávajícímu systému financování škol, odvozeného od počtu žáků je zatěžující pro zřizovatele (obce) zatěžující. Možné řešení zde nabízí alternativa vzniku školy zřizované např. dobrovolným svazkem obcí, která umožní zachování místa výuky, avšak sníží náklady na administrativu, nabízí výhody úspor při společném řešení zakázek a nabízí možnosti dalších úspor.

Mateřských škol je v regionu celkem 14. V sedmi případech je instituce mateřské školy sloučena se školou základní (Bezručice, Heřmanova Huť, Chodová Planá, Pernarec, Pňovany, Svojsín, Záchlumí). Vzhledem k menším počtům žáků se toto opatření jeví jako vhodné a úsporné, vzhledem k úsporám vedoucím z koordinace stravování a snížení administrativního zatížení. Ve Stříbře a Plané je v rámci jedné MŠ provozováno několik odloučených pracovišť (Stříbro – 3, Planá -2). Zřizovatelem všech mateřských škol je obec. Obecní školky mají ve většině případů volné kapacity, ve školkách ve Stříbře a Plané jsou kapacity zcela využity.

Jesle ani podobná zařízení v regionu nejsou, kvůli vysoké nezaměstnanosti o ně není velký zájem. Matky jsou většinou se svými dětmi 3 roky doma. Některé MŠ (v menších obcích) jsou ochotny přijímat děti od 2 let.

V Regionu působí 3 Základní umělecké školy (Bezručice, Planá, Stříbro). ZUŠ Stříbro má mimo svých výukových míst i odloučené pracoviště v Kladrubech pro výtvarný i hudební obor. Výuka pokrývá i obec Kostelec. Do ZUŠ v Bezručicích dojíždí žáci z blízkého okolí. ZUŠ Planá zajišťuje výuku i v Černošíně a Svojsíně. Všechny ZUŠ zajišťují výuku v oboru výtvarném a hudebním, ZUŠ Stříbro navíc v oboru literárně-dramatickém a ZUŠ Planá v oboru tanečním.

Středisko volného času fungují ve Stříbře a v Plané. Dům dětí a mládeže Stříbro je velmi využívaným zařízením, nabízí 93 zájmových činností, které navštěvuje kolem 1000 zájemců. Organizace sídlí ve zrekonstruované budově na náměstí ve Stříbře. Disponuje několika dílnami, tělocvičnami, hracími místnostmi, učebnou IT, skladem sportovních potřeb, umělou stěnou jak vnitřní, tak venkovní. Zadní dvorek budovy byl přestavěn na dětské hřiště. Zájmové kroužky organizované DDM Stříbro jsou prováděny i v okolních obcích (Erpužice, Kostelec, Kladruby). DDM v Plané je součástí ZŠ Planá. Nabízí také širokou škálu volnočasových aktivit a je hojně využíván.

Ve Stříbře jsou 2 střední školy. Střední odborná škola, nabízí vzdělání v oborech veřejnoprávním, agropodnikání a přírodovědné lyceum. Gymnázium o obchodní akademie nabízí všeobecné vzdělání osmiletého gymnázia nebo ekonomické zaměření čtyřletého studia. V Plané působí Střední odborné učiliště, nabídky jeho oborů je velmi

široká. Mnoho studentů pokračuje ve vzdělání po ukončení základní školy mimo region, především v Plzni nebo Mariánských Lázních.

V území není žádná možnost studia po maturitě. Další vzdělávání (VŠ, VOŠ) probíhá mimo region, což může mít za následek přerušení vazeb a odliv vysokoškolsky vzdělaných lidí z regionu.

Největší skupinu obyvatelstva z hlediska vzdělanosti tvoří absolventi odborných učilišť, tedy vzdělání střední bez maturity, dále pak osoby se základním vzděláním. Z hlediska konkurenceschopnosti na trhu práce je vhodné podporovat další vzdělávání obyvatelstva. Je proto důležité dbát na kvalitu škol v regionu již od základního školství.







## TURISTICKÝ RUCH

MAS Český Západ patří do turistické oblasti Tachovsko-Stříbrsko a do turistického regionu Západočeské lázně. Turistická informační centra jsou ve čtyřech obcích: Stříbro, Konstantinovy Lázně, Černošín a Kladruby. Všechna jsou provozována městy nebo obcemi.

Území MAS má bohatý kulturně historický potenciál, který lze využít pro další rozvoj cestovního ruchu (viz kapitola Život v obci). Právě bohatost a rozmanitost kulturních památek vyžaduje zvýšené finanční prostředky na údržbu a opravy, nedostatek financí a v některých případech nevyjasněné vlastnické vztahy jsou příčinami toho, že část památek je ve velmi špatném stavu. Převážné části se jedná o soukromé zemědělské usedlosti, ale i kaple, kostely, tvrze, jejichž majitelé nedokážou bez podpory veřejných zdrojů zabránit chátrání památek. Problematické jsou také málo využívané a neopravené církevní památky. Některé kulturní památky se také často stávají místem pro pořádání kulturních akcí, výstav, koncertů nebo divadelních představení. Toto pomáhá financovat jejich údržbu i další provoz.

Infrastruktura pro cestovní ruch zahrnuje zejména ubytovací a stravovací zařízení, dále pak sportoviště, lázně, značené stezky, trasy, rozhledny atd.

V jižní části nabízí ubytování hotelového typu pouze město Stříbro, kde se nachází 2 hotely (52 a 29 lůžek). Kromě toho se tu nachází 3 penziony, 1 turistická ubytovna. Další turistické ubytovny nabízí ještě Svojšíň a Pňovany, pensiony jsou v Plané, Chodové Plané, Plešnicích, Pňovanech, Úlicích. Ubytovaní také nabízí hotel u golfového hřiště Alfrédov (obec Kostelec)

V severní části nabízejí ubytování v Konstantinových Lázních, v Chodové Plané a v Plané. Samotné léčebné lázně v Konstantinových Lázních mají kapacitu cca 500 lůžek, ostatní ubytování (hotel s 55 lůžky a cca 10 penzionů.) nabízí dalších asi 150 lůžek. V Chodové Plané se nachází hotel s 89 lůžky, v Plané další 2 penziony v kategorii xxx lůžek.

Kempinkové ubytování je reprezentováno kempy u přehrady Hracholusky (Vranov, Pňovany) a kempem u Konstantinových Lázní. Každý z nich má kapacitu xxx a nabízí i další služby xxx

V regionu se nachází také několik stanových táborů: Bezručice, Trpísty, Svojšíň, Kořen a Pňovany.

Gastronomické služby jsou zatím nejslabším článkem turistické infrastruktury. Ačkoliv se v každé větší obci nachází nějaké stravovací zařízení typu hostince nebo pivnice, z těch kvalitou odpovídajících gastronomickému zážitku můžeme vyjmenovat tyto: Pizzerie Harant Cafe Dolní Polžice, Pension Ve skále v Chodové Plané, restaurace Chodovar tamtéž, Rybí restaurace v Plané nebo restaurace U Radnice ve Stříbře.

Pro sportovní vyžití nabízí region množství pěších stezek a cyklostezek, inline dráhu mezi Konstantinovými Lázněmi a Novou Vsí, lanové centrum Dolní Polžice. Lázně Konstantinovy lázně nabízí kromě léčebných pobytů (kardiologická a neurologická onemocnění, nemoci pohybového aparátu) také krátkodobé wellness pobyty pro komerční klientelu doplněné o další procedury (masáže, zábaly, saunu, pární saunu, Kneippovy chodníčky apod.). Hotel Chodovar v Chodové Plané nabízí potom pivní lázně.

Nabídka kulturních akcí zpestřuje také množství pravidelně pořádaných kulturních akcí: viz kapitola Život v obcích.

Zároveň jsou patrná jistá omezení: nedostatečně kvalifikovaný personál, jazyková vybavenost pracovníků cestovního ruchu a obecně spíše nižší kvalita služeb. Území MAS nemá jednotný informační systém, chybí společný management destinace, ačkoliv snahy o společnou propagaci již probíhají (společná propagace česko-německých lázní, česko-německá Cyklostrasa přátelství, spolupráce českých a německých mikroregionů apod.) Zejména společnou propagaci regionu se bude v budoucnu zabývat geopark vzniklý na území MAS GeoLocí, o.p.s, který je součástí česko-bavorského geoparku.

Cílovou skupinou pro náš region jsou jak čeští turisté, tak turisté z ostatních evropských zemí (nejčastěji Německo, Nizozemí, Slovensko). Co se týče účelu cesty, nejčastěji se jedná o lázeňské hosty, či osoby využívající wellness služeb Konstantinových Lázní. Druhou skupinou jsou sportovci, zejména zaměřeni na cykloturistiku a pěší turistiku. Jako třetí skupinu lze označit návštěvníky kulturních památek a kulturních akcí. Specifickou skupinu co do svých potřeb a očekávání tvoří také rodiny s malými dětmi.

Okrajovými, ale zajímavými návštěvníky jsou např. němečtí rodáci a jejich potomci nebo zájemci s sudetskou historií. V poslední době se v regionu uskutečnilo několik land artových workshopů a akcí a tito umělci přispívají k dalšímu rozvoji cestovního ruchu.



## SWOT ANALÝZA

### silné stránky

- strategická poloha v sousedství s Německem
- dobré dopravní napojení (D5 Praha - Plzeň - Rozvadov, I/20 Plzeň - K. Vary, železniční koridor 170 Praha - Plzeň - Cheb, místní železniční trať Pňovany - Bezručice)
- dostupnost průmyslových zón = zaměstnanost
- fungující systém nakládání s odpady vč. separace
- zachovalá čistá příroda, nepoškozená průmyslem
- výskyt minerálních pramenů, Konst. Lázně
- velká rozloha lesů
- aktivní venkovské školy ochotné spolupracovat
- činnosti aktivit spolků, zapojujících se do rozvoje regionu, péče o památky a pořádání akcí
- velký počet kulturních a historických památek
- velký počet malých soukromých muzeí a expozic
- hustá síť cyklotras, dobré podmínky pro cyklotransport a cykloturistiku
- velký počet naučných stezek
- certifikace „Místní výrobek ze západu Čech“
- Národní geopark GeoLoc

### slabé stránky

- nízký počet obyvatel, malá sídla
- relativně vysoký počet osob sociálně vyloučených nebo sociálním vyloučením ohrožených
- nedostatek kvalifikovaných pracovníků, nižší počet lidí s vysokoškolským vzděláním
- špatná kvalita silnic, nedostatečná údržba v zimě
- špatná obslužnost veřejnou hromadnou dopravou
- chybějící nabídka služeb, nedostatečné služby
- nedostatečná dostupnost zdravotnické péče
- nízký počet poskytovatelů sociálních služeb
- nízký počet veřejných kulturních institucí
- nízký počet památek s návštěvníkem provozem
- velký počet chátrajících památek
- neexistence tradičních průmyslových firem – nízký počet finálních průmyslových výrobků a zemědělských produktů
- nízký počet středních škol v širším okolí
- nedostatečné turistické vyžití v zimě a za špatného počasí
- nedostatečná nabídka kvalitních nebo zajímavých ubytovacích a stravovacích zařízení „s duší“
- absence destinačního managementu
- malý počet původních obyvatel, chybějící vztah k regionu, malý zájem o veřejné dění

### příležitosti

- rozvoj alternativních forem hromadné dopravy
- vhodné přírodní podmínky pro rozvoj alternativních zdrojů energie (zejm. biomasa)
- využití brownfieldů (vč. nevyužívaných památek)
- spolupráce obcí při řešení společných problémů (např. zajištění dostupnosti sociálních služeb)
- podpora stěhování mladých rodin do menších obcí (např. obecní půjčky, jednorázový příspěvek)
- rozvoj drobného podnikání, živnostnictví, řemesel, rodinných farem – služby a produkty
- rozvoj farmářských trhů, řemeslnických jarmarků
- vč. společných kamenných prodejen a e-shopu
- podpora kulturních a kreativních odvětví, podnikatelské inkubátory, sdílené kanceláře
- rozvoj neziskového sektoru
- využití specifické melancholické atmosféry regionu a česko-německé historie v turistice
- rozvoj Národního geoparku GeoLoc

### ohrožení

- dostupnost průmyslových zón = odliv pracovních sil a neochota začít podnikat
- snižování ekonomické síly regionu, závislost na okolí
- závislost obyvatel na dávkách sociální podpory
- stárnutí populace, rostoucí počet seniorů
- nedostatek kvalifikovaných pracovníků (zejm. ve školství a v sociálních službách)
- nedostupnost některých obcí veřejnou dopravou
- rekonstrukce objektů bez ohledu na možnosti energetických úspor
- nedostatečná péče o venkovskou krajinu, eroze půdy
- klesající kvalita výuky v některých školách a jejich postupný útlum

## ANALÝZA PROBLÉMŮ A POTŘEB

Tabulka níže uvádí přehled konkretizovaných **hlavních problémů a potřeb** s vyznačením těch, které budou řešené prostřednictvím Programových rámců. Podrobnější informace o návrzích řešení problémů a potřeb obsahuje strategická část Strategie CLLD. Informace o jednotlivých Programových rámcích obsahuje Akční plán.

<b>problém/potřeba</b>	<b>část řešená Programovými rámci</b>
Velké množství neudržovaných, nevyužívaných a chátrajících kulturních památek a objektů historické povahy.	PRV - opravy zemědělských budov a areálů v centru obcí
Nedostatečná nebo neatraktivní interpretace místního dědictví.	-
Nevyhovující stav veřejných prostranství.	-
Nebezpečné úseky z hlediska dopravy v centru obcí.	IROP – zvyšování bezpečnosti dopravy, cyklostezky
Špatný stav místních komunikací, chybějící propojení mezi sídly.	PRV – obnova polních cest propojujících sídla
Špatná údržba místních komunikací v zimě.	PRV – pořízování víceúčelových zemědělských strojů sloužících i k údržbě veřejných prostranství a místních komunikací
Nedostatečné zásobování pitnou vodou a odkanalizování v některých obcích.	-
Nevhodná údržba krajiny, eroze půdy, rozšiřování invazních druhů.	PRV – pořízování strojního vybavení pro údržbu krajiny, obnova polních cest OPŽP – likvidace invazních rostlin
Nedostatečné využívání alternativních a obnovitelných zdrojů energie.	-
Úpravy veřejných budov vedoucí k úsporám energií.	-
Vytváření míst k setkávání.	IROP – budování komunitních center
Nedostatečné zázemí pro NNO.	-
Rekonstrukce a obnova vybavení mateřských a základních škol.	IROP – zázemí pro vzdělávání
Nedostatečná nabídka aktivit pro děti.	OPZ – prorodinná opatření
Nedostatečná dostupnost a nabídka sociálních a zdravotnických služeb.	IROP – zázemí pro sociální služby OPZ – sociální a komunitní služby
Zajištění dopravní obslužnosti vč. alternativních konceptů veřejné hromadné dopravy.	IROP – přestupní terminály
Rekonstrukce prostor pro výkon veřejné správy.	-
Rekonstrukce a vybavení hasičských zbrojnic.	-
Vytváření tzv. krizových bytů.	IROP – sociální bydlení
Rozvoj prodeje smíšeného zboží a nabídky drobných služeb.	PRV – nezemědělské podnikání
Rozvoj značených turistických tras a budování návštěvnické infrastruktury, vytváření atraktivních turistických cílů.	PRV – neproduktivní investice v lesích
Rozšíření nabídky ubytovacích a stravovacích zařízení „s duší“.	PRV – služby cestovního ruchu
Rozvoj destinačního managementu.	-
Nedostatek konečných produktů z území a jejich malá dostupnost.	PRV – zemědělské produkty, nezemědělské podnikání, KDR a místní trhy
Malé uplatnění sociálních podniků.	IROP a OPZ – sociální podnikání
Nedostatečná nabídka pracovních míst.	OPZ – odstraňování bariér zaměstnanosti
Vzdělávání podnikatelských subjektů.	PRV – škola podnikání



## STRATEGICKÁ ČÁST

Na základě vyhodnocení analytické části, SWOT analýzy a analýzy problémů a potřeb byla zformulována **strategická vize**, která byla dále rozdělena na tři vzájemně se prolínající **klíčové oblasti**. Ty tvoří nejen **motto** celé strategie, ale také odpovídají třem **strategickým cílům**, které se dále dělí na **specifické cíle** (priority), **opatření a aktivity**, které jsou uvedeny na následujících stránkách.

Při zpracování celé strategie byl kladen důraz na aplikaci **sedmi základních principů LEADER**, tj. **přístup zdola**, **místní mezisektorové partnerství** (tripartita), **strategický přístup** na základě místní rozvojové strategie, preference **integrovaných projektů** založených na spolupráci místních aktérů, důraz na **inovativní řešení**, podpora **sítování a výměny zkušeností** na místní, regionální či národní úrovni a **spolupráci se subjekty mimo region**.

Pro jednotlivé strategické cíle byly stanoveny **měřitelné indikátory výsledku**, které většinou hodnotí podíl dosaženého efektu vůči celému území působnosti MAS. Pro specifické cíle (priority) byly stanoveny **měřitelné indikátory výstupu**, které vycházejí především z navrhovaných opatření a aktivit. Počáteční a cílové hodnoty jednotlivých indikátorů budou stanoveny Kontrolní komisí MAS v rámci tzv. Indikátorového a evaluačního plánu a poté schváleny Výborem partnerství MAS na základě zajištění financování realizace Strategie CLLD.

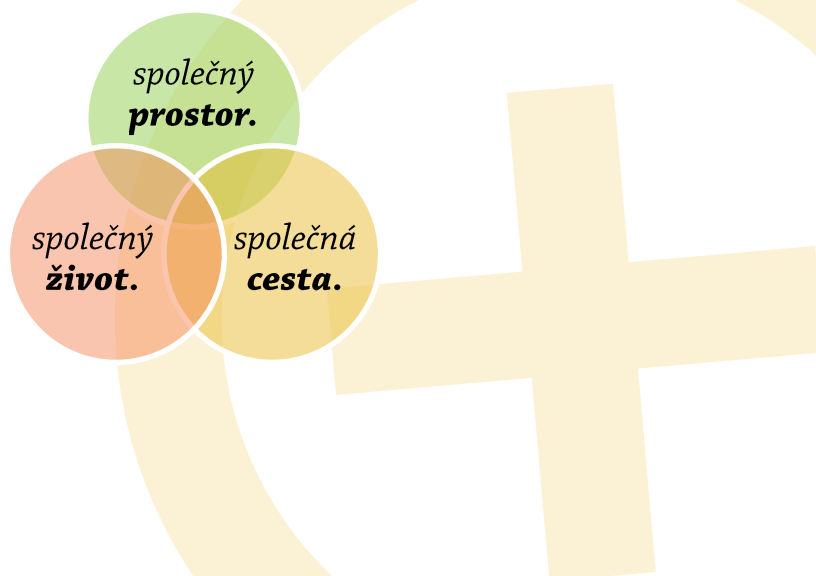
Z uvedených specifických cílů pak vycházejí jednotlivá **opatření Akčního plánu**, resp. Programových rámců. Pro ty byly stanoveny samostatné měřitelné indikátory, v návaznosti na podmínky dané jednotlivými řídicími orgány.

Návrh této části Strategie CLLD byl zveřejněn na internetových stránkách MAS k veřejnému připomínkování. Současně byl také představen a diskutován na 2. Regionální konferenci MAS dne 5. 11. 2015 ve Stříbře. Na základě připomínek a podnětů zástupců místních aktérů byl následně upraven do finální podoby, která byla projednána a schválena 16. Valným shromážděním členů MAS dne 17. 12. 2015.

## VIZE

Region Konstantinolázeňska, Stříbrska, Plánska a Hracholusek jako společně udržovaný a rozvíjený **prostor** pro kvalitní **život** všech jeho obyvatel i návštěvníků, plný otevřených **cest** pro nové možnosti spolupráce.

## KLÍČOVÉ OBLASTI



### STRATEGIE 2014 – 2020

*společný prostor. společný život. společná cesta.*

## STRATEGICKÉ, SPECIFICKÉ CÍLE (PRIORITY), OPATŘENÍ A AKTIVITY

<b>vize</b>	Region Konstantinolázeňska, Stříbrska, Plánska a Hracholusek jako společně udržovaný a rozvíjený <b>prostor</b> pro kvalitní <b>život</b> všech jeho obyvatel i návštěvníků, plný otevřených <b>cest</b> pro nové možnosti spolupráce.		
<b>klíčové oblasti</b>	společný <b>prostor</b>	společný <b>život</b>	společná <b>cesta</b>
<b>strategické cíle (osy)</b>	<b>1. udržovat a rozvíjet hmotné statky</b>	<b>2. zajistit fungování služeb a dobré podmínky pro život</b>	<b>3. vyhledávat a podporovat iniciativy jednotlivců i skupin a rozvíjet jejich spolupráci</b>
<b>specifické cíle (priority) opatření aktivity</b>	<b>1. Uvědomělá péče o kulturní a přírodní dědictví</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Ochrana a obnova kulturního a přírodního dědictví</li> <li>Zpřístupnění, citlivé využívání a interpretace místního dědictví</li> </ol> <b>2. Přívětivá veřejná prostranství a účelná infrastruktura</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Obnova a rozvoj veřejných prostranství v obcích jako míst k setkávání</li> <li>Obnova, rozvoj a údržba dopravní sítě</li> <li>Další veřejná infrastruktura</li> </ol> <b>3. Kultivovaná krajina a stabilizované životní prostředí</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Péče o krajinu a zachování její malebnosti</li> <li>Šetrné hospodaření s odpady, energií a vodou</li> <li>Adaptace nevyužívaných objektů (brownfieldů) pro nové využití</li> </ol>	<b>1. Spokojený a inspirující komunitní život</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Vytváření a rozvoj komunitních center jako míst k setkávání</li> <li>Zkvalitňování veřejných sportovišť pro rekreaci obyvatel</li> <li>Podpora kulturních a společenských akcí</li> </ol> <b>2. Přístupné a kvalitní veřejné služby</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Rozvoj kvality vzdělávání, volnočasových aktivit a péče o děti</li> <li>Dostupné komunitní, sociální a zdravotnické služby</li> <li>Funkční veřejná doprava a dopravní obslužnost</li> <li>Odpovídající zázemí pro výkon veřejné správy</li> <li>Prodejny smíšeného zboží a drobné služby</li> </ol> <b>3. Pohostinný region otevřený návštěvníkům</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Rekreační a turistická infrastruktura</li> <li>Vytváření atraktivních turistických cílů</li> <li>Dostupnost a kvalita ubytování, stravování a dalších služeb pro cestovní ruch</li> <li>Rozvoj služeb destinačního managementu</li> </ol> <b>4. Stabilní lokální ekonomika</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Podpora místních produktů</li> <li>Rozvoj udržitelného zemědělství a lesnictví</li> <li>Rozvoj řemesel, výroby a služeb</li> <li>Udržení zaměstnanosti a odpovědné podnikání</li> </ol>	<b>1. Rozvoj lidského potenciálu a zapojování veřejnosti</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Osvětové a informační aktivity</li> <li>Zapojování veřejnosti do plánování, rozhodování a realizace</li> <li>Spolupráce se studenty a zapojování mládeže</li> <li>Podpora dobrovolnictví a dárcovství</li> </ol> <b>2. Podpora místních aktérů</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Podpora hledání a využívání finančních zdrojů</li> <li>Odborné poradenství a vzdělávání</li> <li>Propagace a marketing aktivit místních aktérů</li> <li>Přímá podpora místních aktérů</li> </ol> <b>3. Navazování a rozvoj partnerství a spolupráce</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Setkávání místních aktérů</li> <li>Vytváření a podpora místních sítí a zastřešující iniciativy</li> <li>Spolupráce a partnerství mimo region</li> </ol> <b>4. Odpovědný a koncepční přístup k rozvoji</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Dokumentace, mapování, pasportizace</li> <li>Zpracování studií a koncepcí</li> <li>Spolupráce s odborníky</li> </ol>

## Strategický cíl 1. Společný prostor – udržovat a rozvíjet hmotné statky

### Specifický cíl 1.1. Uvědomělá péče o kulturní a přírodní dědictví

#### Opatření 1.1.1. Ochrana a obnova kulturního a přírodního dědictví

- ochrana, obnova a restaurování staveb, předmětů a areálů historické povahy (např. sakrálních staveb, zřícenin hradů, hradišť, zámků, zemědělských staveb, parků, mostků, soch, varhan, obrazů apod.) vč. industriálního dědictví a technických památek (např. mlýnů, pivovarů, vojenských opevnění, montánních staveb apod.)
- revitalizace přírodního dědictví (např. sadů, alejí, skalních útvarů apod.)
- zabezpečení kulturního a přírodního dědictví (např. proti vandalismu, zcizení, povětrnostním vlivům apod.)

#### Opatření 1.1.2. Zpřístupnění, citlivé využívání a interpretace místního dědictví

- zpřístupnění kulturního dědictví a jeho citlivá adaptace pro potřeby nového využití (např. zastřešení, přístavby, vestavby, bezbariérové přístupy, výtahy, vybudování sociálního zázemí, vytápění apod.)
- vytváření muzejních expozic, naučných stezek apod. sloužících k interpretaci místního dědictví
- oživování místního dědictví prostřednictvím site-specific akcí

### Specifický cíl 1.2. Přívětivá veřejná prostranství a účelná infrastruktura

#### Opatření 1.2.1. Obnova a rozvoj veřejných prostranství v obcích jako míst k setkávání

- obnova a vytváření návsí, náměstí a dalších veřejných prostranství v centrech obcí a měst při respektování tradičního vzhledu venkovských sídel
- obnova a vytváření vodních prvků (např. rybníky, vodoteče, studny apod.) a sídelní zeleně v intravilánu obcí
- obnova, restaurování a vytváření nových uměleckých, výtvarných a architektonicky cenných prvků v intravilánu obcí (např. kašny, fontány, sochy, pomníky apod.)
- instalace vhodného mobiliáře (např. lavičky, altány, herní prvky, informační panely, odpadkové koše, autobusové zastávky apod.)

#### Opatření 1.2.2. Obnova, rozvoj a údržba dopravní sítě

- zklidňování dopravy a zvyšování bezpečnosti chodců a cyklistů
- opravy místních komunikací a silnic II. a III. třídy, obnova cestní sítě
- obnova propojení mezi jednotlivými sídly vč. zkvalitnění povrchu polních a lesních cest
- údržba komunikací a pořízení potřebného strojního vybavení

#### Opatření 1.2.3. Další veřejná infrastruktura

- opravy a budování obecních studní
- výstavba, rekonstrukce a modernizace zdrojů a zařízení pro lokální zásobování pitnou vodou
- výstavba, rekonstrukce a modernizace obecních čističek odpadních vod, instalace domovních čističek odpadních vod
- budování páteřní sítě vysokorychlostního připojení na internet

### **Specifický cíl 1.3. Kultivovaná krajina a stabilizované životní prostředí**

#### Opatření 1.3.1. Péče o krajinu a zachování její malebnosti

- *údržba a obnova krajinotvorných prvků (např. aleje, vodní prvky v krajině, meze apod.) vč. drobných staveb (např. křížky, boží muka, kapličky apod.)*
- *zajištění prostupnosti krajiny*
- *zúrodnění nevyužívaných pozemků*
- *prevence eroze půdy a opatření pro zadržování vody v krajině*
- *zlepšení stavu vody ve vodních plochách*
- *likvidace invazních druhů a obnova původní krajové skladby rostlin*

#### Opatření 1.3.2. Šetrné hospodaření s odpady, energií a vodou

##### a prevence znečišťování životního prostředí

- *budování stanovišť pro sběrné nádoby a kontejnery na separovaný a velkoobjemový odpad a zlepšení jejich vzhledu*
- *budování a rozšiřování sběrných dvorů*
- *budování obecních a komunitních kompostáren*
- *pěstování a zpracování energetických plodin a energetické využívání biomasy*
- *instalace a modernizace lokálních zdrojů elektrické energie (např. malé vodní elektrárny, střešní fotovoltaické systémy apod.)*
- *stavební či technické úpravy zejména veřejných budov vedoucí k úsporám energií a snižování emisí do ovzduší (např. výměna oken, zateplení budovy, výměna zdroje vytápění, regulace topných systémů apod.)*
- *likvidace nepovolených skládek a ekologických zátěží*
- *snižování ekologické zátěže provozů*

#### Opatření 1.3.3. Adaptace nevyužívaných objektů (brownfieldů) pro nové využití

- *zabránění dalšímu chátrání nevyužívaných objektů (např. zemědělské objekty a areály, fary, zámky, kostely, kulturní domy, hostince, prodejny, nádraží apod.) a základní údržba*
- *rekonstrukce nevyužívaných objektů pro nové využití*

## **Strategický cíl 2. Společný život - zajistit fungování služeb a dobré podmínky pro život**

### **Specifický cíl 2.1. Spokojený a inspirující komunitní život**

#### **Opatření 2.1.1. Vytváření a rozvoj komunitních center jako míst k setkávání**

- vytváření a opravy prostor pro klubovny, knihovny, společenské místnosti, spolkové domy, kulturní domy a další místa k setkávání s důrazem na jejich víceúčelovost vč. pořízení vybavení, vybudování zázemí pro správce, příp. příležitostné ubytování
- vytváření a opravy míst pro konání venkovních akcí
- podpora nabídky aktivit komunitních center

#### **Opatření 2.1.2. Zkvalitňování veřejných sportovišť pro rekreaci obyvatel**

- opravy a budování veřejných sportovních ploch a areálů (např. fotbalových a víceúčelových hřišť, tenisových kurtů, veřejných koupališť, cyklo a in-line stezek, skateparků, minigolfu, pétanque apod.) vč. zázemí
- opravy a budování krytých sportovišť (např. tělocvičen, posiloven, squashových hal apod.)

#### **Opatření 2.1.3. Podpora kulturních a společenských akcí**

- pořádání a propagace kulturních a společenských akcí vč. zajištění doprovodných služeb (zdravotnické zajištění, doprava účastníků z okolí apod.)
- udržování a obnova původních lidových zvyků, podpora vytváření nových tradic (např. slavnosti, jarmarky apod.)
- podpora autorské umělecké tvorby a činnosti místních umělců (např. ochotnické divadelní soubory, pěvecké sbory, dudáci, harmonikáři, výtvarníci apod.)

### **Specifický cíl 2.2. Přístupné a kvalitní veřejné služby**

#### **Opatření 2.2.1. Rozvoj kvality vzdělávání, volnočasových aktivit a péče o děti**

- rekonstrukce, budování a vybavení mateřských, základních a středních škol, dalších vzdělávacích zařízení, provozovatelů volnočasových aktivit a zařízení péče o děti jako jsou lesní školky, centra volného času, domy dětí a mládeže, sportovní kluby, kroužky, knihovny atd. (např. třídy, kmenové a specializované učebny, tělocvičny, hřiště, sportoviště, víceúčelové haly, zahrady, klubovny, jídelny, kuchyně apod.)
- podpora nabídky aktivit vzdělávacích a volnočasových zařízení
- zajištění dopravy dětí za vzděláním a volnočasovými aktivitami (např. školní autobusy, doprava na kroužky apod.)
- podpora zajištění péče o děti (např. odpolední kluby, dětské skupiny apod.)
- preventivní aktivity pro děti a mládež
- péče o děti ze znevýhodněného prostředí
- organizace denních (příměstských) táborů a pobytových akcí pro děti

#### **Opatření 2.2.2. Dostupné komunitní, sociální a zdravotnické služby**

- rekonstrukce, budování a vybavení zařízení poskytujících komunitní a sociální služby (např. krizová centra, mateřská centra, chráněné bydlení, domy na půl cesty, krizové byty, stacionáře, domovy s pečovatelskou službou, zařízení pro handicapované apod.)
- rozšíření nabídky komunitních a sociálních služeb, zejm. o terénní služby a prevenci sociálního vyloučení
- zajištění provozu a dostupnosti komunitních a sociálních služeb vč. rozvoje fakultativních a doprovodných služeb



- zefektivnění organizace a financování komunitních a sociálních služeb z místních zdrojů (např. komunitní plánování sociálních služeb, vytvořením regionálního sociálního fondu)
- podpora činnosti provozu a rozvoje organizací zabývajících se sociální problematikou
- rekonstrukce, budování a vybavení zařízení poskytujících zdravotnickou péči (např. ordinace praktických i specializovaných lékařů, polikliniky, výjezdová místa zdravotnické záchranné služby apod.)

#### Opatření 2.2.3. Funkční veřejná doprava a dopravní obslužnost

- opravy, obnova a budování železničních a autobusových zastávek a nádraží vč. úprav okolí
- budování přestupních terminálů a parkovišť u zastávek veřejné hromadné dopravy
- preference veřejné dopravy při plánování rozvoje veřejných služeb
- vytvoření funkčního systému veřejné dopravy z jednotlivých částí regionu na přestupní místa na páteřních trasách vč. alternativních systémů (např. doprava na zavolanou)
- pořízování dopravních prostředků pro regionální potřeby (např. mikrobus)
- zajištění dopravy pro osoby se sníženou schopností pohybu (zdravotně postižení, senioři)

#### Opatření 2.2.4. Odpovídající zázemí pro výkon veřejné správy

- rekonstrukce, opravy a budování prostor pro výkon státní správy a místní samosprávy (zejm. obecní úřady)
- vybavení veřejných prostor obecních úřadů (např. zasedací místnosti, veřejná WC apod.)
- odstraňování bariér ve veřejných budovách (např. budování bezbariérových přístupů, bezbariérová WC apod.)
- rekonstrukce a vybavení hasičských zbrojnic
- rekonstrukce, budování a vybavení krizových bytů

#### Opatření 2.2.5. Prodejny smíšeného zboží a drobné služby

- rekonstrukce, budování a vybavení prodejen smíšeného zboží a potřeb pro domácnost ve venkovských obcích vč. provozu pojezdných prodejen
- rekonstrukce, budování a vybavení prostor pro zajištění základní nabídky služeb (např. kadeřnictví, pedikúra, lékárna apod.)

### **Specifický cíl 2.3. Pohostinný region otevřený návštěvníkům**

#### Opatření 2.3.1. Rekreační a turistická infrastruktura

- budování, obnova a rekonstrukce značených turistických tras a stezek (pěší, cyklistické, hippo, ...) vč. zpevnění cest, odpočívadel a souvisejícího mobiliáře
- další způsoby usnadnění orientace v terénu (např. rozcestníky, informační tabule s mapou, značení turistických cílů, místní informační systémy, navigační systémy apod.)
- budování návštěvnické infrastruktury na frekventovaných turistických místech a trasách (např. nástupní místa, přístupové cesty, záchytná parkoviště, odpočívadla, bivačovací stanoviště, pozorovatelný zvěře a krajiny, vyhlídky, veřejná WC apod.) vč. monitoringu návštěvníků (např. počítadla, videokamery, zabezpečovací systémy apod.)
- monitoring stavu návštěvnické infrastruktury

#### Opatření 2.3.2. Vytváření atraktivních turistických cílů

- budování atraktivních turistických cílů (např. volnočasových a zábavních areálů, zážitkových parků, rozhleden, interpretačních a návštěvnických center apod.) s respektem k místnímu venkovskému charakteru
- využití místního potenciálu pro turistický ruch (např. rozhledny na věžích kostelů apod.)
- doplňování stávající turistické infrastruktury o atraktivní zážitkové prvky

**Opatření 2.3.3. Dostupnost a kvalita ubytování, stravování a dalších služeb pro cestovní ruch**

- *výstavba, rekonstrukce, modernizace a vybavení ubytovacích a stravovacích zařízení (např. turistické ubytovny, rodinné penziony, hotely, restaurace, pohostinství, bistra apod.)*
- *budování, obnova a vybavení dalších zařízení, poskytujících služby v cestovním ruchu (např. rekreační sportoviště, wellness zařízení, půjčovny, úschovny, ...)*
- *přizpůsobení nabídky potřebám specifických skupin návštěvníků (např. jezdci na koních, lovečtí hosté, rodiny s dětmi, handicapovaní návštěvníci apod.)*
- *podpora alternativních konceptů návštěvnické pohostinnosti (např. klubové občerstvení, ubytování v soukromí apod.) poutníci vítání, klubové členství*

**Opatření 2.3.4. Rozvoj služeb destinačního managementu**

- *rekonstrukce, budování a vybavení turistických informačních míst a center, návštěvnických míst*
- *podpora doprovodné nabídky pro návštěvníky (např. průvodcovské služby, půjčovny, úschovny apod.)*
- *podpora spolupráce poskytovatelů služeb cestovního ruchu, provozovatelů návštěvnických cílů, pořadatelů kulturních akcí a turistických informačních center*
- *podpora prezentace návštěvnické a turistické nabídky regionu, tvorby produktů a balíčků, posilování značky regionu na poli turismu*

**Specifický cíl 2.4. Stabilitní lokální ekonomika****Opatření 2.4.1. Podpora místních produktů**

- *rekonstrukce a vybavení provozoven na zpracování a výrobu místních potravinářských a řemeslných produktů*
- *vybavení a prostory pro prodej místních výrobků a farmářských produktů (např. vybavení pro prodej a rozvoz, prodejny, tržiště apod.)*

**Opatření 2.4.2. Rozvoj udržitelného zemědělství a lesnictví**

- *výstavba a rekonstrukce hospodářských budov, budování pastevních areálů*
- *regenerace a zakládání sadů a plantáží, ovocnářství, tradiční odrůdy*
- *sdílení vybavení*
- *zařízení pro těžbu a zpracování dřeva*

**Opatření 2.4.3. Rozvoj řemesel, výroby a služeb**

- *výstavba, rekonstrukce a vybavení drobných výroben a provozoven služeb*
- *budování podnikatelských inkubátorů a rozvojových zón*
- *podpora kulturních a kreativních odvětví (tj. obory podnikání, jejichž základem je lidská kreativita, dovednosti a talent např. architektura, design, reklama, film a audiovizí, hudba, knihy a tisk, software, nová média a navazující IT služby, umělecká řemesla apod.)*

**Opatření 2.4.4. Udržení zaměstnanosti a odpovědné podnikání**

- *opatření pro udržení zaměstnanosti*
- *vytváření podmínek pro flexibilní formy zaměstnání (např. zkrácené úvazky apod.)*
- *zřizování a pilotní provoz sociálních podniků*

**Strategický cíl 3. Společná cesta - vyhledávat a podporovat iniciativy jednotlivců i skupin a rozvíjet jejich spolupráci**

**Specifický cíl 3.1. Rozvoj lidského potenciálu a zapojování veřejnosti**

Opatření 3.1.1. Osvětové a informační aktivity

- šíření informovanosti o aktivitách místních aktérů
- organizace osvětových, informačních akcí a kampaní (např. akce pro veřejnost, debaty, osvětové semináře, výstavy, tištěné a digitální materiály), pořádání tematicky zaměřených vzdělávacích akcí (např. péče o dědictví regionu, uchování venkovského charakteru sídel, předcházení nadbytečným záborům volné krajiny, tradičních přístupů k péči o krajinu, prevence eroze a zadržování vody, třídění odpadů a prevence nepovolených skládek, využití brownfieldů, nabídka programů pro děti a preventivních aktivit, nabídka sociálních služeb, optimalizace veřejné dopravy, bezbariérová řešení, apod.)
- prezentace nových nebo alternativních konceptů a přístupů, inspirační akce (např. moderní přístup ke kulturnímu dědictví, interpretace místního dědictví a muzejní pedagogika, současné trendy v úpravách veřejných prostranství, opatření pro bezpečnost dopravy a dopravní obslužnost, konverze brownfieldů, komunitní centra a spolkové domy, příměstské tábory, lesní školky, komunitní služby, krizové byty, design veřejných služeb, usměrňování a monitoring návštěvnosti, moderní přístupy v nabídce služeb cestovního ruchu, přizpůsobení nabídky služeb specifickým skupinám, destinační management, rozvoj místní produkce, komunitou podporované zemědělství, kulturní a kreativní odvětví, podnikatelské inkubátory, flexibilní formy zaměstnání, sociální podnikání, crowd-funding, prodej přebytků, klubové občerstvení, apod.)
- informování o dotačních možnostech (např. e-mailová rozesílka, individuální a skupinové konzultace, informační semináře apod.)
- vydávání regionálních publikací (např. bibliografií, průvodců, regionálních učebnic, odborné literatury apod.)

Opatření 3.1.2. Zapojování veřejnosti do plánování, rozhodování a realizace

- informování veřejnosti o dění v obci a regionu, motivace veřejnosti k zájmu o něj
- zapojování veřejnosti do plánování a rozhodování o veřejných otázkách (např. tvorby veřejných prostranství, využívání veřejných budov, komunitní plánování sociálních služeb apod.)
- zapojování veřejnosti do realizace projektů (např. výsadby, veřejné brigády apod.)

Opatření 3.1.3. Spolupráce se studenty a zapojování mládeže

- získání pozornosti a zájmu mládeže o region, kde žijí (např. organizací soutěží, prezentací ve školách, zapojování do organizace kulturních akcí, dětské reportáže apod.)
- spolupráce se středními a vysokými školami a jejich studenty (např. vypisováním nabídky témat středoškolské odborné činnosti, bakalářských a diplomových prací, spoluprací na výzkumných aktivitách, nabídky odborných stáží a praxí apod.)
- organizace burzy studentských brigád

Opatření 3.1.4. Podpora a rozvoj dobrovolnictví a dárcovství

- vyhledávání a aktivizace dobrovolníků (např. studentů, mladých seniorů apod.)
- vytvoření databáze poptávky po dobrovolnické pomoci
- jednorázové motivační dobrovolnické akce (např. dobrovolnický den apod.)
- podpora konkrétních dobrovolnických aktivit (např. svépomocné aktivity, veřejné brigády, mezinárodní workcampy, přeshraniční dobrovolnické akce apod.) zejména při realizaci výše



*uvedených opatření (např. péče o kulturní dědictví, veřejná prostranství, výsadba stromů, likvidace nepovolených skládek, revitalizace vodních toků, kulturní akce, práci s mládeží, sociální oblast, průvodcovství, přírodní hlídky apod.)*

- *zviditelnění a morální ocenění práce dobrovolníků, nehmotné odměny pro dobrovolníky*
- *podpora individuálního i firemního dárcovství a místního mecenášství (např. podpora organizace a propagace veřejných sbírek, crowd-fundingových aktivit, vyhledávání a oslovení potenciálních sponzorů, péče o sponzory a podporovatele, prezentace sponzorů apod.)*
- *koncentrace finančních zdrojů, vytvoření regionálního dárcovského fondu s tematickým zaměřením (např. kulturní dědictví, neziskové organizace, mládež, sociální problematika, kultura apod.)*

### **Specifický cíl 3.2. Podpora místních aktérů**

#### **Opatření 3.2.1. Podpora hledání a využívání finančních zdrojů**

- *dotační poradenství pro místní aktéry, vyhledávání zdrojů*
- *vzdělávání příjemců*

#### **Opatření 3.2.2. Odborné poradenství a vzdělávání**

- *odborné poradenství (např. individuální a skupinové konzultace, odborné semináře, informační publikace apod.) pro místní aktéry zejména v souvislosti s přípravou a realizací výše uvedených opatření a provozními otázkami jejich organizací (např. řízení organizace, vedení týmu, fundraising, legislativa, práce s komunitou, PR apod.)*
- *podpora vůdčích osobností („tahounů“)*
- *pořádání vzdělávacích akcí, exkurzí*
- *účast na workshopech, seminářích, sympoziích, konferencích apod.*

#### **Opatření 3.2.3. Propagace a marketing aktivit místních aktérů**

- *zpracování a vydávání kontaktářů a katalogů místních podnikatelů, řemeslníků, neziskových organizací, poskytovatelů sociálních služeb, umělců, apod. a prezentace jejich činnosti a nabídky (např. letáky, putovní výstavy, dny otevřených dveří, společné výstavy a veletrhy apod.)*
- *koordinace kulturních akcí (např. zpracování a vydávání kalendáře akcí, společné plakátování apod.) a podpora akcí pořádaných místními aktéry (např. koordinace společně pořádaných a na sebe navazujících akcí, zajištění fotodokumentace,*
- *pomoc s propagací aktivit a nabídky místních aktérů (např. návrhy kampaní, zpracování vizuální podoby, zpracování a překlady textů apod.)*
- *komunikace s médii (např. vydávání tiskových zpráv, organizace tiskových konferencí apod.)*

#### **Opatření 3.2.4. Přímá podpora místních aktérů**

- *zajištění služeb pro provoz neziskových organizací (např. zpracování účetnictví, tlumočení, právní konzultace, komunikace se zahraničními partnery apod.) zápujčky a sdílení vybavení pro aktivity místních aktérů (např. stany, podia, projekční technika, osvětlení, ozvučení, výčepní a chladicí zařízení, nádobí apod.)*
- *podpora akcí pro veřejnost*

### **Specifický cíl 3.3. Navazování a rozvoj partnerství a spolupráce**

#### **Opatření 3.3.1. Setkávání místních aktérů**

- organizace neformálních a společenských událostí sloužících k setkávání zástupců místních aktérů a aktivní veřejnosti, sdílení zkušeností, vzájemnému povzbuzení, inspiraci, stmelení (např. workshopy, konference, sympozia, plesy apod.)

#### Opatření 3.3.2. Vytváření a podpora místních sítí a zastřešující iniciativy

- zprostředkování a zlepšení komunikace a informovanosti mezi místními aktéry
- podpora zastřešujících iniciativ (např. SOS – Spolupráce občanských sdružení, Národní geopark GeoLocí apod.)

#### Opatření 3.3.3. Spolupráce a partnerství mimo region

- podpora získávání zkušeností a vzájemné inspirace se subjekty mimo region MAS
- realizace společných projektů s partnery z ČR, EU, příp. dalších zemí

### **Specifický cíl 3.4. Odpovědný a koncepční přístup k rozvoji**

#### Opatření 3.4.1. Dokumentace, mapování, pasportizace

- monitoring, mapování, rešerše a pasportizace (např. přírodně zajímavých lokalit, mapování historického, kulturního a přírodního vývoje regionu, pasportizace brownfieldů, apod.) a zpracování výstupů pro další využití v rámci výše uvedených opatření
- studijní a výzkumné práce
- zpracování analytických a výzkumných dokumentů a další odborné dokumentace (např. statických posudků, dendrochronologických posudků, archeologických průzkumů, stavebně-historických průzkumů, stavebního zaměření, mapování orální historie, krajinných studií, vydávání informačních a vzdělávacích materiálů, publikací, průvodců

#### Opatření 3.4.2. Zpracování studií a koncepcí

- zpracování koncepčních, strategických a rozvojových dokumentů (např. studií obnovy, projektů záchrany, restaurátorských záměrů, krajinných plánů, urbanistické studie, generely zeleně, územní plány, plánů mobility, dopravních studií, pasporty značení, studie proveditelnosti, design veřejných služeb, komunikační a marketingové koncepce apod.)

#### Opatření 3.4.3. Spolupráce s odborníky

- osvětové a vzdělávací akce pro pracovníky státní správy
- zapojování odborníků do přípravy a realizace projektů
- podpora architektonických, uměleckých a ideových soutěží
- iniciace zákonné ochrany kulturního a přírodního dědictví (např. kulturní památky, národní kulturní památky, chránění živočichové, památné stromy, významné krajinné prvky, apod.)



## HIERARCHIE CÍLŮ, MĚRITELNÉ INDIKÁTORY

<b>Strategický cíl</b>	Měřitelný indikátor výsledku strategického cíle	Měřitelná jednotka
<b>Specifický cíl</b>	Měřitelný indikátor výstupu specifického cíle	Měřitelná jednotka
<b>1. Společný prostor - udržovat a rozvíjet hmotné statky</b>	Podíl místních částí, ve kterých byla realizována opatření v intravilánu obce	%
	Podíl katastrálních území, ve kterých byla realizována opatření v extravilánu obce	%
<b>1.1. Uvědomělá péče o kulturní a přírodní dědictví</b>	Počet kulturních památek, u nichž byl odstraněn havarijní stav	počet
	Počet nově využívaných kulturních památek	počet
<b>1.2. Přívětivá veřejná prostranství a účelná infrastruktura</b>	Počet veřejných prostranství řešených ve spolupráci s architektem	počet
	Počet realizovaných opatření na zvýšení bezpečnosti dopravy	počet
<b>1.3. Kultivovaná krajina a stabilizované životní prostředí</b>	Počet opatření realizovaných v krajině (extravilánu)	počet
	Počet environmentálně příznivých opatření	počet
	Počet nově využívaných brownfieldů	počet
<b>2. Společný život - zajistit fungování služeb a dobré podmínky pro život</b>	Podíl místních částí, ve kterých je k dispozici místo k setkávání	%
	Podíl obcí, ve kterých jsou zajištěny základní veřejné služby <sup>6</sup>	%
	Podíl obcí, ve kterých je zajištěna nabídka pro návštěvníky a turisty <sup>7</sup>	%
	Podíl obcí, ve kterých působí podnikatelé aktivní v rámci místního partnerství	%
<b>2.1. Spokojený a inspirující komunitní život</b>	Počet objektů a prostranství, které nově slouží jako místo k setkávání	počet
	Počet nově opravených nebo vybudovaných veřejných sportovišť	počet
	Počet kulturních a společenských akcí, pořádaných s podporou MAS	počet
<b>2.2. Přístupné a kvalitní veřejné služby</b>	Počet podpořených škol, vzdělávacích zařízení a zařízení péče o děti	počet
	Počet podpořených zařízení poskytujících komunitní a sociální služby a zdravotnickou péči	počet
<b>2.3. Pohostinný region otevřený návštěvníkům</b>	Počet nově vybudovaných návštěvnických a turistických cílů a atraktivit	počet
	Počet podpořených zařízení poskytujících služby pro cestovní ruch (vč. ubytování a stravování)	počet
<b>2.4. Stabilní lokální ekonomika</b>	Počet nových nositelů značky "Místní výrobek ze západu Čech"	počet
	Počet podnikatelů působících v oblasti "kulturní a kreativních odvětví"	počet
	Počet nových sociálních podniků	počet

<sup>6</sup> tj. zajištěno vzdělávání nebo péče o děti, komunitní sociální práce nebo sociální služby, dopravní obslužnost s frekvencí min. 4 spoje v pracovní den, prodejna smíšeného zboží

<sup>7</sup> tj. turistická infrastruktura nebo cíl v kombinaci se stravováním a/nebo ubytováním

<b>Strategický cíl</b>	Měřitelný indikátor <u>výsledku</u> strategického cíle	Měřitelná jednotka
<b>Specifický cíl</b>	Měřitelný indikátor <u>výstupu</u> specifického cíle	Měřitelná jednotka
<b>3. Společná cesta - vyhledávat a podporovat iniciativy jednotlivců i skupin a rozvíjet jejich spolupráci</b>	Podíl subjektů, aktivních v rámci místního partnerství	%
	Podíl obcí, ve kterých působí nezisková organizace aktivní v rámci místního partnerství	%
	Narůst počtu spolupracujících organizací a odborníků	%
<b>3.1. Rozvoj lidského potenciálu a zapojování veřejnosti</b>	Počet osvětových a informačních akcí realizovaných s podporou MAS	počet
	Počet akcí a aktivit zapojení mládeže a spolupráce se studenty	počet
	Počet dobrovolnických akcí realizovaných s podporou MAS	počet
<b>3.2. Podpora místních aktérů</b>	Počet vzdělávacích akcí a exkurzí realizovaných s podporou MAS	počet
	Počet účasti zástupců MAS na konferencích, seminářích apod.	počet
	Počet zpracovaných databází, kontaktářů a katalogů místních aktérů	počet
	Počet akcí pro veřejnost, na které bylo poskytnuto vybavení MAS	počet
<b>3.3. Navazování a rozvoj partnerství a spolupráce</b>	Počet setkání místních aktérů	počet
	Počet spolupracujících organizací mimo region MAS (instituce, partnerské MAS apod.)	počet
<b>3.4. Odpovědný a koncepční přístup k rozvoji</b>	Počet zpracovaných dokumentů	počet
	Počet zapojených odborníků	počet

## INTEGROVANÉ A INOVATIVNÍ PRVKY

MAS Český Západ od počátku klade důraz na aplikaci **7 principů LEADER**, mezi které mj. patří i důraz na integrovaná řešení a inovativní přístup. Tyto principy se promítají jednak do **preferenčních kritérií**, na základě kterých jsou vybírány projekty k podpoře, ale také do **vlastních projektů realizovaných MAS**.

Záměrem je, aby pokud možno každá aktivita realizovaná nebo podpořená MAS obsahovala **prvky integrovaného nebo inovativního přístupu**.

Kritéria <b>integrovaného</b> přístupu	Kritéria <b>inovativního</b> přístupu
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Projekt vznikl na základě <b>spolupráce více subjektů</b> (např. obec a nezisková organizace), <b>skupin či jednotlivců</b> nebo vychází z jejich společně definovaných potřeb.</li> <li>- Projekt <b>podporuje různé sektory</b> (veřejný, neziskový, podnikatelský) nebo různá odvětví daného sektoru (např. různé typy NNO).</li> <li>- Do přípravy či realizace projektu je <b>aktivně zapojena místní veřejnost</b> (např. formou komunitního plánování, veřejného projednávání, veřejných dobrovolnických brigád apod.)</li> <li>- Projekt je obsahově nebo <b>tematicky propojen s jiným již realizovaným nebo právě probíhajícím projektem</b>.</li> <li>- Projekt <b>integruje potřeby a požadavky více cílových skupin nebo partnerů</b>, řeší jejich společný problém, je víceúčelový nebo multifunkční.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Projekt využívá <b>principy, metody, postupy nebo technologie v regionu dosud běžně nepoužívané</b> nebo alespoň prvně použité na úrovni příslušného žadatele (inovativní forma).</li> <li>- Projekt řeší <b>problém, kterým se v regionu dosud žádný subjekt nezabýval</b> (inovativní obsah).</li> <li>- Projekt je <b>originální, v regionu dosud nerealizovaný</b>.</li> </ul>

Na podporu těchto aspektů se MAS snaží vyvíjet četné **animační aktivity**, zejm. formou prezentace a sdílení příkladů dobré praxe, pořádáním odborných exkurzí i pomocí **osobní intervence u konkrétních místních aktérů** – podněcováním a motivací k vzniku nových vazeb, produktů apod.

Současně lze vnímat místní partnerství MAS vnímat jako **platformu pro hledání integrovaných řešení a podporu inovací**. Různá formální i neformální setkání místních aktérů organizovaná MAS jsou ideálním prostředím, k diskusi o možnostech spolupráce a hledání nových přístupů k řešení místních problémů a rozvoj regionu obecně.

## VAZBA NA STRATEGICKÉ DOKUMENTY

Strategie CLLD navazuje na další **strategické dokumenty na místní, regionální, krajské, národní i evropské úrovni**. Dále uvedený seznam je výčtem těch nejvýznamnějších z nich.

<b>obce</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Místní programy obnovy venkova</li> <li>- Programy rozvoje obcí</li> <li>- Strategie rozvoje měst</li> </ul>
<b>DSO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DSO Mikroregion Konstantinolázeňsko <ul style="list-style-type: none"> <li>o Strategie rozvoje Mikroregionu Konstantinolázeňsko, 2000</li> <li>o Akční plán rozvoje cestovního ruchu na Konstantinolázeňsku, 2002</li> <li>o Práce jako na kostele – strategie péče o sakrální památky na Konstantinolázeňsku a okolí</li> <li>o Analýza společného rozvojového potenciálu Mikroregionu Konstantinolázeňsko a Kommunale Allianz Steinwald, 2008</li> <li>o Strategické studie Mikroregionu Konstantinolázeňsko (Maloobchod a drobné podnikání, Nevyužití prostory a objekty, Sociální služby, Vzdělávání), 2015</li> </ul> </li> <li>- DSO Stříbrský region <ul style="list-style-type: none"> <li>o Strategie rozvoje DSO Stříbrský region, 2001</li> </ul> </li> <li>- DSO Mikroregion Hracholusky <ul style="list-style-type: none"> <li>o Strategie rozvoje Mikroregionu Hracholusky, 2004</li> </ul> </li> </ul>
<b>ORP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Střednědobý plán rozvoje a udržitelnosti sociálních služeb na území ORP Stříbro, 2011</li> <li>- Územně analytické podklady správního obvodu ORP Stříbro, 2014</li> <li>- Strategie území správního obvodu ORP Stříbro v oblasti předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadového hospodářství a venkovského cestovního ruchu, 2015</li> </ul>
<b>okres</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Koncepte fungování a marketingová strategie geoparku GeoLoc, 2006</li> <li>- Analýza úprav a prostupnosti krajiny pro území geoparku vč. analýzy potřeb komplexních krajinných úprav na základě Evropské úmluvy o krajině, 2006</li> <li>- Národní geopark GeoLoc - nominační dokumentace k žádosti o udělení titulu „Národní geopark“, 2011</li> </ul>
<b>kraj</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Program rozvoje Plzeňského kraje 2014+</li> <li>- Koncepte podpory státní památkové péče na období 2013-2020 pro Plzeňský kraj</li> <li>- Koncepte rozvoje cykloturistiky a cyklo dopravy v Plzeňském kraji, 2012</li> <li>- Plán dopravní obslužnosti Plzeňského kraje na léta 2012 - 2016</li> <li>- Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy Plzeňského kraje 2012-2016</li> <li>- Koncepte rozvoje cestovního ruchu Plzeňského kraje pro období 2014 – 2020</li> </ul>
<b>ČR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Strategický rámec udržitelného rozvoje, 2010</li> <li>- Strategie regionálního rozvoje ČR 2014 - 2020</li> <li>- Dohoda o partnerství pro programové období 2014 - 2020</li> <li>- Státní kulturní politika ČR na léta 2015 - 2020 (s výhledem do roku 2025)</li> <li>- Koncepte památkové péče v ČR na léta 2011 - 2016</li> <li>- Strategie podpory využití potenciálu kulturního dědictví 2014+</li> <li>- Národní strategie rozvoje cyklistické dopravy ČR pro léta 2013 - 2020</li> <li>- Dopravní politika ČR pro období 2014 - 2020 s výhledem do roku 2050</li> <li>- Národní strategie bezpečnosti silničního provozu 2011 - 2020</li> <li>- Státní politika životního prostředí ČR 2012 - 2020</li> <li>- Strategie sociálního začleňování 2014 - 2020</li> <li>- Národní strategie rozvoje sociálních služeb 2014 - 2020</li> <li>- Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy ČR na období 2015 - 2020</li> <li>- Koncepte státní politiky cestovního ruchu v ČR 2014 - 2020</li> <li>- Koncepte podpory mládeže na období 2014 - 2020</li> </ul>
<b>EU</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- EVROPA 2020 - Strategie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění</li> <li>- Společný strategický rámec 2014 - 2020</li> <li>- Politika soudržnosti 2014 - 2020</li> <li>- Společná zemědělská politika 2014 - 2020</li> </ul>

## AKČNÍ PLÁN - PROGRAMOVÉ RÁMCE

### PROGRAM ROZVOJE VENKOVA (PRV)

<b>ZEMĚDĚLSKÉ PODNIKY</b>	<b>10 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- zemědělská prvovýroba, v přímé souvislosti s konkrétním konečným potravinářským nebo řemeslným produktem</li> <li>- technologie a stroje pro poskytování služeb veřejným nebo neziskovým subjektům</li> <li>- obnova zemědělských staveb v intravilánu obcí a v krajině s důrazem na zlepšení jejich estetického vzhledu</li> </ul>	
<b>ZEMĚDĚLSKÉ PRODUKTY</b>	<b>5 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- zpracování zemědělských produktů</li> </ul>	
<b>DROBNÉ PODNIKÁNÍ A CESTOVNÍ RUCH</b>	<b>8 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- rozvoj drobného podnikání zejména v oblasti výroby konečných produktů, uváděných v regionu na trh, řemesel, služeb a kulturních a kreativních odvětví</li> <li>- rozvoj služeb cestovního ruchu (ubytování, stravování, pohostinství apod.) a vytváření nabídky služeb a cílů pro turisty a návštěvníky</li> </ul>	
<b>SPOLUPRÁCE A SDÍLENÍ ZDROJŮ</b>	<b>2 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- sdílení zařízení a strojů</li> </ul>	
<b>LOKÁLNÍ ODBYT</b>	<b>2 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- krátké dodavatelské řetězce a místní trhy</li> </ul>	
<b>ŠKOLA PODNIKÁNÍ</b>	<b>1 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- odborné vzdělávací kurzy, workshopy, exkurze a informační akce</li> </ul>	
<b>CESTY A KRAJINA</b>	<b>4 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- rekonstrukce a budování polních cest</li> </ul>	
<b>LES PRO LIDI</b>	<b>4 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- posilování rekreační funkce lesa (stezky, mobiliár, ...)</li> </ul>	
<b>PROJEKTY SPOLUPRÁCE MAS</b>	<b>1,7 mil. Kč   MAS</b>
- viz str. XXXXX	

### OPERAČNÍ PROGRAM ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ (OPŽP)

<b>INVAZNÍ ROSTLINY</b>	<b>4,5 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- mapování a monitoring*</li> <li>- likvidace bolševníku velkolepého a druhů rodu křídlatka*</li> </ul>	

Typy příjemců (bližší upřesnění bude stanoveno ve výzvách):

- **V** – veřejný sektor
- **N** – neziskový sektor
- **P** – podnikatelský sektor

Návrh alokací pro jednotlivé oblasti podpory (Fiche) vychází z předpokládané alokace dle informací NS MAS ČR z 15. 10. 2015.

S ohledem na očekávaná upřesnění podmínek pro realizaci Programových rámců v rámci jednotlivých operačních programů je možné, že některé Fiche budou dále rozděleny.

Aktivita označené\* navrhujeme realizovat i formou tzv. **klíčových projektů MAS**, tj. projektů, jejichž žadatelem, nositelem a realizátorem je přímo MAS v partnerství s dalšími subjekty z území.

### INTEGROVANÝ REGION. OPERAČNÍ PROGRAM (IROP)

<b>BEZPEČNÝ POHYB</b>	<b>15 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- komplexní opatření pro zvýšení bezpečnosti dopravy v centru obcí a na nebezpečných úsecích</li> <li>- přestupní terminály veřejné hromadné dopravy ve spádových centrech</li> <li>- cyklostezky</li> </ul>	
<b>ŽIJEME TU DOHROMADY</b>	<b>15 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- zázemí pro sociální služby</li> <li>- zázemí pro komunitní sociální péči</li> <li>- komunitní centra jako místa k setkávání</li> <li>- zřizování krizových bytů</li> </ul>	
<b>ZÁZEMÍ PRO ODPOVĚDNÉ PODNIKÁNÍ</b>	<b>2,8 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- vznik a rozvoj sociálních podniků</li> </ul>	
<b>ZÁZEMÍ PRO VZDĚLÁVÁNÍ</b>	<b>7 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- infrastruktura pro předškolní, základní a stř. vzdělávání</li> <li>- infrastruktura pro celoživotní, zájmové a neformální vzdělávání</li> </ul>	

### OPERAČNÍ PROGRAM ZAMĚSTNANOST (OP Z)

<b>SOC. SLUŽBY A DALŠÍ PROGRAMY</b>	<b>2,3 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- nových sociálních služeb nebo navýšení kapacity</li> <li>- fakultativní činnosti a doprovodné programy</li> <li>- další programy mimo režim zákona č. 108/2006 Sb.*</li> <li>- optimalizace a komunitní plánování sociálních služeb a sociálního začleňování, vytváření sítí, meziúrovňová spolupráce a zapojování klientů*</li> </ul>	
<b>KOMUNITNÍ SOCIÁLNÍ PRÁCE</b>	<b>2,3 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- komunitní sociální práce</li> <li>- aktivity komunitních center</li> </ul>	
<b>ODSTRAŇOVÁNÍ BARIÉR ZAMĚSTNANOSTI</b>	<b>1,2 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- rozvoj základních kompetencí (kurzy)*</li> <li>- podpora flexibilních forem zaměstnání *</li> <li>- podpora začínajícím podnikatelům*</li> <li>- nové a inovativní nástroje aktivní politiky zaměstnanosti*</li> </ul>	
<b>PROVOZ ODPOVĚDNÉHO PODNIKU</b>	<b>4 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- integrační sociální podnik*</li> <li>- environmentální sociální podnik*</li> </ul>	
<b>PÉČE O DĚTI</b>	<b>4 mil. Kč   V   N   P</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- odpolední kluby pro děti*</li> <li>- denní (příběžské) tábory a krátkodobé progr. péče o děti*</li> <li>- doprava dětí*</li> <li>- dětské skupiny</li> </ul>	

## STRATEGIE 2014 – 2020

společný **prostor**. společný **život**. společná **cesta**.



## PROGRAM ROZVOJE VENKOVA (PRV)

Název Fiche	<b>ZEMĚDĚLSKÉ PODNIKY</b>
Vazba na článek Nařízení PRV	čl. 17.1.a) Investice do zemědělských podniků
Vymezení Fiche	<p>Cílem Fiche je podpořit zejména zemědělskou prvovýrobu, která směřuje ke konkrétním potravinářským nebo řemeslným produktům, např. pěstování bylin, zeleniny, ovoce, chov dojných či masných zvířat, ale i školářskou produkci apod. za předpokladu, že tato produkce je v regionu uváděna na trh buď přímo samotným zemědělcem prostřednictvím prodeje ze dvora, na farmářských či jiných trzích apod., nebo v regionu dále zpracovávána do konečných produktů, které jsou v regionu distribuovány. Záměrem je podpořit místní produkci a rozšířit její nabídku pro obyvatele.</p> <p>Další z podporovaných oblastí je zaměřena na spolupráci mezi zemědělci a subjekty veřejného nebo neziskového sektoru např. při údržbě krajiny, komunikací či veřejných prostranství. Základním principem takových projektů musí být prokazatelná spolupráce, která garantuje, že zemědělský podnikatel bude pořízené technologie či stroje využívat nejen v rámci vlastní zemědělské produkce, ale i ve prospěch partnera v rámci své společenské odpovědnosti a to za minimální poplatek (provozní náklady).</p> <p>Třetí oblast podporuje zemědělce jako odpovědné vlastníky budov a dalších staveb v intravilánu obcí a v krajině v obnově těchto objektů a to nejen s ohledem na jejich funkční zemědělské využití, ale současně i na jejich estetickou roli či zachování jejich historického rázu, dotvářející charakter dané obce či místa.</p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	<p>2.4. Stablní lokální ekonomika</p> <p>2.4.1. Podpora místních produktů</p> <p>2.4.2. Rozvoj udržitelného zemědělství a lesnictví</p> <p>1.3.3. Adaptace nevyužívaných objektů (brownfieldů)</p>
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	<p>a) <b>stavební výdaje, pořízení technologií a mobilních strojů pro zemědělskou prvovýrobu, která má přímou souvislost s konkrétním konečným potravinářským nebo řemeslným produktem</b>, uváděným v území působnosti MAS na trh</p> <p>b) <b>pořízení technologií a mobilních strojů, které budou umožňovat poskytování služeb veřejným nebo neziskovým subjektům</b> (např. mobilní technika, sloužící mj. pro údržbu komunikací či zeleně v obci, pro údržbu turistických tras, nebo pro údržbu sportovních ploch, zpracování odpadní biomasy apod.)</p> <p>c) <b>stavební obnova zemědělských staveb v intravilánu obcí a v krajině s důrazem na zlepšení jejich estetického vzhledu</b> (zejm. odstraňování havarijních stavů, komplexní řešení vnějšího pláště, výměna střešní krytiny vč. opravy krovu) s důrazem na zachování původního charakteru stavby (např. selská stavení, statky, stodoly, stáje, sýpky apod.), které jsou současně využívány pro zemědělské podnikání</p>
Další podmínky a omezení	- Nelze podpořit investice pro živočišnou výrobu týkající se včel a rybolovu. Investice pro rostlinnou výrobu se nesmí týkat obnovy nosných konstrukcí vinic, oplocení vinic a oplocení sadů. Podpora nemůže být poskytnuta na pořízení kotlů na biomasu.
Příjemce dotace	- zemědělský podnikatel
Výše způsobilých výdajů	- 100.000 až 2.000.000 Kč <sup>8</sup> , z toho dotace 50-70%
Předpokládaná alokace	<b>10 mil. Kč</b>

<sup>8</sup> Pokud nebude možné výši způsobilých výdajů přímo omezit, MAS zvýhodní projekty v uvedeném rozmezí pomocí preferenčních kritérií.

Preferenční kritéria	- Projekt přímo vytváří pracovní místa <sup>9</sup> . - <i>dále viz samostatná kapitola</i>
Indikátory výstupů	93701 Počet podpořených podniků/příjemců - 2018= <b>5</b> > 2022= <b>10</b>
Indikátory výsledků	94800 Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader) - 2018= <b>0,5</b> > 2022= <b>1</b>

<sup>9</sup> Vč. pracovního místa na zkrácený pracovní úvazek nebo sezónního pracovního místa a vč. vytvoření pracovního místa formou zahájení činnosti OSVČ.

Název Fiche	<b>ZEMĚDĚLSKÉ PRODUKTY</b>
Vazba na článek Nařízení PRV	čl. 17.1.b) Zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů
Vymezení Fiche	<p>Fiche je orientována na produkci zemědělských produktů, pocházejících především z místních surovin nebo připravovaných dle regionálních receptur. V rámci Fiche budou podporovány projekty zaměřené na zpracování potravinářských a řemeslných výrobků a jejich distribuci a uvádění na místní trh.</p> <p>Podpořené projekty by měly vést k produkci konkrétních potravinářských výrobků (např. mléčné či masné výrobky, pečivo, ovocné šťávy, sirupy, marmelády a džemy, sušené ovoce, výrobky z medu, bylinné čaje, ...), ale i nepotravinářských výrobků (např. bylinné masti a tinktury, výrobky z kůže, slámy apod....), které budou bezprostředně po ukončení realizace projektu uvedeny na trh vhodným způsobem (např. prodej ve vlastní prodejně, účast na farmářských trzích, provozováním prodejních automatů či pojiždných prodejen apod.) a to vč. odpovídajícího zajištění marketingu. Žadoucí je proto propojení výroby s přímým prodejem či distribucí nejlépe pod vlastní marketingovou značkou (ochrannou známkou). Vhodné je také zařazení výrobků do některého ze stávajících systémů certifikací kvality či spotřebitelských značek (např. Místní výrobek ze západu Čech, Regionální potravina Plzeňského kraje, KlasA, BIO – produkt ekologického zemědělství, Zaručená tradiční specialita, Chráněné označení původu, Chráněné zeměpisné označení, apod.).</p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	2.4. Stabilní lokální ekonomika 2.4.1. Podpora místních produktů
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	a) <b>stavební výdaje a pořízení strojů, nástrojů a zařízení pro zpracování zemědělských produktů</b> , finální úpravu, balení, značení výrobků a investic souvisejících se skladováním zpracovávané suroviny, výrobků a druhotných surovin vznikajících při zpracování, investice vedoucí ke zvyšování a monitorování kvality produktů, investice související s uváděním zemědělských a potravinářských produktů na trh (včetně investic do marketingu) a investice do zařízení na čištění odpadních vod ve zpracovatelském provozu
Další podmínky a omezení	- Podpora je zaměřena na investice, které se týkají zpracování, uvádění na trh nebo vývoje zemědělských produktů uvedených v příloze I Smlouvy o fungování EU nebo bavlno, s výjimkou produktů rybolovu, přičemž výstupem procesu produkce může být produkt, na nějž se uvedená příloha nevztahuje. Dále nelze podpořit investice týkající se výroby medu.
Příjemce dotace	- zemědělský podnikatel, výrobce potravin, výrobce krmiv nebo jiné subjekty aktivní ve zpracování, uvádění na trh a vývoji zemědělských produktů uvedených v příloze I Smlouvy o fungování EU jako vstupní produkt
Výše způsobilých výdajů	- 100.000 až 2.000.000 Kč <sup>10</sup> , z toho dotace 50%
Předpokládaná alokace	<b>5 mil. Kč</b>
Preferenční kritéria	- Projekt přímo vytváří pracovní místa <sup>11</sup> . - dále viz samostatná kapitola
Indikátory výstupů	93701 Počet podpořených podniků/příjemců - 2018=3 > 2022=5
Indikátory výsledků	94800 Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader) - 2018=0,5 > 2022=1

<sup>10</sup> Pokud nebude možné výši způsobilých výdajů přímo omezit, MAS zvýhodní projekty v uvedeném rozmezí pomocí preferenčních kritérií.

<sup>11</sup> Vč. pracovního místa na zkrácený pracovní úvazek nebo sezónního pracovního místa a vč. vytvoření pracovního místa formou zahájení činnosti OSVČ.

Název Fiche	<b>DROBNÉ PODNIKÁNÍ A CESTOVNÍ RUCH</b>
Vazba na článek Nařízení PRV	čl. 19.1.b) Podpora investic na založení a rozvoj nezemědělských činností
Vymezení Fiche	<p>Fiche je zaměřena na rozvoj drobného místního podnikání, které vytváří podmínky pro místní zaměstnanost a zvyšování ekonomické soběstačnosti regionu. Podporovány budou také projekty vedoucí ke zvýšení kvality nebo objemu produkce.</p> <p>Projekty by měly především využívat místního potenciálu, tj. přírodních a kulturních zdrojů (např. místních surovin či materiálu, tradičních postupů a receptur apod.). Podpora je zaměřená především na řemeslnou výrobu, služby, nicméně podporovány budou projekty i v řadě dalších vybraných oblastí ekonomických činností. Zvláštní pozornost bude věnována projektům zaměřeným na tzv. kulturní a kreativní odvětví<sup>12</sup>, která mohou do regionu přivést nové kreativní a talentované obyvatele, jež mohou stimulovat jeho rozvoj. Podpora bude směřována jak na založení, tak na rozvoj stávajících podniků.</p> <p>Díky realizaci podpořených projektů by měly vznikat konkrétní produkty či služby, které budou bezprostředně po ukončení realizace projektu uvedeny na trh a to vč. odpovídajícího zajištění marketingu. Žadoucí je proto propojení výroby s přímým prodejem či distribucí nejlépe pod vlastní marketingovou značkou (ochrannou známkou). Vhodné je také zařazení výrobků do některého ze stávajících systémů certifikací kvality či spotřebitelských značek (např. Místní výrobek ze západu Čech, Ekologicky šetrný výrobek, apod.).</p> <p>Samostatnou oblastí podpory jsou služby pro cestovní ruch, zahrnující zejména ubytovací a stravovací služby. Projekty mohou být zaměřeny např. na vytvoření a nárůst ubytovacích kapacit, posílení jejich kvality nebo rozšíření nabídky stravovacích zařízení. Specifickou skupinu tvoří projekty zaměřené na agroturistiku, tj. ubytování na statcích, které mohou být provázány s místní řemeslnou či zemědělskou produkcí, turistikou na koni apod. Vítaná budou především zařízení venkovského charakteru s osobitou nebo rodinnou atmosférou. Vhodné je také začlenění výstupů projektu do některého ze stávajících systémů certifikací (např. Cyklisté vítáni, Prázdniny na venkově). V rámci nastavených mantinelů je možné předkládat také inovativní projekty zaměřené na rekreační sportoviště, wellness zařízení, volnočasové a zábavní areály a dalších atrakce, nabízející nové služby nebo vytvářející nové atraktivitu (např. adrenalinové sporty, rodinné volnočasové parky apod.).</p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	<p>2.4. Stablní lokální ekonomika</p> <p>2.4.3. Rozvoj řemesel, výroby a služeb</p> <p>2.3.3. Dostupnost a kvalita ubytování, stravování a dalších služeb pro cestovní ruch</p>

<sup>12</sup> Kulturní a kreativní odvětví (KKO) zahrnují činnosti, jejichž základem je lidská kreativita, dovednosti a talent. KKO jsou založena na kulturních hodnotách, uměleckých a kreativních projevech. Mají potenciál vytvářet bohatství a pracovní místa zejména využitím duševního vlastnictví. Zahrnují činnosti (služby, díla, výkony a produkty) veřejné, neziskové a tržní bez ohledu na druh a způsob financování subjektu, který je provádí. Výstupy činností KKO přispívají svou přidanou hodnotou ostatním hospodářským odvětvím a mohou být zdrojem technologických i netechnologických inovací (kreativní a digitální ekonomika). KKO mají mnoho dalších pozitivních dopadů na společnost i na konkrétní jedince. Ke KKO patří mimo jiné architektura, design, reklama, film a audiovizí, hudba, knihy a tisk, herní průmysl, software, nová média a navazující IT služby, rozhlasové a televizní vysílání, scénická umění, výtvarné umění, umělecká řemesla, gastronomie, kulturní dědictví. – návrh definice pracovního týmu Ministerstva kultury ČR z konce roku 2014

Oblasti podpory (cíle, aktivity)	<p>a) <b>rozvoj drobného podnikání</b> ve vybraných oblastech dle Klasifikace ekonomických činností (CZ-NACE)<sup>13</sup>, zejména <b>v oblasti výroby konečných produktů, uváděných v regionu na trh, řemesel, služeb a kulturních a kreativních odvětví</b> - stavební výdaje a pořízení technologií, strojů a vybavení, apod.</p> <p>b) <b>rozvoj služeb cestovního ruchu</b> (ubytování, stravování, pohostinství apod.) <b>a vytváření nabídky služeb a cílů pro turisty a návštěvníky</b> (např. rekreačních sportovišť, wellness zařízení, volnočasových a zábavních areálů a dalších atrakcí) - stavební výdaje a pořízení technologií, strojů a vybavení, apod.</p>
Další podmínky a omezení	<ul style="list-style-type: none"> <li>- V případě uvádění produktů na trh jsou na trh uváděny produkty, které nejsou uvedeny v příloze I Smlouvy o fungování EU, případně v kombinaci s produkty uvedenými v příloze I Smlouvy o fungování EU (převažovat musí produkty neuvedené v příloze I Smlouvy o fungování EU). V případě zpracování produktů jsou výstupem procesu produkty, které nejsou uvedeny v příloze I Smlouvy o fungování EU.</li> <li>- Činnosti R 93 (Sportovní, zábavní a rekreační činnosti) a I 56 (Stravování a pohostinství) mohou být realizovány pouze ve vazbě na venkovskou turistiku<sup>14</sup>.</li> </ul>
Příjemce dotace	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zemědělský podnikatel</li> <li>- mikropodniky a malé podniky<sup>15</sup></li> </ul>
Výše způsobilých výdajů	- 100.000 až 2.000.000 Kč <sup>16</sup> , z toho dotace 25-45% (dle velikosti podniku)
Předpokládaná alokace	<b>8 mil. Kč</b>
Preferenční kritéria	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Projekt přímo vytváří pracovní místa<sup>17</sup>.</li> <li>- dále viz samostatná kapitola</li> </ul>
Indikátory výstupů	93701 Počet podpořených podniků/příjemců - 2018= <b>7</b> > 2022= <b>14</b>
Indikátory výsledků	94800 Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader) - 2018= <b>1,5</b> > 2022= <b>3,5</b>

<sup>13</sup> Podporované činnosti dle CZ-NACE zahrnují: C (Zpracovatelský průmysl s výjimkou činností v odvětví oceli, v uhelném průmyslu, v odvětví stavby lodí, v odvětví výroby syntetických vláken dle čl. 13 písm. a) NK (EU) č. 651/2014, a dále s výjimkou tříd 12.00 Výroba tabákových výrobků a 25.40 Výroba zbraní a střeliva), F (Stavebnictví s výjimkou skupiny 41.1 Developerská činnost), G (Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel s výjimkou oddílu 46 a skupiny 47.3 Maloobchod s pohonnými hmotami ve specializovaných prodejnách), I (Ubytování, stravování a pohostinství), J (Informační a komunikační činnosti s výjimkou oddílů 60 a 61), M (Profesní, vědecké a technické činnosti s výjimkou oddílu 70), N 79 (Činnosti cestovních kanceláří a agentur a ostatní rezervační služby), N 81 (Činnosti související se stavbami a úpravou krajiny s výjimkou skupiny 81.1), N 82.1 (Administrativní a kancelářské činnosti), N 82.3 (Pořádání konferencí a hospodářských výstav), N 82.92 (Balící činnosti), P 85.59 (Ostatní vzdělávání j. n.), R 93 (Sportovní, zábavní a rekreační činnosti), S 95 (Opravy počítačů a výrobků pro osobní potřebu a převážně pro domácnost) a S 96 (Poskytování ostatních osobních služeb).

<sup>14</sup> Buď upřesněno ve Výzvě MAS.

<sup>15</sup> Mikropodnik má méně než 10 zaměstnanců a obrát max. 2 mil. EUR. Malý podnik má méně než 50 zaměstnanců a obrát max. 10 mil. EUR.

<sup>16</sup> Pokud nebude možné výši způsobilých výdajů přímo omezit, MAS zvýhodní projekty v uvedeném rozmezí pomocí preferenčních kritérií.

<sup>17</sup> Vč. pracovního místa na zkrácený pracovní úvazek nebo sezónního pracovního místa a vč. vytvoření pracovního místa formou zahájení činnosti OSVČ.



Název Fiche	<b>SPOLUPRÁCE A SDÍLENÍ ZDROJŮ</b>
Vazba na článek Nařízení PRV	čl. 35.2.c) Sdílení zařízení a zdrojů
Vymezení Fiche	<p>Fiche je zaměřena na podporu spolupráce mezi podnikateli v oblasti zemědělství, potravinářství nebo lesnictví a dalšími subjekty, které v regionu působí.</p> <p>Podporováno bude společné pořízení konkrétních technologií či strojů, či stavební výdaje na budovy, které budou společně využívány subjekty spolupracujícími na projektu. Podporovány budou zejména projekty, kde společná investice významnou měrou přispěje ke zintenzivnění spolupráce v místě a zvýšení konkurenceschopnosti místní ekonomiky.</p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	2.4. Stablní lokální ekonomika 2.4.2. Rozvoj udržitelného zemědělství a lesnictví
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	a) <b>sdílení zařízení a strojů</b> – společné pořízení technologií a strojů, stavební výdaje, tvorba společné studie a podnikatelského plánu, koordinace spolupráce
Další podmínky a omezení	- Nelze podpořit investice týkající se zpracování produktů rybolovu a výroby medu a dále v případě zpracování vinných hroznů technologie, které obsahují: dřevěný sud nebo uzavřenou dřevěnou nádobu na výrobu vína o objemu nejméně 600 litrů, speciální kvasnou nádobu s aktivním potápěním matolinového klobouku pro výrobu červených vín nebo cross-flow filtr na víno, ve kterém je víno přiváděno na membránu tangenciálně a určitý objem vína prochází membránou jako filtrát a zbývající pokračuje podél membrány s odfiltrovanými nečistotami.
Příjemce dotace	- Uskupení <sup>18</sup> minimálně dvou subjektů, přičemž minimálně jeden musí prokázat podnikatelskou činnost v odvětví zemědělství nebo potravinářství, v případě lesnictví se jedná o subjekt hospodařící v lesích. Každý subjekt musí splňovat kategorii mikropodniku. Může se jednat o následující subjekty: zemědělský podnikatel, výrobce potravin, subjekt hospodařící v lesích.
Výše způsobilých výdajů	- 100.000 až 2.000.000 Kč <sup>19</sup> , z toho dotace 45-50% (dle vel. podniku)
Předpokládaná alokace	<b>2 mil. Kč</b>
Preferenční kritéria	- Projekt přímo vytváří pracovní místa <sup>20</sup> . - dále viz samostatná kapitola
Indikátory výstupů	93102 Počet podpořených kooperačních činností - 2018= <b>1</b> > 2022= <b>2</b> 93701 Počet podpořených podniků/příjemců - 2022= <b>6</b>
Indikátory výsledků	94800 Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader) - 2022= <b>0,25</b>

<sup>18</sup> Předpokládá se, že uskupení bude tvořeno společností dle § 2716 Občanského zákoníka a násl.

<sup>19</sup> Pokud nebude možné výši způsobilých výdajů přímo omezit, MAS zvýhodní projekty v uvedeném rozmezí pomocí preferenčních kritérií.

<sup>20</sup> Vč. pracovního místa na zkrácený pracovní úvazek nebo sezónního pracovního místa a vč. vytvoření pracovního místa formou zahájení činnosti OSVČ.

Název Fiche	<b>LOKÁLNÍ ODBYT</b>
Vazba na článek Nařízení PRV	čl. 35.2.d) Horizontální a vertikální spolupráce mezi účastníky krátkých dodavatelských řetězců
Vymezení Fiche	<p>Fiche je zaměřena na podporu spolupráce mezi podnikateli v oblasti zemědělství, potravinářství nebo lesnictví a dalšími subjekty, které v regionu působí.</p> <p>Podporována bude spolupráce při vytváření přímých vazeb mezi výrobci zemědělských a potravinářských produktů a spotřebiteli, tj. organizace přímého prodeje ze dvora, farmářských trhů, prodeje prostřednictvím bedýnek či farmářské či řemeslnické prodejny, ale také např. formou prodejních automatů apod.</p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	2.4. Stablní lokální ekonomika 2.4.1. Podpora místních produktů
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	a) <b>krátké dodavatelské řetězce<sup>21</sup> a místní trhy<sup>22</sup></b> - společné pořízení technologií a strojů, stavební výdaje, tvorba společné studie a podnikatelského plánu, koordinace spolupráce, pořízení IT softwaru, propagační činnost
Další podmínky a omezení	- Nejsou stanoveny.
Příjemce dotace	- Uskupení minimálně dvou subjektů, přičemž minimálně jeden musí prokázat podnikatelskou činnost v odvětví zemědělství nebo potravinářství. Může se jednat o následující subjekty: zemědělský podnikatel, výrobce potravin, nevládní neziskové organizace, obce nebo svazky obcí.
Výše způsobilých výdajů	- 100.000 až 2.000.000 Kč <sup>23</sup> , z toho dotace 25-50% (dle vel. podniku)
Předpokládaná alokace	<b>2 mil. Kč</b>
Preferenční kritéria	- Projekt přímo vytváří pracovní místa <sup>24</sup> . - <i>dále viz samostatná kapitola</i>
Indikátory výstupů	93102 Počet podpořených kooperačních činností - 2018= <b>1</b> > 2022= <b>2</b> 93701 Počet podpořených podniků/příjemců - 2022= <b>6</b>
Indikátory výsledků	94800 Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader) - 2022= <b>0,25</b>

<sup>21</sup> Krátkým dodavatelským řetězcem (KDR) se rozumí takový způsob dodání výrobku od zemědělce ke spotřebiteli, při kterém se kromě zemědělce a spotřebitele na dodání podílí maximálně jeden subjekt (zpracovatelé, dopravci, zprostředkovatelé apod.).

<sup>22</sup> Místním trhem se rozumí území, ve kterém dochází k produkci hlavních surovin použitých při výrobě, zpracování a prodeji konečnému spotřebiteli. Toto území je vymezeno okruhem o poloměru 50 km, v němž se nachází zemědělský podnik, z něhož produkt (hlavní suroviny použité při výrobě) pochází.

<sup>23</sup> Pokud nebude možné výši způsobilých výdajů přímo omezit, MAS zvýhodní projekty v uvedeném rozmezí pomocí preferenčních kritérií.

<sup>24</sup> Vč. pracovního místa na zkrácený pracovní úvazek nebo sezónního pracovního místa a vč. vytvoření pracovního místa formou zahájení činnosti OSVČ.

Název Fiche	<b>ŠKOLA PODNIKÁNÍ</b>
Vazba na článek Nařízení PRV	čl. 14. Předávání znalostí a informační akce
Vymezení Fiche	<p>Důležitým aspektem dlouhodobého rozvoje venkovských regionů je podpora vzdělávání a informovanosti klíčových aktérů. Vzhledem k rozsahu podpory pro oblast podnikání považujeme za stěžejní podpořit získávání znalostí a zkušeností podnikatelských subjektů (vč. zaměstnanců) v několika oblastech:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- rozvoj místní zemědělské produkce, její finalizace a uvádění na trh,</li> <li>- požadavky na potravinářskou výrobu a prodej,</li> <li>- specifika péče o historické zemědělské stavby a stavby na zemědělských pozemcích (např. drobné křížky v krajině, kaple apod.),</li> <li>- podmínky pro zahájení podnikání obecně,</li> <li>- specifika venkovského cestovního ruchu, agroturistika, gastroturistika,</li> <li>- apod.</li> </ul> <p>Kromě výše uvedeného budou podporovány i vzdělávací projekty v průřezových oblastech, které mohou pomoci při řízení a rozvoji podniku obecně:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- možnosti získávání finančních zdrojů a podpory mimo prostředky MAS,</li> <li>- vyhledávání, efektivní využívání a rozvoj lidských zdrojů,</li> <li>- tvorba produktu, zapojení kreativity (designér, technik, projektant, intuice) do tvorby produktu</li> <li>- nutné předpoklady pro uvedení produktu na trh (standards apod.)</li> <li>- prezentace produktu na trhu (propagace, marketing, USP, ...)</li> <li>- spolupráce a partnerství v obci či regionu,</li> <li>- apod.</li> </ul> <p>Z pohledu organizace vzdělávacích a informačních akcí je důležité přenést jejich realizaci z center (měst) přímo do území působnosti MAS a přispět tak k odstranění bariér účasti na těchto akcích.</p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	3.2. Podpora místních aktérů 3.2.2. Odborné poradenství a vzdělávání
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	a) <b>odborné vzdělávací kurzy, workshopy, exkurze a informační akce</b> určené pro podnikatele a zaměstnance s obsahovým zaměřením na aktivity podporované v ostatních Fichích Programového rámce PRV
Další podmínky a omezení	- Subjekty zajišťující předávání znalostí a informační služby musí mít k plnění tohoto úkolu příslušné kapacity v podobě kvalifikovaných zaměstnanců a pravidelné odborné přípravy.
Příjemce dotace	- subjekt zajišťující odborné vzdělávání či jiné předávání znalostí a informační akce
Výše způsobilých výdajů	- 50.000 až 200.000 Kč <sup>25</sup> , z toho dotace 60-90% (dle účastníků akce).
Předpokládaná alokace	<b>1 mil. Kč</b>
Preferenční kritéria	- Projekty předložené nestátní neziskovou organizací. - <i>dále viz samostatná kapitola</i>
Indikátory výstupů	92301 Počet účastníků vzdělávání - 2018= <b>30</b> > 2022= <b>80</b>
Indikátory výsledků	92030 T3 Celkový počet vyškolených účastníků podle čl. 14 nařízení EU č. 1305/2013 (Vzdělávací akce) - 2018= <b>30</b> > 2022= <b>80</b>

Název Fiche	<b>CESTY A KRAJINA</b>
-------------	------------------------

<sup>25</sup> Pokud nebude možné výši způsobilých výdajů přímo omezit, MAS zvýhodní projekty v uvedeném rozmezí pomocí preferenčních kritérií.

Vazba na článek Nařízení PRV	čl. 17.1.c) Zemědělská infrastruktura
Vymezení Fiche	<p>Záměrem fiche je obnova cest, které slouží pro přístup k zemědělské půdě, ale zároveň jsou často jediným propojením některých sídel.</p> <p>S ohledem na historický vývoj v regionu chybí řada propojení a cestní síť neodpovídá potřebám subjektů hospodařících v krajině, ale i obyvatelů a návštěvníků regionu. Podporována budou komplexní řešení, která umožní obnovit, příp. zprůchodnit či zprůjezdnit chybějící či technicky nevyhovující cesty propojující obce a to i za předpokladu omezení jejich využití pro automobilovou dopravu, což naopak umožní širší využití např. pro pěší a cyklistickou dopravu.</p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	<p>1.2. Přívětivá veřejná prostranství a účelná infrastruktura</p> <p>1.2.2. Obnova, rozvoj a údržba dopravní sítě</p> <p>1.3.1. Péče o krajinu a zachování její malebnosti</p>
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	a) <b>rekonstrukce a budování polních cest</b> a souvisejících objektů a technického vybavení
Další podmínky a omezení	- Polní cesty musí být realizovány mimo intravilán obce.
Příjemce dotace	- obec, zemědělský podnikatel
Výše způsobilých výdajů	- 100.000 až 2.000.000 Kč, z toho dotace 90%
Předpokládaná alokace	<b>4 mil. Kč</b>
Preferenční kritéria	<i>viz samostatná kapitola</i>
Indikátory výstupů	93701 Počet podpořených podniků/příjemců - 2018= <b>2</b> > 2022= <b>4</b>
Indikátory výsledků	<i>nebyly stanoveny</i>

Název Fiche	<b>LES PRO LIDI</b>
Vazba na článek Nařízení PRV	čl. 25 Neproduktivní investice v lesích
Vymezení Fiche	<p>Projekty podporované v rámci této Fiche by měly přispívat k rozvoji šetrné, zejména pěší a cyklo, turistiky i většímu využívání lesů k relaxaci místních obyvatel. Podporována bude tvorba turistických tras a stezek, vč. naučných stezek, fitness stezek, ale i např. hippotras nebo tzv. singletracků<sup>26</sup>. Dále bude podporována obnova či tvorba různých posezení, altánů, vyhlídkových míst, pozorovaten zvěře, veřejně přístupných rozhleden, bivačových přístřešků, herních prvků, ale i mostků a lávek apod.</p> <p>Projekty by měly využívat potenciálu přírodního a historického bohatství místních lesů, aniž by hrozila jejich devastace či nenávratné poškození. Při vytváření turistických tras je třeba zohlednit stávající v regionu již fungující systémy, zejména pak síť naučných stezek pod patronací Klubu českých turistů (metodika turistického značení) a Česko-bavorského geoparku (jednotný vizuální styl informačních tabulí). Vítány jsou také inovativní formy značení, které minimalizují zásahy do krajiny (např. s využitím technologií GPS) a interaktivní formy interpretace a zážitkové trasy. Do tvorby návrhu mobiliáře doporučujeme zapojit architekta či jiný umělce. Z obsahové stránky by měl být kladen důraz na regionální charakter prezentovaných informací, srozumitelnost textů a atraktivitu i pro dětské návštěvníky.</p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	<p>2.3. Pohostinný region otevřený návštěvníkům</p> <p>2.3.1. Rekreační a turistická infrastruktura</p> <p>2.3.2 Vytváření atraktivních turistických cílů</p>
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	a) <b>posilování rekreační funkce lesa</b> , např. značení, výstavba a rekonstrukce stezek pro turisty (do šíře 2 m), značení významných přírodních prvků, výstavba herních a naučných prvků, fitness prvků. Podporovány budou též aktivity vedoucí k usměrňování návštěvnosti území, např. zřizování odpočinkových stanovišť, přístřešků, informačních tabulí, závoje. Realizovat lze také opatření k údržbě lesního prostředí, např. zařízení k odkládání odpadků a opatření k zajištění bezpečnosti návštěvníků lesa, např. mostky, lávky, zábradlí, stupně.
Další podmínky a omezení	Projekty musí být realizovány na PUPFL s výjimkou zvláště chráněných území a oblastí Natura 2000. Žadatel na PUPFL, na které žádá o podporu, hospodaří podle platného lesního hospodářského plánu, nebo podle převzaté platné lesní hospodářské osnovy.
Příjemce dotace	- Soukromí a veřejní držitelé lesů a jiné soukromoprávní a veřejnoprávní subjekty a jejich sdružení.
Výše způsobilých výdajů	100.000 – 2.000.000 Kč <sup>27</sup> , z toho dotace 100%
Předpokládaná alokace	<b>4 mil. Kč</b>
Preferenční kritéria	<i>viz samostatná kapitola</i>
Indikátory výstupů	92702 Počet podpořených operací (akcí) - 2018= <b>6</b> > 2022= <b>12</b> 93001 Celková plocha (ha) - 2018= <b>0,5</b> > 2022= <b>1</b>
Indikátory výsledků	<i>nebyly stanoveny</i>

<sup>26</sup> Singletrack je úzká jednostopá stezka pro horská kola. Singletracky mají převážně hladký povrch a vlnitý profil, výjimkou ale nejsou ani technicky náročné úseky s kamenitými pasážemi nebo kořenité úseky, ostré zatáčky, rychlé sjezdové úseky, terénní vlny a další přírodní překážky, které jízdu v terénu činí zábavnou a hravou.

<sup>27</sup> Pokud nebude možné výši způsobilých výdajů přímo omezit, MAS zvýhodní projekty v uvedeném rozmezí pomocí preferenčních kritérií.



Název Fiche	<b>PROJEKTY SPOLUPRÁCE MAS</b>
Vazba na článek Nařízení PRV	čl. 44 Činnosti spolupráce v rámci iniciativy LEADER
Vymezení Fiche	<p>V rámci <b>regionu</b> by se spolupráce měla zaměřit na společná řešení společných problémů. V návaznosti na projekt <i>Plzeň – EHMK 2015</i> se bude jednat např. o využití fenoménu západočeského baroka jako potenciálu pro cestovní ruch, spolupráci v oblasti kulturního turismu obecně (včetně např. v podobě vytvoření venkovského turistického a kulturního informačního centra v Plzni a to jak v kamenné, tak i mobilní podobě) apod. Dalším tématem je <i>Česko-bavorský geopark</i>, tedy interpretace přírodního a industriálního dědictví včetně např. podpory průvodců přírodou – tzv. georangerů apod. nebo téma <i>podpory místní produkce</i> ve formě organizace společných řemeslných a farmářských trhů, příp. vytvoření společné kamenné nebo mobilní prodejny nebo jiného odbytového nástroje.</p> <p>V rámci <b>národní spolupráce</b> chceme spolupracovat na tématech <i>obnovy, využití a animace kulturního dědictví v oblastech bývalých Sudet, kulturního turismu, současného umění v krajině, animace industriálního dědictví, podpory dobrovolnictví, dárcovství a činnosti spolků, aktivizace mládeže či značení místních produktů, příp. zajištění jejich odbytu v podobě společné prodejny v Praze</i>. Důležité jsou zejména konkrétní výstupy a umožnění vzájemné výměny zkušeností pro širší skupinu místních aktérů.</p> <p>Pro projekty <b>mezinárodní spolupráce</b> bude hlavním měřítkem vzájemná inspirace, případně odvaha pouštět se do inovativních přístupů a řešení, která často v domácím prostředí chybí. S ohledem na jazykovou bariéru budou upřednostňovány projekty z oblasti <i>kultury, umění, turismu, animace, dobrovolnictví, mládeže, místní produkce a kreativity</i>. Společným pojítkem se zahraničními partnery může být například společný osud poválečného vysídlení, či vazba regionu na některé z bývalých evropských hlavních měst kultury, nebo zájem o některý z nových rozvojových konceptů – např. kreativní regiony apod.</p> <p><i>podrobněji viz samostatná kapitola v implementační části</i></p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	3.3. Navazování a rozvoj partnerství a spolupráce 3.3.3. Spolupráce a partnerství mimo region
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	<i>viz Pravidla 19.3.1.</i>
Další podmínky a omezení	<i>viz Pravidla 19.3.1.</i>
Příjemce dotace	- MAS
Výše způsobilých výdajů	100.000 – 2.000.000 Kč, z toho dotace 90%
Předpokládaná alokace	<b>1,7 mil. Kč<sup>28</sup></b>
Preferenční kritéria	<i>stanoví ŘO PRV</i>
Indikátory výstupů	92501 Celkové veřejné výdaje (EUR) - 2022= <b>63.604</b>
Indikátory výsledků	-

<sup>28</sup> Předpokládáme navýšení alokace na základě 2. modifikace Programu rozvoje venkova ČR 2014-2020 cca na dvojnásobek.

V Programovém rámci PRV nebudou implementovány aktivity ve vazbě na tyto články:

- 17.1.c) Lesnická infrastruktura a Pozemkové úpravy, neboť jsou zaměřeny zejména na podporu větších investičních projektů, na jejichž financování nemá MAS dostatečnou alokaci,
- 24.1.a) Zavádění preventivních protipovodňových opatření v lesích a 25 Investice do ochrany melioračních a zpevňujících dřevin, neboť nejsou přímo zaměřeny na podporu aktivit navržených ve specifických cílech této Strategie CLLD,
- 26 Investice do lesnických technologií a zpracování lesnických produktů, jejich mobilizace a uvádění na trh, neboť trh se dřevem v území je nasycen odbytem pro export, což není v souladu s podporou finálních produktů v území,

Vzhledem ke stávajícímu nastavení Programu rozvoje venkova ČR 2014 – 2020 nebudou prostřednictvím Programového rámce PRV zatím implementovány také aktivity ve vazbě na tyto články:

- 20 Základní služby a obnova vesnic ve venkovských oblastech, zejm. drobná infrastruktura, včetně investic do energie z obnovitelných zdrojů a do úspory energie (písm. b), základní služby pro venkovské obyvatelstvo, vč. volného času a kultury (písm. d), rekreační a turistická infrastruktury (písm. e), kulturní a přírodní dědictví (písm. f).
- 35 Spolupráce, zaměřené na vývoj nových produktů, postupů, procesů a technologií v odvětvích zemědělství, potravinářství a lesnictví (písm. b) a spolupráce pro rozvoj služeb venkovského cestovního ruchu (písm. c)

V případě, že se do budoucna podaří na straně ŘO PRV rozšířit podporované oblasti o některý z těchto příkladů, předpokládáme, že MAS provede úpravu Programového rámce PRV s ohledem na výše uvedená témata, která jsou v souladu se specifickými cíli této Strategie CLLD.

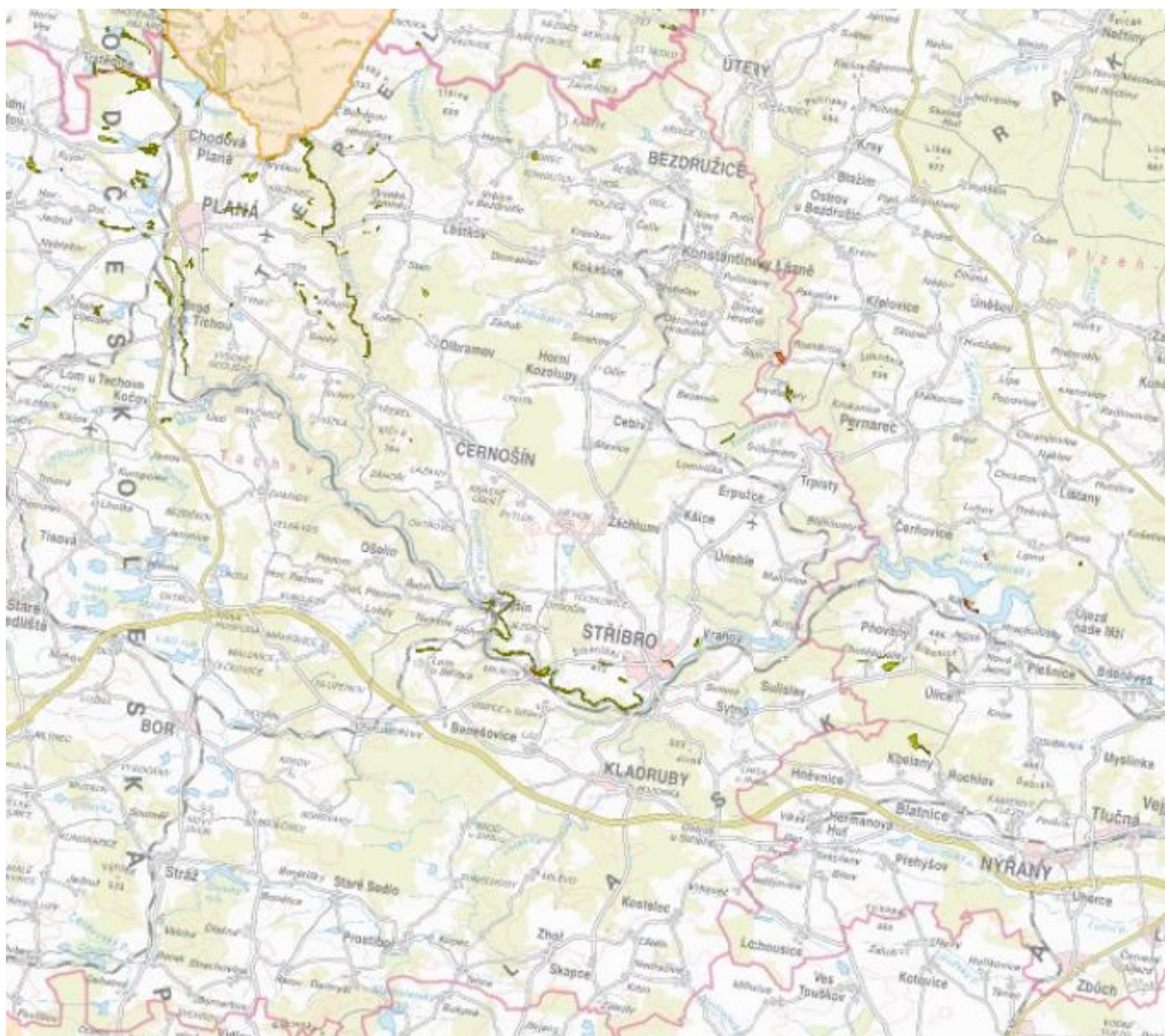
## OPERAČNÍ PROGRAM ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ (OP ŽP)

Název Opatření CLLD	<b>INVAZNÍ ROSTLINY</b>
Vazba na Strategický cíl OP ŽP	4.2., aktivita Prevence, likvidace a omezování invazních druhů rostlin
Vymezení Fiche	Záměrem fiche je systematicky přispět k likvidaci invazních druhů rostlin, zejména bolševníku velkolepého a druhů rodu křídlatka a to především v lokalitách, které jsou využívány turisty (údolí podél vodních toků, kde jsou vedeny značené turistické trasy, okolí významných památek a krajinných dominant apod.). Navrhovaná opatření musí být připravena a následně i realizována ve spolupráci vlastníků dotčených pozemků. Samotná realizace bude zaštitěna nositelem projektu, který bude likvidaci zajišťovat po organizační stránce a garantovat dodržování potřebných environmentálních standardů a postupů.
Vazba na cíle SCLLD	1.3. Kultivovaná krajina a stabilizované životní prostředí 1.3.1. Péče o krajinu a zachování její malebnosti
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	a) <b>mapování a monitoring</b> (včetně kontroly úspěšnosti na ošetřených plochách) invazních druhů b) <b>likvidace bolševníku velkolepého a druhů rodu křídlatka</b> c) <b>související obnova stanovišť</b> <i>Možnost realizace formou klíčového projektu MAS.</i>
Další podmínky a omezení	- Projekt může být realizován jen na území CHKO Slavkovský les <sup>29</sup> , nebude-li MŽP či AOPK stanoveno jinak <sup>30</sup> .
Příjemce dotace	- obce, DSO, příspěvkové organizace - NNO - obchodní společnosti a družstva, podnikatelské subjekty, FO podnikající - MAS (klíčový projekt)
Výše způsobilých výdajů	- 100.000 až 2.000.000 Kč, z toho dotace 85%
Předpokládaná alokace	<b>4,5 mil. Kč</b>
Preferenční kritéria	<i>viz samostatná kapitola</i>
Indikátory výstupů	45101 Počet opatření k omezení nepůvodních druhů (vč. mapování či monitoringu) - 2023= <b>9</b> 45102 Plocha územní, kde byla provedena opatření (vč. mapování či monitoringu) proti nepůvodním druhům (ha) - 2023= <b>80</b>
Indikátory výsledků	45711 Počet lokalit se zvýšenou biodiverzitou - 2023= <b>14</b>

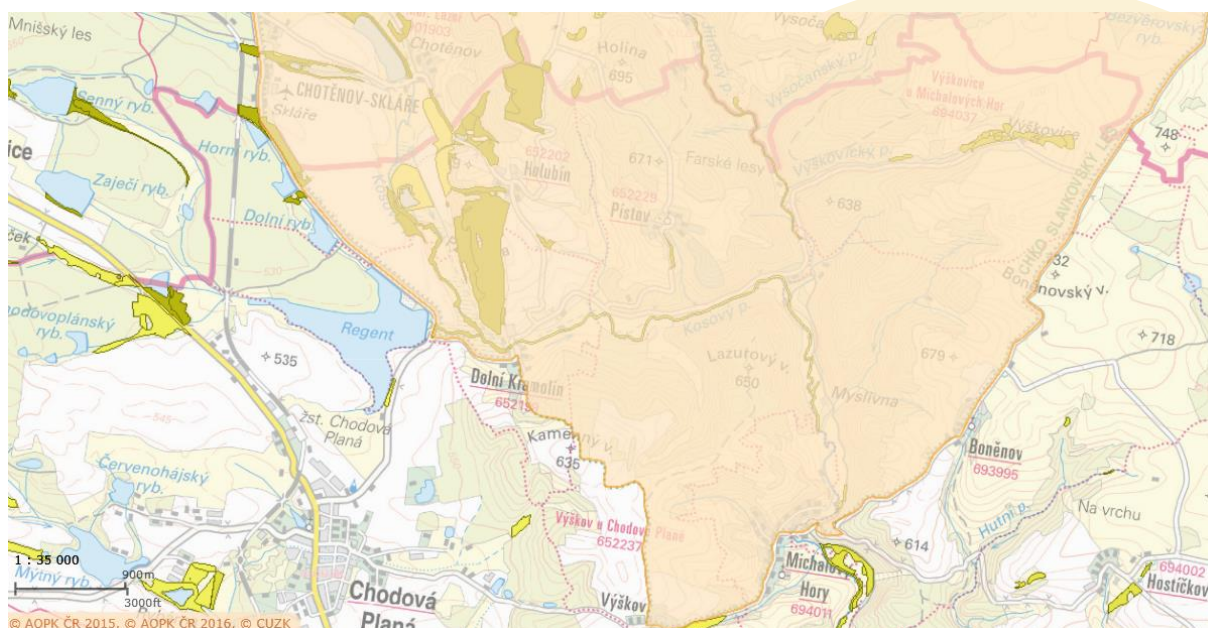
<sup>29</sup> Území CHKO Slavkovský les zasahuje do území působnosti MAS Český Západ pouze v rámci obce Chodová Planá v oblasti vymezené místními částmi Dolní Kramolín – Výškov – Michalovy Hory – Boněnov – Výškovice – Pístov – Holubín o rozloze cca 18km<sup>2</sup> - viz mapa.

<sup>30</sup> MAS očekává úpravu podmínek ze strany MŽP/AOPK, která umožní širší územní vymezení, příp. podporu dalších aktivit.





Mapa výskytu invazních rostlin na území působnosti MAS (tmavě zvýrazněné lokality podél toku Kosovského potoka a dále podél toku řeky Mže v okolí Chodové Planě a Planě a dále od Svojšína do Stráže) vč. vyznačení průniku území působnosti MAS Český Západ s územím CHKO Slavkovský les (viz detail). Zdroj: AOPK



## STRATEGIE 2014 – 2020

společný **prostor**. společný **život**. společná **cesta**.

## INTEGROVANÝ REGIONÁLNÍ OPERAČNÍ PROGRAM (IROP)

Název Opatření CLLD	<b>BEZPEČNÝ POHYB</b>
Vazba na Strategický cíl IROP	1.2 Zvýšení podílu udržitelných forem dopravy
Vymezení Fiche	<p>Záměrem Fiche je zlepšit kvalitu infrastruktury pro šetrné formy dopravy v regionu, tj. zejména pěší, cyklistickou a veřejnou hromadnou dopravu.</p> <p>Vzhledem ke vzrůstající automobilové dopravě je třeba řešit především problematické úseky v centru obcí (průtahy, křižovatky, nepřehledná a nebezpečná místa apod.) prostřednictvím budování chodníků, bezpečných přechodů a opatření pro zklidnění dopravy (vč. opatření na vjezdu do obydlené části obce).</p> <p>S tím souvisí i vytvoření podmínek pro v regionu hojně využívanou cyklistickou dopravu, zejména v podobě opatření pro zvýšení bezpečnosti cyklistů užívajících místní komunikace (cyklopruhy, dopravní značení, apod.) či budováním cyklostezek, tj. zpevněných komunikací s vyloučením automobilové dopravy.</p> <p>Zároveň je zapotřebí vytvořit odpovídající komfort a zázemí pro cestující veřejnou hromadnou dopravou, zejména zlepšit prostředí zastávek a přestupních terminálů a to jak z pohledu estetického, hygienického, funkčního, tak z pohledu bezbariérovosti a bezpečnosti.</p> <p>Navržená řešení by měla vycházet z potřeb místní veřejnosti, se kterou by měla být konzultována, stejně jako s odborníky na dopravní stavby a měla by respektovat venkovský charakter sídel. Důležitým aspektem jsou také související úpravy zeleně a použití vhodného mobiliáře a to jak po stránce funkční, tak estetické.</p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	<p>1.2. Přívětivá veřejná prostranství a účelná infrastruktura</p> <p>1.2.2. Obnova, rozvoj a údržba dopravní sítě</p> <p>2.2.3. Funkční veřejná doprava a dopravní obslužnost</p>
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	<p>a) <b>komplexní opatření pro zvýšení bezpečnosti dopravy v centru obcí a na nebezpečných úsecích</b> (např. bezpečné chodníky a přechody, zastávky, opatření ke zklidnění automobilové dopravy, cyklopruhy, bezbariérová řešení, apod.)</p> <p>b) <b>přestupní terminály<sup>31</sup> veřejné hromadné dopravy ve spádových centrech<sup>32</sup> a přestupní místa ve venkovských obcích</b> vč. navazujících parkovišť, stojanů na kola, čekáren a související zeleně a úprav okolních prostranství</p> <p>c) rekonstrukce a výstavba <b>cyklostezek</b>, tj. zpevněné komunikace s vyloučením automobilové dopravy, které budou primárně využívány pro dopravu z bydliště do zaměstnání, za vzděláním nebo za službami, ale současně pro rekreaci místních obyvatel i turistů (např. in-line bruslení) vč. stojanů na kola, odpočívadel, dopravního značení a související zeleně</p>
Další podmínky a omezení	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ad b+c) Budou podporovány jen takové projekty, které nebude možné realizovat přímo v rámci IROP SC 1.2 (např. z důvodu malého rozsahu či nesplnění jiných kritérií daných programem).</li> <li>- ad a+c) Projekty zaměřené na cyklodopravu musí být v souladu s Národní strategií rozvoje cyklistické dopravy ČR pro léta 2013 – 2020.</li> <li>- Žadatel musí doložit Kartu souladu projektu s principy udržitelné mobility.</li> </ul>

<sup>31</sup> Přestupní terminál zajišťuje přestup cestujících mezi individuální dopravou (pěší, cyklistickou či automobilovou) a veřejnou hromadnou dopravou, nebo mezi více typy veřejné hromadné dopravy (např. místní a regionální autobusová, autobusová x železniční apod.). Terminálem není izolovaná zastávka veřejné hromadné dopravy.

<sup>32</sup> Spádovými centry na území MAS Český Západ jsou: Bezručovice, Černošín, Heřmanova Huť, Chodová Planá, Kladruhy, Konstantinovy Lázně, Pernarec, Planá a Stržbro.



Příjemce dotace	- obce, DSO
Výše způsobilých výdajů	- 100.000 až 2.000.000 Kč, z toho dotace 95% - ad a+c) projekty nesmí zakládat veřejnou podporu
Předpokládaná alokace	<b>15 mil. Kč</b>
Preferenční kritéria	<i>viz samostatná kapitola</i>
Indikátory výstupů	7 40 01 Počet vytvořených parkovacích míst - 2015=0 >2023= <b>10</b> 7 50 01 Počet realizací vedoucích ke zvýš. bezpečnosti v dopravě - 2023= <b>5</b> 7 52 01 Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě - 2018= <b>3</b> > 2023= <b>6</b> 7 61 00 Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras (km) - 2023= <b>2</b> 7 62 00 Délka rekonstruovaných cyklostezek a cyklotras (km) - 2023= <b>1</b> 7 64 01 Počet parkovacích míst pro jízdní kola - 2023= <b>50</b>
Indikátory výsledků	7 51 20 Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě - 2011=30% >2023= <b>35%</b> 7 63 10 Podíl cyklistiky na přepravních výkonech - 2011=7% >2023= <b>10%</b>

Název Opatření CLLD	ŽIJEME TU SPOLEČNĚ
Vazba na Strategický cíl IROP	2.1 Zvýšení kvality dostupnosti služeb vedoucí k sociální inkluzi
Vymezení Fiche	<p>Fiche je zaměřena na rozšiřování nabídky sociálních a komunitních služeb pro obyvatele regionu a na vytváření a zkvalitňování zázemí pro poskytování těchto služeb.</p> <p>Cílem je nejen udržení stávající nabídky sociálních služeb pro místní obyvatele, ale i její postupné rozšiřování jak co do kapacity, tak i tematického zaměření. Podporovány budou jak ambulantní nebo terénní služby (vč. mobilních jednotek), tak v omezené míře i pobytové služby.</p> <p>Důležitým prvkem je práce s místními komunitami a vytváření podmínek pro jejich rozvoj ať už prostřednictvím cílené sociální práce či budováním zázemí pro setkávání místních obyvatel v tzv. komunitních centrech. Tato centra měla vycházet z požadavků místní veřejnosti, která by měla mít možnost vyslovit se k projektu již ve fázi přípravy, ale i přímo ovlivňovat samotný chod komunitního centra. Komunitní centra by měla být otevřena veřejnosti a poskytovat sdílený prostor pro organizaci různých typů aktivit, vč. spolkové činnosti.</p> <p>Nezbytným nástrojem pro řešení krizových situací jednotlivců a rodin a jejich udržení v místní komunitě je dostupnost tzv. krizových bytů, které mohou sloužit k přechodnému krátkodobému ubytování osob, které se náhle ocitnou v bytové nouzi.</p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	<p>2.1. Spokojený a inspirující komunitní život</p> <p>2.1.1. Vytváření a rozvoj komunitních center jako míst k setkávání</p> <p>2.2.2. Dostupné komunitní, sociální a zdravotnické služby</p> <p>2.2.4. Odpovídající zázemí pro výkon veřejné správy</p>
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	<p>a) <b>zázemí pro sociální služby</b><sup>33</sup> - nákup objektů, výstavba, stavební úpravy a vybavení objektů pro kvalitní poskytování sociálních služeb, obnova a zkvalitnění materiálně-technické základny stávajících služeb</p> <p>b) <b>zázemí pro komunitní sociální péči</b> - nákup objektů, výstavba, stavební úpravy a vybavení zařízení pro poskytování komunitních sociálních služeb (např. chráněné bydlení, sociálně terapeutické dílny apod.)</p> <p>c) <b>komunitní centra jako místa setkávání</b> - nákup objektů, výstavba, stavení úpravy a vybavení veřejných víceúčelových zařízení, určených pro setkávání místních obyvatel (komunitní, sociální, vzdělávací, kulturní a rekreační aktivity) a poskytování základních sociálních a komunitních sociálních služeb (např. sociální poradenství, sociální služba v ambulantní a terénní formě se zaměřením na řešení nepříznivé sociální situace a sociální začleňování)</p> <p>d) <b>zřizování krizových bytů</b>, tj. standardních bytových jednotek, umožňujících poskytnutí okamžité pomoci ve chvíli bytové nouze po dobu maximálně jednoho roku – podporován bude nákup objektů, výstavba, stavení úpravy a pořízení nezbytného základního vybavení</p> <p>Doplňkovou aktivitou výše uvedených projektů může být úprava bezprostředního okolí (zeleň, parková úprava, mobiliář, hřiště, ...)</p>

<sup>33</sup> Zahrnuje také zázemí pro terénní služby a vybavení zařízením pro práci v obtížně dostupných lokalitách, pořízení vybavení mobilního týmu pro poskytování zdravotně sociální pomoci ve vyloučených lokalitách, nebo vybudování zázemí pro realizaci fakultativních činností v ambulantní skupinové formě terénních služeb sociální prevence či odborného sociálního poradenství. Ambulantní sociální služby se zaměřují na prostorové oddělení ambulantních služeb od pobytových forem, rekonstrukci a vybavení stávajících prostor nebo na výstavbu či nákup objektů pro realizaci stávající sociální služby v nevyhovujícím prostoru, na vybudování zázemí pro hygienický servis v ambulantních zařízeních, rekonstrukci objektu a jeho adaptaci např. na terapeutické dílny nebo zřízení kontaktního centra v nebytových prostorách domu. Podpora pobytových sociálních služeb je zaměřena například na přestavby azylových domů, které společně obývají různé cílové skupiny, nebo těch, které koncentrují vysoký počet osob. Podpořena může být také rekonstrukce a úprava menšího domu na azylový dům pro rodiče s dětmi.

Další podmínky a omezení	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ad d) Sociální byt musí splňovat stavebně technické parametry pro bydlení, v místě musí být zajištěna základní dopravní obslužnost veřejnou hromadnou dopravou a byt musí být určen primárně pro osoby v produktivním věku z cílové skupiny definované IROP.</li> <li>- Projekt je v souladu se Strategií sociálního začleňování 2014-2020 a Národní strategií rozvoje sociálních služeb 2014-2020. Projekt je v souladu se strategickým plánem sociálního začleňování nebo s komunitním plánem nebo s krajským střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb.</li> <li>- Cílovou skupinou nemohou být pouze senioři.</li> </ul>
Příjemce dotace	<ul style="list-style-type: none"> <li>- obce, DSO</li> <li>- organizace zřizované nebo zakládané obcemi, DSO nebo krajem</li> <li>- NNO, církve a církevní organizace</li> </ul>
Výše způsobilých výdajů	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100.000 až 2.000.000 Kč, z toho dotace 95%</li> <li>- podpora bude poskytována formou tzv. vyrovnávací platby, v případě sociálního bydlení navíc v režimu „de-minimis“ (součet všech podpor v tomto režimu ve dvou po sobě jdoucích účetních obdobích nesmí přesáhnout limit 500.000 EUR)</li> </ul>
Předpokládaná alokace	<b>15 mil. Kč</b>
Preferenční kritéria	<i>viz samostatná kapitola</i>
Indikátory výstupů	5 53 01 Počet podpořených bytů pro sociální bydlení - 2018= <b>5</b> > 2023= <b>10</b> 5 54 01 Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci - 2023= <b>15</b> 5 54 02 Počet poskytovaných druhů sociálních služeb - 2023= <b>4</b>
Indikátory výsledků	5 53 10 Nárůst kapacity sociálních bytů (lůžka) – 2023= <b>25</b> 5 53 20 Prům. počet osob využívající soc. bydlení (osoby/rok) - 2023= <b>5</b> 6 75 10 Kapacita služeb a sociální péče (klienti) - 2023= <b>20</b>

Název Opatření CLLD	<b>ZÁZEMÍ PRO ODPOVĚDNÉ PODNIKÁNÍ</b>
Vazba na Strategický cíl IROP	2.2 Vznik nových a rozvoj existujících podnikatelských aktivit v oblasti sociálního podnikání
Vymezení Fiche	<p>Fiche je zaměřena na podporu pilotních projektů, které umožní vytvořit odpovídající zázemí pro provoz sociálních podniků na území MAS a tedy zaměstnávání osob ze znevýhodněných skupin.</p> <p>Vzhledem k tomu, že model sociálního podnikání je v regionu dosud nevyzkoušeným konceptem, předpokládáme, že žadatel využije metodické podpory zkušených konzultantů, jejichž doporučení budou provázet projekt od fáze přípravy i v průběhu počátečního provozu.</p> <p>Podpora je určena především na vytvoření zázemí v podobě provozovny, příp. pořízení potřebného vybavení pro zahájení činnosti či pro transformaci stávajícího podniku či organizace do podoby sociálního podniku.</p> <p>Nositelé podpořených projektů musí být připraveni poskytnout své zkušenosti dalším zájemcům z regionu a umožnit tak jejich případnou multiplikaci.</p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	2.4. Stablní lokální ekonomika 2.4.4. Udržení zaměstnanosti a odpovědné podnikání
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	a) <b>vznik a rozvoj sociálních podniků<sup>34</sup></b> , které umožní sociálně vyloučeným osobám a osobám ohroženým sociálním vyloučením vstup na trh práce a do podnikatelského prostředí – podporován bude nákup objektů, výstavba, stavební úpravy a vybavení
Další podmínky a omezení	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Podporováno bude pouze vytvoření nového či rozšíření (rozšíření nabídky, kapacity, nové technologie výroby, zefektivnění procesů, zřízení pobočky na novém místě) stávajícího sociálního podniku.</li> <li>- Žadatel musí předložit Podnikatelský plán.</li> <li>- Předmětem činnosti sociálního podniku nemůže být zemědělská prvovýroba a provozování komerčního zařízení pro cestovní ruch.</li> </ul>
Příjemce dotace	<ul style="list-style-type: none"> <li>- obce<sup>35</sup>, DSO</li> <li>- NNO, církve, církevní organizace</li> <li>- OSVČ, MSP</li> </ul>
Výše způsobilých výdajů	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100.000 až 2.000.000 Kč, z toho dotace 95%</li> <li>- podpora bude poskytována v režimu „de-minimis“ (součet všech podpor v tomto režimu ve dvou po sobě jdoucích účetních obdobích nesmí přesáhnout limit 200.000 EUR)</li> </ul>
Předpokládaná alokace	<b>2,8 mil. Kč</b>
Preferenční kritéria	<i>viz samostatná kapitola</i>

<sup>34</sup> Sociální podnik musí splňovat principy sociálního podnikání: min. 30 % zaměstnanců musí pocházet z cílových skupin (osoby se zdravotním postižením; mládež a mladí dospělí do 26 let; osoby bez příštřeší; osoby opouštějící zařízení pro výkon ústavní nebo ochranné výchovy a osoby opouštějící výkon trestu odnětí svobody; oběti trestné činnosti, domácího násilí, obchodu s lidmi, osoby komerčně zneužívané; osoby pečující o osobu blízkou; osoby se zkušeností se závislostí na návykových látkách; osoby, které jsou dlouhodobě nezaměstnané a jsou déle než 1 rok vedeny v evidenci uchazečů o zaměstnání Úřadu práce ČR; další nespecifikované sociálně vyloučené nebo sociálním vyloučením ohrožené osoby, které byly (bezprostředně, tj. max. 3 měsíce před nástupem do zaměstnání, znevýhodněné skupiny z pohledu trhu práce – osoby s nízkou kvalitací, osoby starší 55 let, matky s malými dětmi, absolventi, obyvatelé sociálně vyloučených lokalit, etnické menšiny) či jsou uživateli registrované sociální služby podle zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů); vztahy v sociálním podniku směřují k maximálnímu zapojení pracovníků do rozhodování; zisk je používán přednostně pro rozvoj sociálního podniku; uspokojení přednostně místní potřeby a využití přednostně místních zdrojů, zohledňování environmentálních aspektů.

<sup>35</sup> Ve Výzvě MAS bude upřesněno zda a za jakých podmínek může být žadatelem obec.

Indikátory výstupů

1 00 00 Počet podniků pobírajících podporu - 2018=**1** > 2023=**3**  
 1 01 02 Počet podniků pobírajících granty - 2023=**3**  
 1 01 05 Počet nových podniků, které dostávají podporu - 2023=**3**  
 1 03 00 Soukromé investice odpovídající veřejné podpoře podniků - granty (EUR) - 2023=**10.000**  
 1 04 00 Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích (úvazky) - 2023=**6**  
 1 04 03 Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích se zaměřením na znevýhodněné skupiny (úvazky) - 2023=**3**

Indikátory výsledků

1 04 11 Míra nezaměstnanosti osob s nejnižším vzděláním - 2012=28,5% > 2023=**22%**



Název Opatření CLLD	<b>ZÁZEMÍ PRO VZDĚLÁVÁNÍ</b>
Vazba na Strategický cíl IROP	2.4 Zvýšení kvality a dostupnosti infrastruktury pro vzdělávání a celoživotní učení
Vymezení Fiche	<p>Cílem Fiche je zlepšit zázemí pro vzdělávání dětí, mládeže i dospělých v regionu MAS s ohledem na jejich specifické potřeby. Školy a další organizace zabývající se vzděláváním čelí zvyšujícím se požadavkům na kvalitu i dostupnost vzdělávání.</p> <p>V případě mateřských škol a lesních školek se jedná zejména o rozšíření stávající kapacity. U základních a středních školek je cílem Fiche podpořit zázemí pro výuku vybraných specializovaných předmětů a umožnit přístup žákům se specifickými potřebami. Důraz bude kladen především na efektivitu a využitelnost investic.</p> <p>Současně bude podporován také rozvoj zázemí pro celoživotní, zájmové a neformální vzdělávání, které je velkým přínosem nejen pro práci s dětmi a mládeží, ale i dospělé účastníky.</p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	2. 2. Přístupné a kvalitní veřejné služby 2.2.1. Rozvoj kvality vzdělávání, volnočasových aktivit a péče o děti
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	<p>a) <b>infrastruktura pro předškolní<sup>36</sup>, základní a střední vzdělávání</b> – výstavba (pouze u předškolních zařízení), stavební úpravy, pořízení vybavení za účelem vytvoření či zvyšování kapacity, zajištění rozvoje dětí v polytechnickém vzdělávání a žáků základních a středních škol v klíčových kompetencích<sup>37</sup>, nebo umožnění rovného přístupu ke vzdělávání dětem a žákům se specifickými vzdělávacími potřebami (např. stavební úpravy pro bezbariérová řešení, pořízení vybavení, kompenzačních pomůcek a vybavení, školních poradenských pracovišť apod.).</p> <p>b) <b>infrastruktura pro celoživotní, zájmové a neformální vzdělávání</b> – výstavba, stavební úpravy, pořízení vybavení pro vzdělávání v klíčových kompetencích</p> <p>Doplňkovou aktivitou výše uvedených projektů může být úprava bezprostředního okolí (zeleň, zahrada, herní prvky, ...)</p>
Další podmínky a omezení	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Projekt je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy ČR na období 2015-2020.</li> <li>- Projekt zajistí fyzickou dostupnost, bezbariérovost vzdělávacích zařízení nebo kompenzačních pomůcek pro výuku.</li> <li>- Projekt je v souladu s akčním plánem rozvoje vzdělávání<sup>38</sup>.</li> </ul>
Příjemce dotace	<ul style="list-style-type: none"> <li>- obce, DSO</li> <li>- organizace zřizované nebo zakládané obcemi, DSO nebo krajem</li> <li>- NNO, církve, církevní organizace</li> </ul>
Výše způsobilých výdajů	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100.000 až 2.000.000 Kč, z toho dotace 95%</li> <li>- projekty nesmí zakládat veřejnou podporu</li> </ul>
Předpokládaná alokace	<b>7 mil. Kč</b>
Preferenční kritéria	<i>viz samostatná kapitola</i>

<sup>36</sup> Předškolní vzdělávání zahrnuje jesle, dětské skupiny (vč. lesních školek) a mateřské školy.

<sup>37</sup> Klíčové kompetence jsou komunikace v cizích jazycích, technické a řemeslné obory (např. horník, modelář, strojník, kovář, opravář, keramik, šperkař, výrobce papíru, potravinář, mlynář, pekař, cukrář, mlékař, řezník, pivovarník, pivovarnické práce, textil, krejčí, švadlena, košíkář, truhlář, čalouník, tiskař, grafik, fotograf, architekt, instalatér, kameník, zedník, pokrývač, železničář, požární ochrana, krajinný, ...), přírodní vědy (např. matematika, geologie, geografie, kartografie, demografie, chemie, biologie, zoologie, botanika, antropologie, ekologie a ochrana životního prostředí, fyzika, informatika, ...) a práce s digitálními technologiemi.

<sup>38</sup> Místní akční plán rozvoje vzdělávání (MAP) pro území správního obvodu ORP Stříbro zpracovává MAS Český Západ. MAP pro ORP Tachov zpracovává MAS Zlatá cesta. MAP pro ORP Nýřany zpracovává MAS Radbuza. Krajský akční plán rozvoje vzdělávání (KAP) zpracovává Krajský úřad Plzeňského kraje.

Indikátory výstupů	5 00 00 Počet podpořených vzdělávacích zařízení - 2018= <b>8</b> > 2023= <b>16</b> 5 00 01 Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení - 2023= <b>500</b>
Indikátory výsledků	5 00 20 Podíl tříletých dětí umístěných v předškolním zařízení - 2013=77,3% > 2023= <b>90,5%</b> 5 00 30 Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém - 2013=5,4% > 2023= <b>5%</b>

V Programovém rámci IROP nebudou implementovány aktivity ve vazbě na tyto specifické cíle:

- 1.2 Zvýšení podílu udržitelných forem dopravy – aktivity Telematika (samostatně), Nízkoemisní bezbariérová vozidla (vzhledem k podmínce zařazení vozidla do závazku veřejné služby, nicméně v území by byl zájem o pořízení mikrobuse pro dopravu školních dětí a příležitostnou dopravu – např. sportovních klubů, uměleckých souborů, návštěv divadel a dalších kulturních akcí, účast na pohřbech, exkurzí apod.),
- 1.3 Zvýšení připravenosti k řešení a řízení rizik a katastrof – celý specifický cíl – vzhledem k omezení na IZS v oblasti ORP Tachov, které na území MAS zasahuje pouze do 3 obcí (Chodová Planá, Lestkov a Planá) a značnému věcnému omezení podporovaných výdajů, v území by byl zájem o vybavení pro jednotky SDH a o vybavení záchranné služby, provozované neziskovou organizací, která zasahuje např. v případě povodní, v nepřístupném terénu apod.
- 2.3 Rozvoj infrastruktury pro poskytování zdravotních služeb a péče o zdraví - celý specifický cíl – vzhledem k omezení na vysoce specializovanou, návaznou a psychiatrickou péči, v území by byl zájem o podporu pro ordinace praktických i specializovaných lékařů a polikliniky,
- 3.1 Zefektivnění prezentace, posílení ochrany a rozvoje kulturního dědictví – celý specifický cíl – vzhledem k omezení na NKP, kterým je v území pouze klášter Kladruba, Bezemínské hradiště a Hradištský vrch a výhledově most ve Stříbře, v území by byl velký zájem o stavební obnovu kulturních památek i dalších objektů s historickou hodnotou, které jsou přístupné veřejnosti, zejm. zámků, kostelů, soch, sousoší apod.
- 3.3 Podpora pořizování a uplatňování dokumentů územního rozvoje – celý specifický cíl – vzhledem k omezení na dokumentaci zpracovanou úřadem ORP, v území by byl zájem o studie pro obnovu veřejných prostranství, studie využití a péče o lokality, kde se střetává zájem ochrany přírody, památkové ochrany a turismu apod.

V případě, že se do budoucna podaří na straně ŘO IROP rozšířit podporované oblasti o některý z těchto příkladů, MAS zváží úpravu Programového rámce IROP s ohledem na výše uvedené potřeby.

## OPERAČNÍ PROGRAM ZAMĚSTNANOST (OP Z)

Název Opatření CLLD	<b>SOCIÁLNÍ SLUŽBY A DALŠÍ PROGRAMY</b>
Vazba na Strategický cíl OP Z	2.3.1., aktivita Sociální služby a sociální začleňování
Vymezení Fiche	<p>Podporovány budou aktivity směřující k rozšíření nabídky sociálních služeb.</p> <p>Hlavním cílem je udržení a stabilizace stávající nabídky sociálních služeb prostřednictvím dofinancování nákladů na fakultativní činnosti a doprovodné programy, které jsou v kontextu místních podmínek nezbytné pro efektivní poskytování sociálních služeb. Doprovodným cílem je pilotní ověření potřebnosti a využitelnosti nových služeb nebo navýšení kapacity stávajících služeb, než budou zařazeny do standardního plánu financování.</p> <p>Důležitým prvkem je posilování místních komunit prostřednictvím komunitní sociální práce, provozu komunitních center nebo poskytováním dalších doprovodných programů v oblasti sociálního začleňování, mimo režim zákona č. 108/2006 Sb., které budou mít přínos pro osoby z cílových skupin na území MAS.</p> <p>Pro zvýšení efektivity, přenos zkušeností, zintenzivnění spolupráce a zajištění udržitelnosti budou podporovány aktivity zaměřené na optimalizaci a komunitní plánování, vytváření sítí a spolupráci aktérů. Předpokládáme zejména zpracování koncepcí pro vybrané služby s přímou vazbou na konkrétní cílové skupiny, příp. aktualizaci střednědobého (komunitního) plánu sociálních služeb na území MAS, případně a dále také ověření konceptu tzv. sociálního fondu.</p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	2.2. Přístupné a kvalitní veřejné služby 2.2.2. Dostupné komunitní, sociální a zdravotní služby
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	<p>a) <b>poskytování v regionu nových nebo navýšení kapacity stávajících sociálních služeb<sup>39</sup></b></p> <p>b) <b>fakultativní činnosti a doprovodné programy</b>, které nejsou definovány zákonem č. 108/2006 Sb., ale jsou poskytovány v přímé vazbě na registrované sociální služby</p> <p>c) <b>další programy mimo režim zákona</b> č. 108/2006 Sb. – např. preventivní, aktivizační, asistenční a motivační programy, vzdělávací aktivity, neformální a sdílená péče, apod. – <i>možnost realizace formou klíčového projektu MAS</i></p> <p>d) <b>optimalizace a komunitní plánování sociálních služeb a sociálního začleňování na území MAS, vytváření sítí, meziúrovňová spolupráce a zapojování klientů</b> – <i>možnost realizace formou klíčového projektu MAS</i></p>
Další podmínky a omezení	- Hlavní cílové skupiny: osoby sociálně vyloučené a osoby sociálním vyloučením ohrožené, osoby se zdravotním postižením, osoby s kombinovanými diagnózami, osoby pečující o jiné závislé osoby, osoby dlouhodobě či opakovaně nezaměstnané, osoby ohrožené předlužeností, osoby ohrožené domácím násilím a závislostmi, ohrožené osoby do 18 let věku, osoby ohrožené vícenásobnými riziky.

<sup>39</sup> Podporované sociální služby musí být v souladu se zákonem č. 108/2006 Sb. Podporovány budou pouze sociální služby poskytované terénní a ambulantní formou, jako pobytové budou podporovány jen odlehčovací služby podle § 44 zákona č. 108/2006 Sb. Podporovány budou pouze tyto druhy sociálních služeb: odborné sociální poradenství, terénní programy, sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi, raná péče, kontaktní centra, nízkoprahová zařízení pro děti a mládež, sociální rehabilitace, sociálně terapeutické dílny, služby následné péče, podpora samostatného bydlení, osobní asistence, odlehčovací služby.

Příjemce dotace	<ul style="list-style-type: none"> <li>- obce, DSO</li> <li>- organizace zřizované nebo zakládané obcemi, DSO nebo krajem</li> <li>- NNO, církve a církevní organizace</li> <li>- MAS (klíčový projekt)</li> </ul>
Výše způsobilých výdajů	- 100.000 <sup>40</sup> až 2.000.000 Kč, z toho dotace 95-100%
Předpokládaná alokace, priorizace a absorpční kapacita	<b>2,3 mil. Kč</b> <b>priorita A</b> – opatření bude realizováno z alokované částky absorpční kapacita v území – cca 7 mil. Kč
Preferenční kritéria	<i>viz samostatná kapitola</i>
Indikátory výstupů	60000 Celkový počet účastníků - 2023= <b>60</b> 62000 Počet projektů, které zcela nebo zčásti provádějí sociální partneři nebo neziskové organizace - 2023= <b>4</b> 62200 Počet projektů zaměřených na orgány veřejné správy a veřejné služby na celostátní, regionální a místní úrovni - 2023= <b>1</b> 67001 Kapacita podpořených služeb - 2023= <b>80</b> 67401 Nové nebo inovované sociální služby týkající se bydlení - 2023= <b>1</b> 80500 Počet napsaných a zveřejněných analytických a strategických dokumentů (vč. evaluačních) - 2023= <b>1</b>
Indikátory výsledků	67010 Využívání podpořených služeb - 2016=0 > 2023= <b>40</b>

<sup>40</sup> ŘO OPZ pravděpodobně stanoví min. výši dotace na 400.000 Kč.



Název Opatření CLLD	<b>KOMUNITNÍ SOCIÁLNÍ PRÁCE</b>
Vazba na Strategický cíl OP Z	2.3.1., aktivita Komunitní sociální práce a komunitní centra
Vymezení Fiche	Záměrem opatření je posilování místních komunit prostřednictvím komunitní sociální práce a provozu komunitních center v přímé vazbě na sociální začleňování.
Vazba na cíle a opatření SCLLD	2.2. Přístupné a kvalitní veřejné služby 2.2.2. Dostupné komunitní, sociální a zdravotnické služby 2.1.1. Vytváření a rozvoj komunitních center jako míst k setkávání
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	a) <b>podpora komunitní sociální práce<sup>41</sup></b> b) <b>podpora nabídky aktivit komunitních center</b> , přispívajících k sociálnímu začleňování
Další podmínky a omezení	- Hlavní cílové skupiny: osoby sociálně vyloučené a osoby sociálním vyloučením ohrožené, osoby se zdravotním postižením, osoby s kombinovanými diagnózami, osoby pečující o malé děti, osoby pečující o jiné závislé osoby, rodiče samoživitelé, osoby dlouhodobě či opakovaně nezaměstnané, osoby ohrožené předlužeností, osoby ohrožené domácím násilím a závislostmi, ohrožené osoby do 18 let věku, osoby ohrožené vícenásobnými riziky.
Příjemce dotace	- obce, DSO - organizace zřizované nebo zakládané obcemi, DSO nebo krajem - NNO, církve a církevní organizace - MAS (klíčový projekt)
Výše způsobilých výdajů	- 100.000 <sup>42</sup> až 2.000.000 Kč, z toho dotace 95-100%
Předpokládaná alokace, priorizace a absorpční kapacita	<b>2,3 mil. Kč</b> <b>priorita B</b> – zásobník opatření - bude realizováno až při navýšení alokace absorpční kapacita v území – cca 4 mil. Kč
Preferenční kritéria	<i>viz samostatná kapitola</i>
Indikátory výstupů	55102 Počet podpořených komunitních center - 2023= <b>3</b> 60000 Celkový počet účastníků - 2023= <b>40</b> 67001 Kapacita podpořených služeb - 2023= <b>120</b>
Indikátory výsledků	67010 Využívání podpořených služeb - 2016=0 > 2023= <b>80</b>

<sup>41</sup> Komunitní sociální práce pomáhá osobám z cílových skupin zapojit se do aktivit v místě jejich bydliště, v jejich přirozené komunitě.

<sup>42</sup> ŘO OPZ pravděpodobně stanoví min. výši dotace na 400.000 Kč.

Název Opatření CLLD	<b>ODSTRAŇOVÁNÍ BARIÉR ZAMĚSTNANOSTI</b>
Vazba na Strategický cíl OP Z	2.3.1., aktivita Zaměstnanost
Vymezení Fiche	<p>S ohledem na aktuální stav zaměstnanosti v regionu budou operativně vyhlašovány cílené výzvy na vybraná opatření, která přispějí ke snížení nebo odstranění bariér na obou stranách trhu práce.</p> <p>Obecně předpokládáme podporu kurzů zaměřených na jazykové vzdělávání nebo práci s PC, zejména s ohledem na uplatnění v oblasti služeb v cestovním ruchu.</p> <p>Bariérou pro zaměstnávání celé řady kvalifikovaných osob je nízká nabídka zaměstnání na zkrácený úvazek, případně jiné flexibilní formy zaměstnávání. V této oblasti bychom chtěli podpořit zaměstnavatele ve vytvoření odpovídající nabídky a poskytnout jim související poradenství, příp. počáteční podporu.</p> <p>V regionu MAS také chybí odpovídající zázemí pro podporu začínajících podnikatelů v podobě podnikatelských inkubátorů a poradenských center. V rámci této Fiche proto budou podporovány vzdělávací a poradenské aktivity pro osoby, které zvažují zahájení vlastního podnikání a pro začínající podnikatele.</p> <p>V této oblasti budou v cílených výzvách podporovány také nové a inovativní nástroje aktivní politiky zaměstnanosti.</p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	2.4. Stabilitní lokální ekonomika 2.4.4. Udržení zaměstnanosti a odpovědné podnikání
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	<p>a) <b>rozvoj základních kompetencí</b> za účelem snazšího uplatnění na trhu práce – <i>možnost realizace formou klíčového projektu MAS</i></p> <p>b) <b>podpora flexibilních forem zaměstnání</b> – např. podpora práce na zkrácený úvazek, sdílení pracovního místa, rotace na pracovním místě, práce na dálku apod. – <i>možnost realizace klíčového projektu MAS</i></p> <p>c) <b>podpora začínajícím podnikatelům</b> - vzdělávání a poradenství – <i>možnost realizace formou klíčového projektu MAS</i></p> <p>d) <b>nové a inovativní nástroje aktivní politiky zaměstnanosti</b> – spolupráce lokálních aktérů - <i>možnost realizace klíčového projektu MAS</i></p>
Další podmínky a omezení	- Hlavní cílové skupiny: uchazeči o zaměstnání, zájemci o zaměstnání, neaktivní osoby, osoby s kumulací hendikepů na trhu práce, osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské/rodičovské dovolené.
Příjemce dotace	<ul style="list-style-type: none"> <li>- obce, DSO</li> <li>- organizace zřizované nebo zakládané obcemi, DSO nebo krajem</li> <li>- NNO, církve a církevní organizace</li> <li>- OSVČ, MSP</li> <li>- MAS (klíčový projekt)</li> </ul>
Výše způsobilých výdajů	- 100.000 <sup>43</sup> až 1.000.000 Kč, z toho dotace 85-100%
Předpokládaná alokace, prioritizace a absorpční kapacita	<b>1 mil. Kč</b> <b>priorita B</b> – zásobník opatření - bude realizováno až při navýšení alokace absorpční kapacita v území – cca 2 mil. Kč
Preferenční kritéria	<i>viz samostatná kapitola</i>
Indikátory výstupů	<p>50105 Počet zaměstnavatelů, kteří podporují flex. formy práce - 2023=<b>1</b></p> <p>60000 Celkový počet účastníků - 2023=<b>3</b></p> <p>62000 Počet projektů, které zcela nebo zčásti provádějí sociální partneři nebo neziskové organizace - 2023=<b>1</b></p>
Indikátory výsledků	<p>50130 Počet osob pracujících v rámci flex forem práce - 2016=0 &gt; 2023=<b>2</b></p> <p>62900 Účastníci zaměstnání 6 měsíců po ukončení své účasti, vč. OSVČ - 2016=0 &gt; 2023=<b>2</b></p>

<sup>43</sup> ŘO OPZ pravděpodobně stanoví min. výši dotace na 400.000 Kč.

Název Opatření CLLD	<b>PROVOZ ODPOVĚDNÉHO PODNIKU</b>
Vazba na Strategický cíl OP Z	2.3.1., aktivita Sociální podnikání
Vymezení Fiche	<p>Fiche je zaměřena na podporu pilotních projektů provozu sociálních podniků na území MAS a tedy zaměstnávání osob ze znevýhodněných skupin.</p> <p>Vzhledem k tomu, že model sociálního podnikání je v regionu dosud nevyzkoušeným konceptem, předpokládáme, že žadatel využije metodické podpory zkušených konzultantů, jejichž doporučení budou provázet projekt od fáze přípravy i v průběhu počátečního provozu.</p> <p>Podpora je určena především na počáteční provozní a mzdové náklady vč. vzdělávání zaměstnanců a marketingu.</p> <p>Nositelé podpořených projektů musí být připraveni poskytnout své zkušenosti dalším zájemcům z regionu a umožnit tak jejich případnou multiplikaci.</p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	2.4. Stablní lokální ekonomika 2.4.4. Udržení zaměstnanosti a odpovědné podnikání
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	<p>a) <b>integrační sociální podnik</b> - vznik a rozvoj (rozšíření kapacity podniku) nových podnikatelských aktivit v oblasti sociálního podnikání – <i>možnost realizace formou klíčového projektu MAS</i></p> <p>b) <b>environmentální sociální podnik</b> - vznik a rozvoj (rozšíření kapacity podniku) nových podnikatelských aktivit v oblasti sociálního podnikání – <i>možnost realizace formou klíčového projektu MAS</i></p> <p>V obou případech bude podporu možné poskytnout na vytvoření a zachování pracovních míst pro cílové skupiny, vzdělávání zaměstnanců, marketing a provozní náklady.</p>
Další podmínky a omezení	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Předmětem činnosti sociálního podniku nemůže být zemědělská prvovýroba.</li> <li>- Provozní a mzdové prostředky mohou být v rámci jednoho projektu financovány maximálně po dobu 1 roku.</li> <li>- Hlavní cílové skupiny: sociální podnikání, osoby sociálně vyloučené nebo ohrožené sociálním vyloučením, osoby dlouhodobě nezaměstnané, osoby opakovaně nezaměstnané, osoby se zdravotním postižením, osoby v nebo po výkonu trestu, osoby opouštějící institucionální zařízení.</li> </ul>
Příjemce dotace	<ul style="list-style-type: none"> <li>- obce<sup>44</sup>, DSO</li> <li>- organizace zřizované nebo zakládané obcemi, DSO nebo krajem</li> <li>- NNO, církve a církevní organizace</li> <li>- OSVČ, MSP</li> <li>- MAS (klíčový projekt)</li> </ul>
Výše způsobilých výdajů	- 100.000 <sup>45</sup> až 1.000.000 Kč, z toho dotace 85-100%
Předpokládaná alokace, prioritizace a absorpční kapacita	<b>3 mil. Kč</b> <b>priorita A</b> – opatření bude realizováno z alokované částky absorpční kapacita v území – cca 6 mil. Kč
Preferenční kritéria	<i>viz samostatná kapitola</i>
Indikátory výstupů	10212 Počet podpořených již existujících sociálních podniků - 2023= <b>1</b> 10213 Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře - 2023= <b>2</b> 60000 Celkový počet účastníků - 2023= <b>3</b>
Indikátory výsledků	10211 Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře, které fungují i po ukončení podpory - 2016=0 > 2023= <b>2</b>

<sup>44</sup> Ve Výzvě MAS bude upřesněno, zda a za jakých podmínek může být žadatelem obec.

<sup>45</sup> ŘO OPZ pravděpodobně stanoví min. výši dotace na 400.000 Kč.

Název Opatření CLLD	<b>PÉČE O DĚTI</b>
Vazba na Strategický cíl OP Z	2.3.1., aktivita Prorodinná opatření
Vymezení Fiche	<p>Fiche bude zaměřena na zajištění péče o děti, především v situacích, kdy není možné využít stávající nabídku škol (MŠ, družina apod.) případně jiné stávající veřejné služby.</p> <p>Podpora bude směřována na vytvoření a provoz odpoledních klubů pro děti, které budou především v menších obcích zajišťovat péči o děti od doby návratu z vyučování veřejnou hromadnou dopravou až do příchodů rodičů ze zaměstnání. Ve spádových centrech a obcích, kde fungují základní a mateřské školy budou tyto kluby zajišťovat péči o děti v době po odchodu dětí z družiny nebo po ukončení provozní doby mateřské školy. Součástí nabídky odpoledních klubů by nemělo být pouze pasivní hlídání dětí, ale např. doučování, aktivizační programy apod.</p> <p>Podpora bude zaměřena také na denní (příměstské) tábory a krátkodobé programy nabízené ve dnech školního volna, kdy rodiče nemohou zajistit péči o děti. Bude se jednat o skupinové aktivity pro děti, které umožní jejich rodičům docházku do zaměstnání v době, kdy jsou děti běžně ve škole.</p> <p>V omezené míře může být podporována i doprava dětí, např. formou svozu dětí do mateřské školy, která zajišťuje náhradní provoz v době prázdnin, svozu dětí na denní tábory a zpět, případně také doprava dětí na zájmovou činnost a v případě nevyhovující dostupnosti veřejnou hromadnou dopravou také do a ze školy.</p> <p>V rámci této Fiche bude podporován také vznik a pilotní provoz dětských skupin zajišťujících péči o předškolní děti – např. formou lesních školek nebo podnikových školek. Podmínkou podpory je umožnění přenosu zkušeností z provozování zařízení dalším zájemcům z regionu.</p>
Vazba na cíle a opatření SCLLD	2.2. Přístupné a kvalitní veřejné služby 2.2.1. Rozvoj kvality vzdělávání, volnočasových aktivit a péče o děti
Oblasti podpory (cíle, aktivity)	<p>a) <b>odpolední kluby pro děti</b> - možnost klíčového projektu MAS</p> <p>b) <b>denní (příměstské) tábory a krátkodobé programy péče o děti</b> - možnost realizace formou klíčového projektu MAS</p> <p>c) <b>doprava dětí</b> - možnost realizace formou klíčového projektu MAS</p> <p>d) <b>dětské skupiny</b></p>
Další podmínky a omezení	<ul style="list-style-type: none"> <li>- S ohledem na nastavení OP Z předpokládáme, že aktivity budou primárně cíleny na děti rodičů. Asi by se zde mělo někde objevit, že se jedná o aktivity po děti rodičů zaměstnaných nebo těch, kteří o zaměstnání aktivně usilují (rekvalifikují se, vzdělávají se, jsou uchazeči atd.) – bude blíže upřesněno ve Výzvě MAS.</li> <li>- Hlavní cílové skupiny: rodiče s malými dětmi, osoby pečující o jiné závislé osoby.</li> </ul>
Příjemce dotace	<ul style="list-style-type: none"> <li>- obce, DSO</li> <li>- organizace zřizované nebo zakládané obcemi, DSO nebo krajem</li> <li>- NNO, církve a církevní organizace</li> <li>- MAS (klíčový projekt)</li> </ul>
Výše způsobilých výdajů	- 100.000 <sup>46</sup> až 2.000.000 Kč, z toho dotace 95-100%

<sup>46</sup> ŘO OPZ pravděpodobně stanoví min. výši dotace na 400.000 Kč.

Předpokládaná alokace, priorizace a absorpční kapacita	<b>3 mil. Kč</b> <b>priorita A</b> – opatření bude realizováno z alokované částky absorpční kapacita v území – cca 5 mil. Kč
Preferenční kritéria	<i>viz samostatná kapitola</i>
Indikátory výstupů	50001 Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení - 2023= <b>80</b> 50100 Počet podpořených zařízení péče o děti předškol. věku - 2023= <b>2</b> 60000 Celkový počet účastníků - 2023= <b>240</b> 62000 Počet projektů, které zcela nebo zčásti provádějí sociální partneři nebo neziskové organizace - 2023= <b>4</b> 62200 Počet projektů zaměřených na orgány veřejné správy a veřejné služby na celostátní, regionální a místní úrovni - 2023= <b>2</b> 67001 Kapacita podpořených služeb - 2023= <b>360</b>
Indikátory výsledků	50110 Počet osob využívajících zařízení péče o děti předškolního věku - 2016=0 > 2023= <b>20</b> 67010 Využívání podpořených služeb - 2016=0 > 2023= <b>120</b>



Vyznačení provázanosti jednotlivých opatření je uvedeno v samostatné kapitole.

Časový harmonogram realizace opatření odpovídá finančnímu plánu v příloze této Strategie CLLD.

Předpokládáme, že výzvy na jednotlivá opatření budou vyhlašovány každoročně, příp. podle aktuální potřeby.

Vliv na horizontální témata je uveden v samostatné kapitole.

Analýza rizik je uvedena v samostatné příloze.

## PREFERENČNÍ KRITÉRIA

Na základě zkušeností s hodnocením projektů v předchozích programech (LEADER ČR 2004, LEADER ČR 2006, LEADER+ 2005-6, PRV 2007-13 – Osa IV.) byl sestaven následující přehled **principů pro stanovení preferenčních kritérií**. Tyto principy budou společné pro všechny Fiche/Opatření CLLD, přičemž pro každý Programový rámec/Fiche/Opatření CLLD mohou být naplňovány pomocí **specificky formulovaných preferenčních kritérií** (viz uvedené příklady).

<i><b>princip</b></i>	<i><b>příklady hodnocených aspektů</b></i>
<i><b>potřeba a koncepční přístup</b></i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Projekt vychází z dlouhodobé strategie či koncepce.</li> <li>- Projekt navazuje na dříve realizované nebo v současnosti probíhající projekty.</li> <li>- Jsou plánované navazující aktivity.</li> </ul>
<i><b>účelnost a dobrá praxe</b></i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zvolené řešení je vhodné v návaznosti na definované potřeby.</li> <li>- Projekt je příkladem toho, jak by podobné aktivity měly probíhat.</li> <li>- Žadatel konzultoval řešení s odborníkem.</li> <li>- Vazba na podporované aktivity a monitorovací indikátory.</li> </ul>
<i><b>proveditelnost a udržitelnost</b></i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Výstup projektu je plně funkční a provozuschopný.</li> <li>- Je zajištěna udržitelnost výstupů projektu.</li> <li>- Projekt je ekonomicky soběstačný, nezvyšuje nároky na veřejné rozpočty.</li> </ul>
<i><b>horizontální principy</b></i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- iniciativa zdola, zapojování veřejnosti</li> <li>- integrované řešení, mezisektorová spolupráce a partnerství</li> <li>- inovativní a kreativní přístup</li> <li>- využívání místních zdrojů</li> <li>- šetrné a odpovědné řešení</li> <li>- zvyšování zaměstnanosti, vytváření pracovních příležitostí</li> <li>- zaměření na mládež</li> </ul>
<i><b>hospodárnost a efektivnost</b></i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozpočet projektu je přiměřený, žadatel prokázal efektivní využití zdrojů.</li> <li>- Způsobilé výdaje projektu nepřesahují 500.000 Kč, resp. 1.000.000 Kč.</li> </ul>
<i><b>žijící a učící se komunita</b></i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- propagační opatření</li> <li>- osvětové, informační a vzdělávací aktivity</li> <li>- společenské a kulturní akce</li> </ul>

## KLÍČOVÉ PROJEKTY

V rámci Strategie CLLD předpokládáme realizaci tzv. **Klíčových projektů MAS** zejména v **těchto oblastech**:

- **Programový rámec Program rozvoje venkova**

- Projekty spolupráce PRV - viz samostatná kapitola v implementační části

- **Programový rámec OP Životní prostředí**

- Mapování, monitoring a likvidace invazních druhů rostlin – zajištění koordinovaného mapování a monitoringu a likvidace v lokalitách, kde nebude ze strany individuálních příjemců zájem

- **Programový rámec OP Zaměstnanost**

- Podpora dalších programů v rámci komunitních a sociálních služeb – pilotní ověření vybraných aktivit a související osvěta, zejména formou preventivních, aktivizačních, asistenčních a motivačních programů, vzdělávacích aktivit, neformální a sdílené péče, případně grantové schéma na podporu menších sub-projektů v uvedených oblastech
- Optimalizace a komunitní plánování sociálních služeb a sociálního začleňování na území MAS, vytváření sítí, meziúrovňová spolupráce a zapojování klientů – integrovaný projekt zaměřený na podrobné zjištění aktuálních potřeb a poptávky, přizpůsobení nabídky a setkávání a spolupráci místních aktérů v oblasti komunitních a sociálních služeb
- Rozvoj základních kompetencí za účelem snazšího uplatnění na trhu práce – organizace vzdělávacích aktivit prostřednictvím MAS
- Podpora flexibilních forem zaměstnávání – osvětové aktivity na podporu flexibilních forem zaměstnávání (např. práce na zkrácený úvazek, sdílení pracovního místa, rotace na pracovním místě, práce na dálku apod.), případně pilotní podpora konkrétních pracovních míst
- Podpora začínajícím podnikatelům – vzdělávací a poradenské aktivity na podporu zahájení a počátečního rozvoje podnikání, podpora podnikatelských inkubátorů, případně pilotní podpora konkrétních začínajících podnikatelů
- Nové a inovativní nástroje politiky zaměstnanosti – iniciace spolupráce lokálních partnerů na trhu práce
- Integrovaný / Environmentální sociální podnik – pilotní projekty k ověření tohoto nástroje a rozšíření povědomí o existenci a přínosech sociálního podnikání
- Odpolední kluby pro děti – integrovaný projekt zajišťující provoz odpoledních klubů v několika obcích v podobě grantového schématu či projektu s více partnery
- Denní (příměstské) tábory a krátkodobé programy péče o děti – integrovaný projekt zajišťující provoz několika denních táborů v podobě grantového schématu či projektu s více partnery
- Doprava dětí – integrovaný projekt zajišťující dopravu dětí v několika lokalitách v podobě grantového schématu či projektu s více partnery

Ve většině případů MAS upřednostní realizaci uvedených projektových záměrů prostřednictvím individuálního žadatele, pokud se takový subjekt naskytne a bude mít o realizaci daného záměru zájem. Předpokladem realizace klíčového projektu je předcházející **informační kampaň**, minimálně na úrovni členů/Partnerů MAS, kterou bude doprovázet **ověření poptávky** po projektu a **oslovení případných zájemců o zapojení se** do přípravy a realizace projektu. Samotnou přípravou a realizací projektu na úrovni MAS budou vždy pověřeni pracovníci, kteří se přímo nepodílí na administraci daného Programového rámce. Současně bude zajištěn **transparentní a nediskriminační přístup** v rámci hodnocení a výběru projektů při zohlednění případných požadavků a pokynů příslušných ŘO.

# VZÁJEMNÉ VAZBY SPECIFICKÝCH CÍLŮ A PROGRAMOVÝCH RÁMCŮ

		spol. <b>prostor</b>			společný <b>život</b>				společná <b>cesta</b>			
		1.1. Uvědomělá péče o kulturní a přírodní dědictví	1.2. Přivítává veřejná prostranství a účelná infrastruktura	1.3. Kultivovaná krajina a stabilizované životní prostředí	2.1. Spokojený a inspirující komunitní život	2.2. Přístupné a kvalitní veřejné služby	2.3. Pohostinný region otevřený návštěvníkům	2.4. Stabilní lokální ekonomika	3.1. Rozvoj lidského potenciálu a zapojování veřejnosti	3.2. Podpora místních aktérů	3.3. Navazování a rozvoj partnerství a spolupráce	3.4. Odpovědný a koncepční přístup k rozvoji
<b>PRV</b>	Zemědělské podniky			●				●				
	Zemědělské produkty							●				
	Drobné podnikání a cestovní ruch						●	●				
	Spolupráce a sdílení zdrojů							●				
	Lokální odbyt							●				
	Škola podnikání									●		
	Cesty a krajina		●	●								
	Les pro lidi						●					
	Projekty spolupráce MAS										●	
<b>OP ŽP</b>	Invaszní rostliny			●								
<b>IROP</b>	Bezpečný pohyb		●			●						
	Žijeme tu společně				●	●						
	Zázemí pro odpovědné podnikání						●					
	Zázemí pro vzdělávání					●						
<b>OP Z</b>	Sociální služby a další programy					●						
	Komunitní sociální práce				●	●						
	Odstraňování bariér zaměstnanosti						●					
	Provoz odpovědného podniku						●					
	Péče o děti					●						









- přímá vazba  
 ● doplňková vazba

# VZÁJEMNÉ VAZBY OPATŘENÍ PROGRAMOVÝCH RÁMCŮ

		PRV									ŽP	IROP				OP Z				
		Zemědělské podniky	Zemědělské produkty	Drobné podnikání a cestovní ruch	Spolupráce a sdílení zdrojů	Lokální odbyt	Škola podnikání	Cesty a krajina	Les pro lidi	Projekty spolupráce MAS	Invazní rostliny	Bezpečný pohyb	Žijeme tu společně	Zázemí pro odpovědné podnikání	Zázemí pro vzdělávání	Sociální služby a další programy	Komunitní sociální práce	Odstraňování bariér zaměstnanosti	Provoz odpovědného podniku	Péče o děti
● přímá vazba																				
● doplňková vazba																				
PRV	Zemědělské podniky	x	●	●	●	●	●													
	Zemědělské produkty	●	x	●	●	●	●			●										
	Drobné podnikání a cestovní ruch	●	●	x		●	●		●	●		●		●				●	●	●
	Spolupráce a sdílení zdrojů	●	●		x						●									
	Lokální odbyt	●	●	●		x	●			●				●	●				●	
	Škola podnikání	●	●	●		●	x							●	●				●	
	Cesty a krajina							x	●		●	●								
	Les pro lidi			●				●	x	●	●									
	Projekty spolupráce MAS		●	●		●			●	x				●	●				●	
OPŽP	Invazní rostliny				●			●	●		x									
IROP	Bezpečný pohyb			●				●				x			●					
	Žijeme tu společně												x			●	●			●
	Zázemí pro odpovědné podnikání			●		●	●			●				x					●	
	Zázemí pro vzdělávání						●			●		●			x					●
OP Z	Sociální služby a další programy												●			x	●			
	Komunitní sociální práce												●			●	x			
	Odstraňování bariér zaměstnanosti			●														x		
	Provoz odpovědného podniku			●		●	●			●				●					x	
	Péče o děti			●									●		●					x



## HORIZONTÁLNÍ TÉMATA

 <b>pracovní místa</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zvyšování zaměstnanosti</li> <li>- vytváření pracovních míst s flexibilní pracovní dobou</li> <li>- podpora širšího spektra pracovních příležitostí napříč obory</li> </ul>
 <b>žijící komunita</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- podpora utváření a setkávání lokálních komunit</li> <li>- společensko-kulturní potenciál realizovaných projektů</li> <li>- zvyšování povědomí o místní historii</li> </ul>
 <b>zdola-nahoru</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zapojení veřejnosti do přípravy a realizace projektů</li> <li>- podpora iniciativ místních obyvatel</li> <li>- podpora projektů vycházejících z místních potřeb</li> </ul>
 <b>spolupráce a partnerství</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- důraz na integrovaná a multifunkční řešení</li> <li>- vytváření podmínek pro rozvoj spolupráce místních aktérů</li> <li>- hledání společných řešení společných problémů</li> </ul>
 <b>nediskriminace a rovnost mužů a žen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rovný přístup ke všem</li> <li>- zohledňování požadavků všech skupin obyvatel</li> <li>- transparentní a otevřený přístup</li> </ul>
 <b>udržitelný rozvoj</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- koncepční přístup</li> <li>- ekonomická soběstačnost</li> <li>- využívání místních zdrojů</li> </ul>
 <b>životní prostředí a klima</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- šetrné a odpovědné řešení</li> <li>- minimalizace negativních dopadů na životní prostředí</li> <li>- preference obnovitelných zdrojů energie</li> </ul>
 <b>kreativita a inovace</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- podpora kulturních a kreativních odvětví</li> <li>- vytváření podmínek pro vznik inovací</li> <li>- spolupráce s odborníky</li> </ul>

## ŘÍZENÍ STRATEGIE CLLD

Organizační a řídicí struktura MAS vychází zejména z dosavadního nastavení rozdělení rolí a kompetencí orgánů a kanceláře MAS, při respektování podmínek Standardizace MAS. Základními dokumenty, které definuje jednotlivé orgány a jejich pravomoci, jsou zejména **Stanovy MAS** a **Jednací řád**.

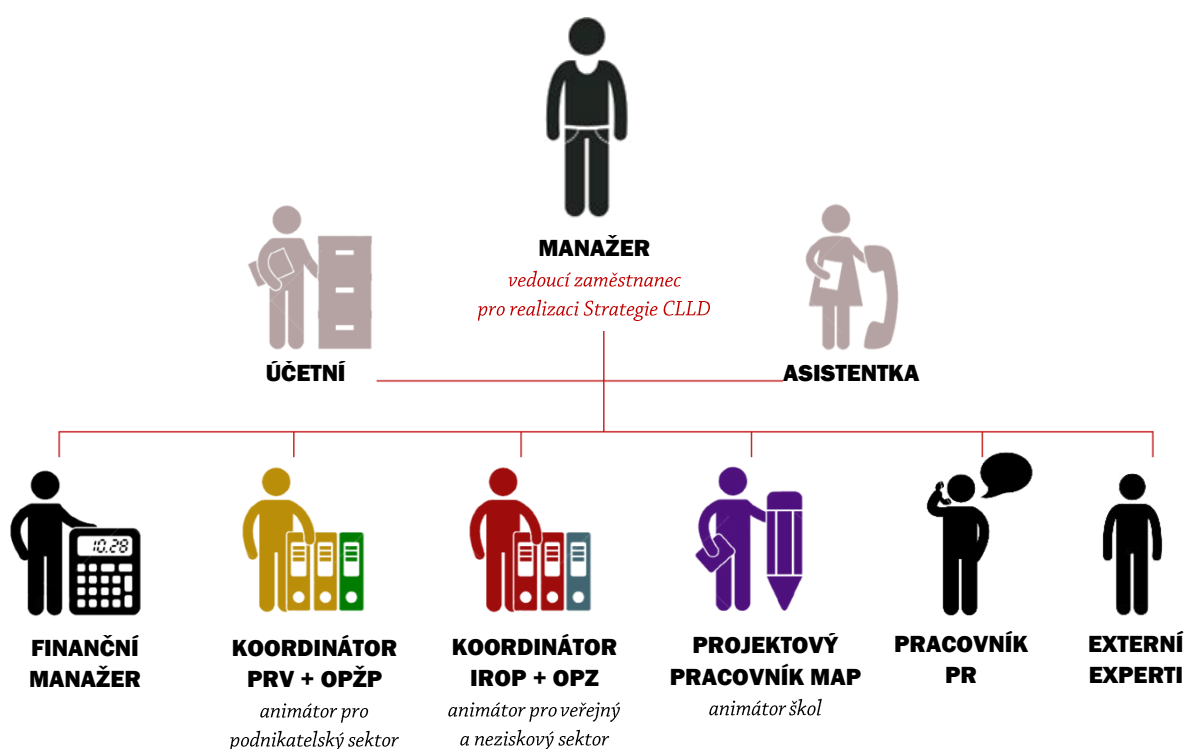
Klíčovým principem, o který se opírá konstrukce jednotlivých orgánů MAS je princip **tripartity**, tedy rovnoměrného zastoupení veřejného, podnikatelského a neziskového sektoru. Důraz je kladen také na **transparentnost** a **aktivní účast** při jednáních orgánů MAS.

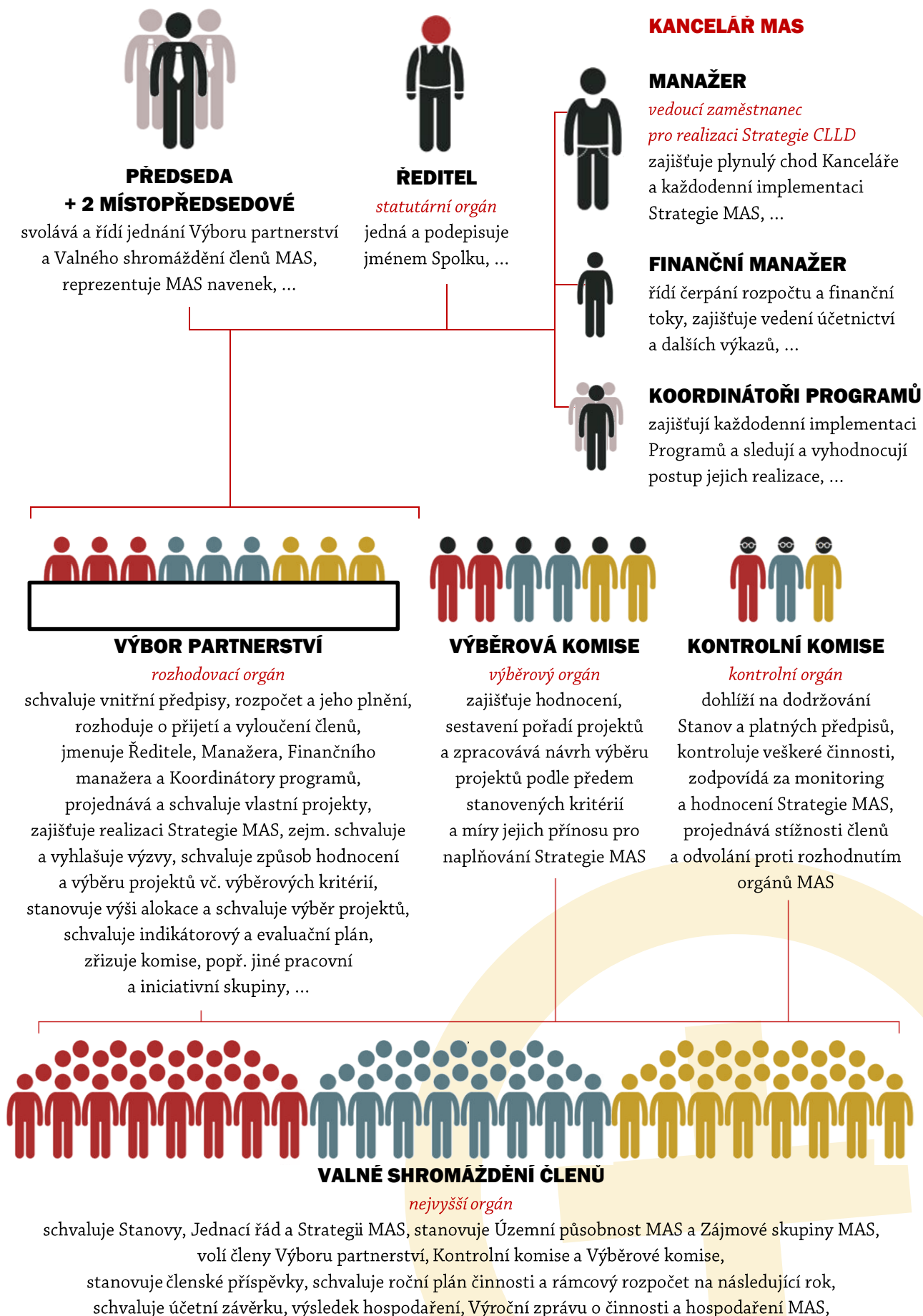
Nejvyšším orgánem MAS je **Valné shromáždění členů**, které se schází min. 1x ročně. Ze svého středu volí devítičlenný **Výbor partnerství** a tříčlennou **Kontrolní komisi** s mandátem na čtyři roky. Dále každoročně volí minimálně šestičlennou **Výběrovou komisi**, která může být kromě členů MAS složena i z fyzických osob, které nejsou členy MAS, ale v regionu prokazatelně působí.

**Výbor partnerství** jako rozhodovací orgán volí ze svého středu **Předsedu MAS** a dva místopředsedy a dále jmenuje **Ředitele MAS**, který je individuálním statutárním orgánem.

Stanovy také definují postavení **Kanceláře MAS**, která zabezpečuje činnost celé organizace. Kancelář řídí **Manažer MAS**, jmenovaný Výborem partnerství. Manažer MAS zajišťuje implementaci celé Strategie CLLD, přičemž plní zároveň funkci **Vedoucího zaměstnance pro realizaci Strategie CLLD**. Dalšími pracovníky Kanceláře MAS jsou **Finanční manažer MAS** a **Koordinátoři jednotlivých programů**, kteří jsou ze stávajících zaměstnanců na návrh Manažera jmenováni Výborem partnerství. Kromě toho činnost Kanceláře MAS zajišťují ještě **Asistentka**, **Účetní** a **Pracovník PR**, příp. **Externí experti**.

Základní informace o **rozdělení kompetencí, povinností a odpovědnosti** uvádí následující dvě schémata. Bližší informace lze nalézt ve Stanovách MAS.





## IMPLEMENTACE STRATEGIE CLLD

Strategie CLLD je implementována prostřednictvím tzv. **Programových rámců**, tj. souhrnu vybraných aktivit, které je možno podpořit v rámci operačních programů metodou CLLD. Tyto aktivity mohou být realizovány v rámci **projektů individuálních žadatelů/konečných příjemců** předkládaných ve **Výzvách MAS** nebo přímo MAS formou tzv. **Klíčových projektů MAS**.

Dalším způsobem je realizace **vlastních projektů MAS** za podpory různých finančních zdrojů (fondy EU, státní a krajské rozpočty, příspěvky nadací, apod.), nebo financovaných z vlastních zdrojů MAS.

Kromě toho mohou k naplňování cílů Strategie CLLD přispívat i **další projekty** realizované subjekty z území MAS financované ze zdrojů mimo CLLD.

## ADMINISTRACE VÝZEV

Na základě harmonogramu uvedeném ve Strategii CLLD a výzev vyhlášených příslušným Řídícím orgánem připraví Vedoucí zaměstnanec pro realizaci Strategie CLLD **podklady pro vyhlášení Výzvy MAS** k předkládání žádostí o podporu v rámci Strategie CLLD.

Návrh na vyhlášení výzvy musí obsahovat minimálně **název oblastí podpory** (Opatření CLLD, Fichí), v rámci kterých je Výzva vyhlášována, **předpokládanou alokaci, datum a čas uzávěrky příjmu Žádostí o podporu** (min. 3 týdny od data vyhlášení), **preferenční kritéria** pro hodnocení projektů a případně také další informace dle požadavků Řídících orgánů. Návrh je před zveřejněním projednán Výborem partnerství MAS a v případě jeho schválení je postoupen k posouzení příslušnému Řídícímu orgánu, resp. SZIF.

V případě, že Řídící orgán, resp. SZIF nemá žádných námitek, je následně **Výzva MAS vyhlášena**. Vyhlášení probíhá prostřednictvím systému MS2014+. Informace o vyhlášené Výzvě MAS je vždy zveřejněna na internetových stránkách MAS, případně může být také rozeslána elektronickou cestou prostřednictvím e-mailového newsletteru Informatorium či publikována v místním tisku. Zveřejnění výzvy zajišťuje Vedoucí zaměstnanec pro realizaci Strategie CLLD, případně pracovník PR.

V průběhu vyhlášené výzvy je uspořádán min. jeden **informační seminář pro potenciální žadatele** a jsou nabízeny **bezplatné konzultace** a to jak vsídle MAS, tak případně přímo u žadatele, pokud je to účelné. Konzultace a komunikaci s žadatelem zajišťuje od počátku Koordinátor příslušného programu.

Každé **přijaté Žádosti o podporu** je přiřazeno **evidenční číslo** a je pro ni založena samostatná **složka**, ve které je archivována veškerá související dokumentace. Samostatná složka je založena také pro příslušnou výzvu a jsou v ní ukládány dokumenty, vztahující se ke všem nebo k více projektům, např. zápisy ze souvisejících jednání orgánů MAS apod. Seznam přijatých Žádostí o podporu je po ukončení termínu příjmu bez zbytečného odkladu zveřejněn na internetových stránkách MAS.

Přijaté Žádosti o podporu procházejí **administrativní kontrolou** zahrnující kontrolu formálních náležitostí a podmínek přijatelnosti. Tuto kontrolu provádí vždy dva pracovníci MAS, z nichž jeden je koordinátor příslušného programu (pravidlo čtyř očí). O výsledku kontroly je žadatel vyrozuměn. Pokud to podmínky stanovené Řídícími orgány povolují, je žadateli umožněno odstranit případné nedostatky.

Žádosti o podporu, které splnily uvedené podmínky, jsou dále postoupeny předsedovi Výběrové komise. Ten, při zohlednění požadavků na odbornost, nestrannost a nepodjatost stanoví, kteří členové Výběrové komise budou zpracovávat hodnocení. Předseda Výběrové komise také stanoví termín a místo veřejného slyšení, který je sdělen předkladatelům hodnocených Žádostí o podporu a publikován na internetových stránkách MAS. Pověření členové Výběrové komise mají možnost se s Žádostmi o podporu, vč. případných příloh seznámit a

připravit si návrh hodnocení dle zveřejněných preferenčních kritérií a případné dotazy na jejich předkladatele. Následně je uspořádáno **veřejné slyšení**, na které jsou přizváni zástupci všech předkladatelů hodnocených Žádostí o podporu a je jim nabídnuta možnost svůj projekt krátce prezentovat. Poté mohou zástupci Výběrové komise, popř. veřejnosti klást dotazy, které směřují zejména k upřesnění údajů uvedených v Žádosti o podporu ve vazbě na preferenční kritéria.

Poté pověření členové Výběrové komise zpracují své **hodnocení** a sestaví **pořadí jednotlivých projektů**. Výsledek hodnocení předají prostřednictvím předsedy Výběrové komise, Vedoucímu zaměstnanci pro realizaci Strategie CLLD, který zajistí jeho projednání na Výboru partnerství. Na základě tohoto materiálu provede Výbor partnerství finální **výběr projektů** a stanoví **výši alokace** pro každý ze schválených projektů.

Výsledek hodnocení a výběru zveřejní Vedoucí zaměstnanec pro realizaci Strategie CLLD na internetových stránkách MAS do 5 pracovních dní od schválení Výborem partnerství a informuje o tom také příslušné žadatele. Vybrané Žádosti o podporu postoupí příslušnému Řídícímu orgánu, resp. SZIF nebo CRR ke kontrole jejich způsobilosti k financování a ověření administrativní kontroly. V případě zjištěných nedostatků zajistí Koordinátor příslušného programu komunikaci s dotčeným žadatelem a napomáhá mu v jejich odstranění. Pokud Žádost o podporu nevykazuje žádné nedostatky, vydá příslušný Řídící orgán **právní akt** (Rozhodnutí) nebo v případě SZIF uzavře s žadatelem Dohodu. Tím se z žadatele stává tzv. **konečný příjemce**.

Koordinátor příslušného programu zpracovává stručnou **analýzu rizik** jednotlivých projektů, zejména s ohledem na zkušenosti a kapacity příjemce a vnější podmínky a vlivy, které mohou ovlivnit realizaci projektu, a případně navrhne příslušná opatření, která by měla uvedená rizika minimalizovat (např. častější konzultace, informativní návštěvy, plánované kontroly, zvýšená administrativní podpora příjemce, propagační podpora výstupů projektu apod.).

Po schválení projektů je uspořádán min. jeden **informační seminář pro konečné příjemce** a jsou nabízeny **bezplatné konzultace** a to jak v sídle MAS, tak případně přímo na místě realizace projektu či v sídle u příjemce, pokud je to účelné. Konzultace a komunikaci s konečnými příjemci zajišťuje koordinátor příslušného programu.

Koordinátor příslušného programu projednává s konečným příjemcem případné **změny**, které nastanou v průběhu realizace projektu a dle jejich povahy doporučuje vhodná řešení, vč. případného oznámení o změnách Řídícímu orgánu, SZIF nebo CRR. V případě, že je vyžadováno stanovisko MAS, vydává jej Vedoucí zaměstnanec pro realizaci Strategie CLLD na základě podkladů zpracovaných koordinátorem příslušného programu.

Koordinátor příslušného programu napomáhá příjemci při přípravě dokumentace pro **monitoring projektu vč. Žádosti o platbu**, zajišťuje **plánované i namátkové kontroly v místě** realizace projektu, popř. další kontroly dle požadavků Řídících orgánů a dle možností se účastní kontrol projektu prováděných jinými subjekty. O případných zjištěných pochybeních neprodleně informuje Vedoucího zaměstnance pro realizaci Strategie CLLD, který rozhodne o dalším postupu v dané věci.

Koordinátor příslušného programu zajišťuje komunikaci s konečným příjemcem až do ukončení udržitelnosti daného projektu. Dále zajišťuje také **archivaci** příslušné dokumentace.

Uvedené postupy budou blíže specifikovány v **pokynu manažera MAS pro administraci Strategie CLLD**.



<b>administrativní krok</b>	<b>odpovědná osoba/orgán/subjekt</b>
vyhlášení Výzvy příslušného programu	příslušný Řídící orgán
příprava podkladů pro vyhlášení Výzvy MAS	Vedoucí zaměstnanec pro realizaci Strategie CLLD
schválení Výzvy MAS	Výbor partnerství
potvrzení Výzvy MAS	příslušný Řídící orgán nebo SZIF
vyhlášení (zveřejnění) Výzvy MAS	Vedoucí zaměstnanec pro realizaci Strategie CLLD + pracovník PR
organizace informačního semináře pro potenciální žadatele a poskytování bezplatných konzultací	Koordinátor příslušného programu
příjem Žádostí o podporu, založení složky projektu	Koordinátor příslušného programu
administrativní kontrola (kontrola formálních náležitostí a přijatelnosti)	Koordinátor příslušného programu + další pověřený pracovník Kanceláře MAS
stanovení hodnotitelů a termínu veřejného slyšení	předseda Výběrové komise
věcné hodnocení Žádostí o podporu, sestavení jejich pořadí	pověření členové Výběrové komise
příprava podkladů pro výběr projektů	Vedoucí zaměstnanec pro realizaci Strategie CLLD
výběr projektů a stanovení alokace	Výbor partnerství
zveřejnění výsledku hodnocení a výběru projektů	Vedoucí zaměstnanec pro realizaci Strategie CLLD + pracovník PR
kontrola způsobilosti a ověření administrativní kontroly, vydání právního aktu/uzavření dohody	příslušný Řídící orgán, SZIF nebo CRR
analýza rizik	Koordinátor příslušného programu
organizace informačního semináře pro konečné příjemce a poskytování bezplatných konzultací	Koordinátor příslušného programu
konzultace změn v průběhu realizace	Koordinátor příslušného programu
schvalování změn v průběhu realizace	Vedoucí zaměstnanec pro realizaci Strategie CLLD
konzultace při přípravě dokumentace pro monitoring vč. Žádostí o platbu, provádění kontrol	Koordinátor příslušného programu

## KLÍČOVÉ PROJEKTY MAS

V případě, že pro realizaci některé z podporovaných aktivit v rámci Programových rámců není v území vhodný nositel, nebo MAS chce prostřednictvím konkrétního pilotního příkladu iniciovat zájem o danou oblast podpory, je možné, aby přímo MAS připravila tzv. **Klíčový projekt MAS**. Za Klíčový projekt se pro tyto účely považují i **Projekty spolupráce** v rámci PRV.

Záměr klíčového projektu MAS musí být před jeho předložením projednán a **schválen Valným shromážděním členů MAS**. Součástí Žádosti o podporu musí být **analýza potřeby** takového projektu. Stejně jako v jiných případech, i zde hodnocení projektu nesmí provádět členové Výběrové komise, kteří mají **osobní zájem** na jeho realizaci, nadpoloviční většinu hodnotitelů musí tvořit **nečlenové MAS**. V rámci hodnocení klíčového projektu může být vyžádáno **odborné stanovisko nezájatých expertů**. Na realizaci projektu se nesmí přímo podílet **Koordinátor příslušného programu**, v rámci kterého je projekt podpořen. Ostatní postupy jsou identické s výše uvedeným popisem.

Administrace klíčových projektů se řídí případnými dalšími pokyny ze strany Řídících orgánů.

Předpokládaná témata klíčových projektů jsou uvedena v kapitole **Programové rámce**.

---

## VLASTNÍ PROJEKTY MAS

Přípravu **vlastních projektů MAS** zajišťuje Manažer MAS. Záměry jednotlivých projektů by měly vycházet z této Strategie CLLD, příp. z aktuálních potřeb. Manažer MAS průběžně monitoruje vhodné dotační zdroje a předkládá Výboru partnerství jednotlivé **projektové záměry** k posouzení. Na základě Výborem schváleného projektového záměru pak připravuje konkrétní Žádosti o podporu, které předkládá do příslušných výzev. Realizaci vlastního projektu zajišťuje Manažer MAS, resp. jím pověřený pracovník Kanceláře MAS.

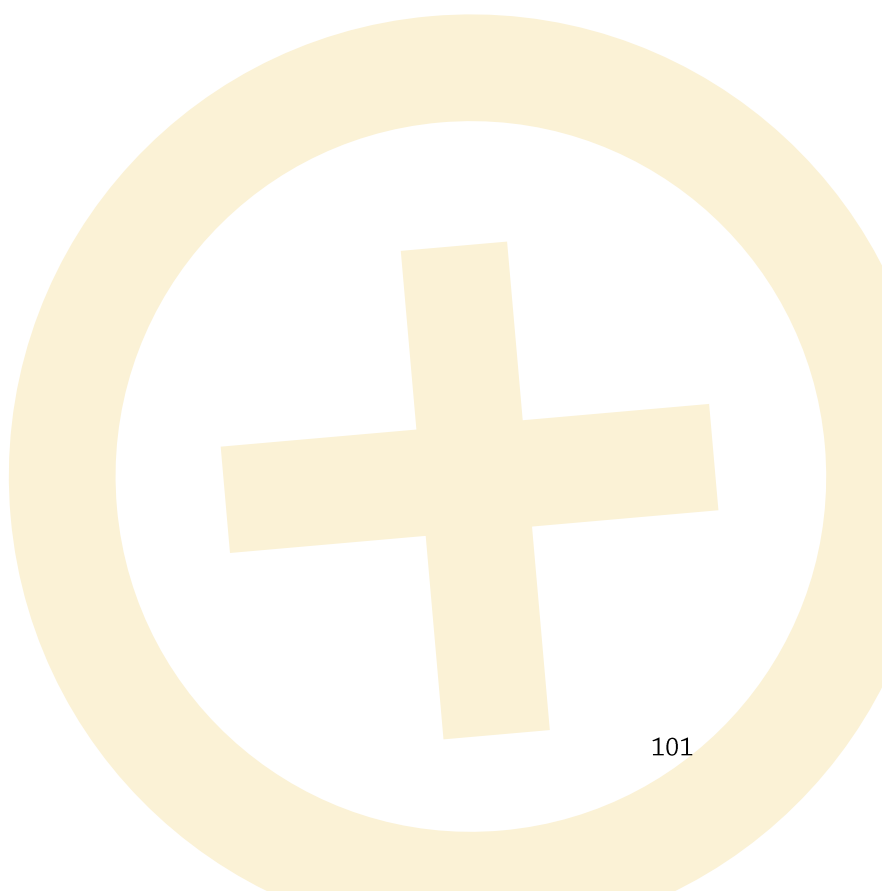
---

## DALŠÍ PROJEKTY

Strategie CLLD může být naplňována také prostřednictvím dalších projektů, které se ucházejí o podporu mimo zdroje MAS, nebo již tuto podporu získaly.

V případě, že je o to MAS požádána, může se vyjádřit k **souladu konkrétního projektu s touto Strategii**. V takovém případě posoudí **Manažer MAS** příslušný projektový záměr a jeho vazbu na návrhovou část této Strategie a následně vydá písemné vyjádření, ve kterém uvede, zda daný projekt je či není v souladu se Strategií CLLD MAS Český Západ. Ve sporných případech může své stanovisko konzultovat s Výborem partnerství.

V případě, že je MAS nabídnuto konkrétní **partnerství v projektu** připravovaném jiným subjektem, posoudí nejprve Manažer MAS soulad projektového záměru s touto Strategií. Pokud projekt zapadá do rámce Strategie CLLD, připraví podklady pro **Výbor partnerství**, který rozhodne o případné účasti v projektu.



## ANIMAČNÍ A KOMUNIKAČNÍ AKTIVITY A NÁSTROJE

Animační aktivity, tedy činnost vedoucí ke **zvyšování zájmu o zapojení do realizace Strategie CLLD a zvyšování kvality předkládaných Žádostí o dotace i realizovaných projektů** vycházejí především z nastavení strategických cílů a opatření zahrnutých v klíčové oblasti „společná cesta“ této strategie.

Základním komunikačním tématem je samotná **propagace Strategie CLLD** jako takové, jejích cílů a priorit vč. možností získání dotační podpory z Programových rámců. Součástí této oblasti je také informování o vyhlášených výzvách, podpořených projektech, jejich přínosu, apod.

Druhým tématem je **podpora místních aktérů při přípravě projektů**, ať už z hlediska jejich věcného obsahu (např. osvojováním příkladů dobré praxe, pořádáním tematických seminářů, exkurzí apod.), tak i z hlediska technického, tj. zajištěním metodické pomoci při přípravě Žádostí o podporu i v průběhu realizace a udržitelnosti podpořených projektů.











Třetí oblastí komunikace je **zvyšování pocitu sounáležitosti**, vedoucí k větší identifikaci s územím, zvyšování zájmu o lokální problémy, vzájemnou výměnu informací a zkušeností, spolupráci a vytváření místního partnerství.

**Komunikační nástroje** jsou členěny na **vlastní**, tedy zajišťované přímo Kanceláří MAS a **externí**, které MAS pouze využívá pro šíření vlastních komunikačních témat.

Animační a komunikační aktivity koordinuje přímo **Manažer MAS**. Dle typu jednotlivých nástrojů je pak zajišťují příslušní pracovníci MAS, zejm. **Pracovník PR, Asistentka MAS a Koordinátoři programů**.

**komunikační plán  
Strategie CLLD  
MAS Český Západ**

*přehled komunikačních nástrojů  
ve vazbě na jednotlivé cílové skupiny*

		členové	příjemci	potenciální příjemci	místní aktéři	uživatelé výstupů vč. potenciálních	aktivní zájemci, příznivci	široká veřejnost	partneři, podporovatelé a institute
 <b>elektronická komunikace</b>	internetová stránka <a href="http://www.mascz.cz">www.mascz.cz</a>	●	●	●	●	●	●	●	●
	facebookový profil					●	●	●	
	e-mailová rozesílka INFORMATORIUM	●					●		
	cílené informační e-maily	●	●	●	●				
	banner na webu členů a příjemců			●	●	●		●	
 <b>tištěné materiály</b>	obecný informační leták/brožura			●	●	●		●	
	tematické informační letáky a brožury			●	●	●		●	
	zpravodaj MAS	●	●	●	●	●	●	●	●
	výroční zpráva	●					●		●
 <b>inform. akce</b>	informační semináře, školení a workshopy		●	●	●				
	odborné exkurze mimo region	●		●	●				
 <b>přímá komunikace</b>	individuální a skupinové konzultace		●	●	●				
	tematická setkávání				●				
	konference				●				●
 <b>podpořené projekty</b>	informační cedule – povinná publicita			●		●		●	●
	slavnostní otevření, dny otevřených dveří...			●	●	●		●	●
	publicita v regionu – místní tisk			●	●	●		●	
	přenos dobré praxe – odborná média, exkurze		●	●	●				●
 <b>eventy</b>	informační stánky a panely na akcích v regionu			●		●		●	
	spolupořadatelské středních a větších kult. akcí			●	●	●		●	●
	vlastní společenské, reprezentační eventy <i>např. MASKarní, 20x20 pro rok 2020</i>	●	●	●	●	●	●		●
 <b>kampaně</b>	aktivizační a osvětové soutěže					●	●	●	
	osvětové kampaně k vybraným cílům SCLLD			●	●				
	propagace místních aktérů	●				●	●	●	
 <b>ostatní</b>	info- a propagační bannery, roll-upy, výstavy	●		●		●		●	●
	branding – označení sídla, polep aut, ...	●						●	
	propagační předměty - propisky, bloky, desky, ...	●	●	●	●			●	
	dárkové předměty <i>místní výrobky, vazba na SCLLD</i>	●							●
 <b>média</b>	obecní zpravodaje			●		●		●	
	informace pro média, tiskové zprávy, tiskové konference			●		●		●	●
	články, reportáže, rozhovory - <i>nikoliv inzerce</i>			●	●	●		●	●
 <b>odborná veřejnost</b>	odborná média						●		●
	prezentace na seminářích a konferencích						●		●
	prezentace na veletrzích a výstavách						●		●
	hostování exkurzí	●	●		●				

### DOSAVADNÍ ZKUŠENOSTI SE SPOLUPRACÍ

V období 2004-6 se MAS podílela na dvou projektech **mezinárodní spolupráce** „*The taste trails - Stezky chuti*“ a „*IRIDE – zobrazování venkovského charakteru v rozšířené Evropě*“. S odstupem času lze konstatovat, že hlavním přínosem těchto projektů byl zejména mezinárodní kontakt, vzájemná výměna zkušeností a inspirace. Bariérou pro zapojení širšího počtu zástupců z území MAS Český Západ byla však neznalost angličtiny jako komunikačního jazyka obou projektů.

Na úrovni **přeshraniční spolupráce** se MAS realizovala několik menších projektů, zaměřených na vydání turistického průvodce či značení místních výrobků a zapojila se také do projektu „*Česko-bavorský geopark – přírodní dědictví jako šance pro region*“ v roli subdodavatele služeb společného sekretariátu.

V období 2007-13 se MAS soustředila především na projekty **národní spolupráce**, postavené na základě partnerství s podobně smýšlejícími MAS – Frýdlantsko, Hranicko, Kyjovské Slovácko v pohybu, Posázaví a Rakovnicko. Realizovány byly celkem 4 projekty, zaměřené na lokální železniční trati, mapování kulturního dědictví, pořízení vybavení pro kulturní akce a vytvoření sítě muzeí a expozic. Tyto projekty přinesly nejen vzájemnou inspiraci, ale i konkrétní výstupy do území jednotlivých MAS v podobě studií i pořízeného vybavení a především zapojily široký okruh partnerů z regionu a členové MAS se nezdřáhali s partnery komunikovat.

Ve vazbě na projekt *Plzeň – Evropské hlavní město kultury 2015* byly v letech 2012-15 realizovány dva projekty spolupráce, do kterých byly zapojeny MAS z Plzeňského a Karlovarského kraje. Současně byly připraveny dva projekty se sousední MAS Kraj živých vod, zaměřené na rozvoj zázemí pro setkávání. Podpořen a realizován byl však pouze první z nich. Hlavní výhodou **regionální spolupráce** je pružná komunikace a větší význam i přínos společných řešení.

### PŘEDPOKLÁDANÉ PROJEKTY SPOLUPRÁCE

V období 2016-23 předpokládáme využít možnosti spolupráce na všech úrovních, přičemž u **regionální spolupráce** by měla být hlavním přínosem právě společná řešení společných problémů. Hlavní témata budou dále rozvíjet aktivity iniciované projektem *Plzeň – Evropské hlavní město kultury 2015*, tedy např. využití fenoménu západočeského baroka jako potenciálu pro cestovní ruch, spolupráci v oblasti kulturního turismu obecně (včetně např. v podobě vytvoření venkovského turistického a kulturního informačního centra v Plzni a to jak v kamenné, tak i mobilní podobě) apod. Druhým tématem pro regionální spolupráci je *Česko-bavorský geopark*, který na české straně zasahuje do území působnosti min. do šesti MAS v Plzeňském a Karlovarském kraji. Pro konkrétní spolupráci se nabízí zejména interpretace přírodního a industriálního dědictví včetně např. podpory průvodců přírodou – tzv. georangerů apod. Dalším tématem vhodným pro regionální spolupráci je *podpora místní produkce* ve formě organizace společných řemeslných a farmářských trhů, příp. vytvoření společné kamenné nebo mobilní prodejny nebo jiného odbytového nástroje. Partnery pro spolupráci mohou být nejen jednotlivé MAS, ale také ITI Plzeňské aglomerace.

V rámci **národní spolupráce** chceme dále rozvíjet partnerství zejména s MAS Frýdlantsko a MAS Kyjovské Slovácko v pohybu, vzhledem k podobnému přístupu k rozvoji regionu a vzájemnému porozumění. Jsme ale otevření i dalším nabídkám spolupráce, zejména pokud se budou týkat *obnovy, využití a animace kulturního dědictví v oblastech bývalých Sudet, kulturního turismu, současného umění v krajině, animace industriálního dědictví, podpory dobrovolnictví, dárcovství a činnosti spolků, aktivizace mládeže či značení místních produktů, příp. zajištění*







jejich odbytu v podobě společné prodejny v Praze. Důležité jsou zejména konkrétní výstupy a umožnění vzájemné výměny zkušeností pro širší skupinu místních aktérů.

Hledání zdrojů pro financování **přeshraniční spolupráce** bude zaměřeno především na Operační program Evropská územní spolupráce Česká republika – Bavorsko. Zde, podobně jako u regionální spolupráce, budou hlavní inspirací témata otevřená projektem *Plzeň – Evropské hlavní město kultury 2015*, či *Česko-bavorský geopark*.

Na Evropské úrovni bude pro případnou **mezinárodní spolupráci** hlavním měřítkem vzájemná inspirace, případně odvaha pouštět se do inovativních přístupů a řešení, která často v domácím prostředí chybí. S vědomím jazykové bariéry většiny členů budou upřednostňovány takové projekty, kde znalost jazyka není primárně zapotřebí, tj. zejména projekty z oblasti *kultury, umění, turismu, animace, dobrovolnictví, mládeže, místní produkce a kreativity*. Důležitým aspektem je také spolehlivost, akceschopnost a operativnost případného zahraničního partnera. Z hlediska územního vymezení jsou preferovány spíše státy střední, severní a západní Evropy, přičemž společným pojítkem může být například společný osud poválečného vysídlení, či vazba regionu na některé z bývalých evropských hlavních měst kultury, nebo zájem o některý z nových rozvojových konceptů – např. kreativní regiony apod.

Vyhledávání případných partnerů a přípravu záměrů projektů spolupráce zajišťuje **Manažer MAS**, přičemž přípravou a následně realizací konkrétního projektu spolupráce může pověřit jiného pracovníka Kanceláře MAS.

rozdělení témat spolupráce dle území původu předpokládaných partnerů				
	regionální	národní	přeshraniční	mezinárodní
obnova a animace kulturního dědictví	●	●	●	●
orální historie	●	●	●	●
kulturní turismus	●	●	●	●
společné infocentrum	●	●	●	●
baroko – propagace a eventy	●	●	●	●
landart – umění v krajině	●	●	●	●
animace industriálního dědictví	●	●	●	●
Česko-bavorský geopark	●	●	●	●
dobrovolnictví, dárcovství a spolky	●	●	●	●
aktivizace mládeže	●	●	●	●
místní produkty – značení, trhy, odbyt	●	●	●	●
kulturní a kreativní odvětví	●	●	●	●

## MONITORING A EVALUACE

Monitoring a evaluaci Strategie CLLD zajišťuje **Kontrolní komise MAS** s podporou Kanceláře MAS na základě schváleného indikátorového a evaluačního plánu (min. 1x ročně). Koordinátoři jednotlivých programů průběžně evidují hodnoty **monitorovacích indikátorů** stanovených v Programových rámcích a monitorovacích indikátorů na úrovni celé Strategie CLLD. Kontrolní komise může namátkou ověřit skutečné plnění vybraných hodnot, případně navrhnout opatření k urychlení dosažení cílových hodnot či případně změnu těchto hodnot.

Projekty podpořené v Programových rámcích velmi pravděpodobně nebudou, vzhledem k relativně malému objemu předpokládané intervence a řadě externích vlivů, mít podstatný a prokazatelný přímý vliv na makroekonomické ukazatele, statistické údaje ve vztahu k obyvatelstvu či zaměstnanosti. Z hlediska měřitelných indikátorů bude proto sledováno pouze minimum povinných ukazatelů, které budou doplněny skupinou níže uvedených **centrálně sledovaných ukazatelů na úrovni celé Strategie CLLD**.

<b>název indikátoru</b>	<b>hodnota 2018</b>	<b>hodnota 2023</b>
Počet přijatých Žádostí o podporu	50	170
Počet vybraných/schválených Žádostí o podporu	30	100
Počet dokončených projektů	15	95
Počet podpořených organizací	20	70
Počet zapojených partnerů	30	100
Celková částka dotací vyplacených na integrované projekty (mil. Kč)	20	90
Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (FTE)	2,5	6

Kromě toho budou formou řízených rozhovorů a dotazníkových šetření sledovány také změny a vývojové trendy, které ovšem lze jen obtížně kvantifikovat. Toto „měkké“ hodnocení bude součástí **evaluace naplňování Strategie CLLD**, prováděné rovněž Kontrolní komisí a to v roce 2018 a 2023, příp. v roce následujícím.

Výstupem průběžného monitoringu je každý rok stručná **monitorovací zpráva**, předkládaná Výboru partnerství k posouzení a schválení. Monitorovací zpráva je po jejím schválení zveřejněna na internetových stránkách MAS a je také předložena Valnému shromáždění členů na vědomí.

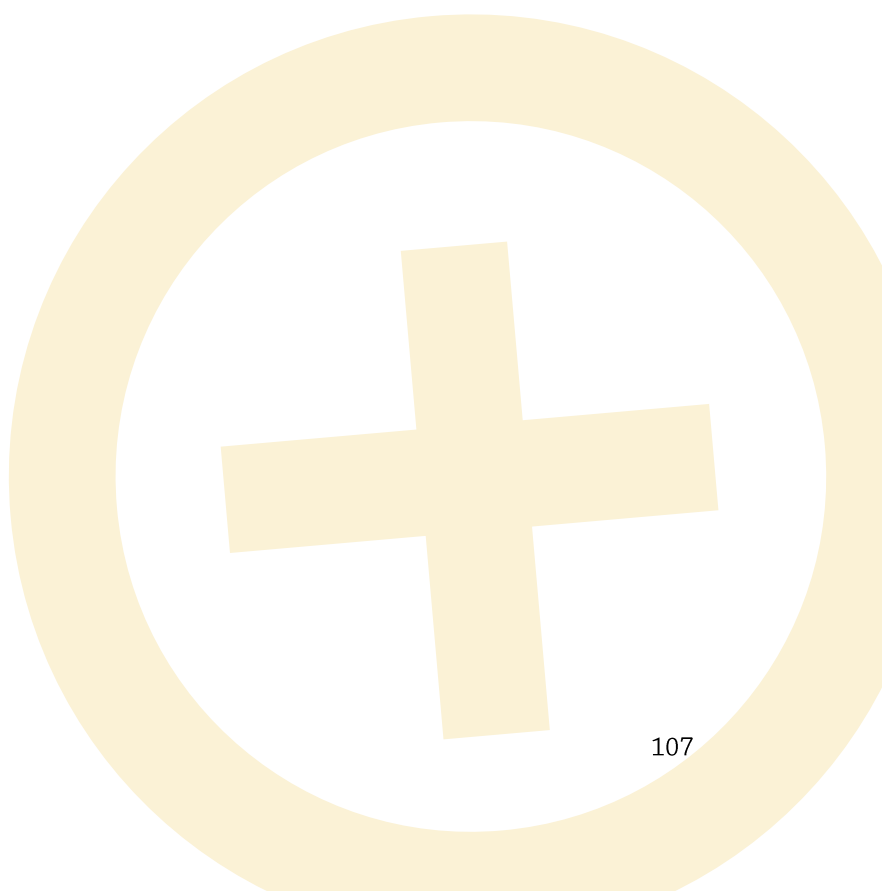
Před zpracováním podrobnější **hodnotící zprávy** Kontrolní komise předloží Výboru partnerství návrh její struktury vč. soupisu hlavních evaluačních otázek, které může Výbor partnerství doplnit. Hodnotící zpráva je zpracovávána 1x v průběhu a 1x po ukončení realizace Strategie CLLD a jejím hlavním úkolem je popis dopadu realizace Strategie CLLD na území působnosti MAS. Na rozdíl od monitorovací zprávy se neomezuje jen na Programové rámce, ale zahrnuje v sobě hodnocení celé Strategie CLLD. Hodnotící zprávu projednává Výbor partnerství. Po jejím schválení je zveřejněna na internetových stránkách MAS a elektronickou cestou rozeslána všem členům MAS.

Komunikaci s Kontrolní komisí ve vztahu k monitoringu a evaluaci zajišťuje **Finanční manažer MAS**.



## PŘÍLOHY

- 1) Finanční plán a indikátory pro programové rámce
- 2) Mapa území působnosti MAS a seznam obcí
- 3) Popis postupu zapojení komunity do vypracování strategie
- 4) Analýza rizik
- 5) Čestné prohlášení



## FINANČNÍ PLÁN A INDIKÁTORY PRO PROGRAMOVÉ RÁMCE

### PLÁN ČERPÁNÍ DLE JEDNOTLIVÝCH SPECIFICKÝCH CÍLŮ A OPATŘENÍ/FICHÍ A DLE JEDNOTLIVÝCH OPERAČNÍCH PROGRAMŮ

Pozn.: Dále uvedené tabulky jsou sloučením vzoru e) a f) dle MPIN.

SOUHRNNÁ TABULKA ZA CELÉ OBDOBÍ		Program Specifický cíl OP	celk. způs. výdaje	z toho podpora		z toho vlastní zdroje příjemce		nezpůs. výdaje
Specifický cíl Strategie CLLD	Opatření / Fiche			EU	SR	veřejné	soukr.	
1.2. Přívětivá veřejná prostranství a účelná infrastruktura	Bezpečný pohyb	IROP 4.1 / 1.2	15 790	15 000	-	790	-	395
	Cesty a krajina	PRV 19.2 / 17.1.c)	4 446	3 000	1 000	333	113	133
1.3. Kultivovaná krajina a stabilizované ŽP	Invazní rostliny	OPŽP 4.2	5 274	3 808	673	527	266	133
2.1. Spokojený a inspirující komunitní život	Žijeme tu společně	IROP 4.1 / 2.1	15 789	15 000	-	395	395	395
2.2. Přístupné a kvalitní veřejné služby	Zázemí pro vzdělávání	IROP 4.1 / 2.4	7 366	7 000	-	183	183	183
	Komunitní sociální práce	OP Z 2.3.1	2 353	2 000	293	60	-	73
	Péče o děti	OP Z 2.3.1	4 128	3 505	518	105	-	125
	Sociální služby a další programy	OP Z 2.3.1	2 353	2 000	293	60	-	73
2.3. Pohostinný region otevřený návštěvníkům	Les pro lidi	PRV 19.2 / 25	4 000	3 000	1 000	-	-	121
2.4. Stabilní lokální ekonomika	Zázemí pro odpovědné podnikání	IROP 4.1 / 2.2	2 912	2 770	-	71	71	71
	Odstraňování bariér zaměstnanosti	OP Z 2.3.1	1 174	1 000	174	-	-	34
	Provoz odpovědného podniku	OP Z 2.3.1	4 232	3 600	311	-	321	117
	Drobné podnikání a cestovní ruch	PRV 19.2 / 19.1.b)	17 780	6 000	2 000	-	9 780	533
	Lokální odbyt	PRV 19.2 / 35.2.d)	4 446	1 500	500	613	1 833	133
	Spolupráce a sdílení zdrojů	PRV 19.2 / 35.2.c)	4 446	1 500	500	613	1 833	133
	Zemědělské podniky	PRV 19.2 / 17.1.b)	20 000	7 500	2 500	-	10 000	600
	Zemědělské produkty	PRV 19.2 / 17.1.b)	9 960	3 735	1 245	-	4 980	297
3.2. Podpora místních aktérů	Škola podnikání	PRV 19.2 / 14	1 541	808	269	-	464	46
3.3. Navazování a rozvoj partnerství a spolupráce	Projekty spolupráce	PRV 19.3 / 44	1 912	1 290	430	-	192	59
PRV 19.2			68 532	28 333	9 444	1 559	29 196	2 057
OPŽP 4.2			5 274	3 808	673	527	266	133
IROP 4.1			41 857	39 770	-	1 439	649	1 043
OP Z 2.3.1.			14 240	12 105	1 589	225	321	422
CELKEM			129 904	84 016	11 706	3 750	30 431	3 655

Částky jsou uvedeny v tis. Kč.

TABULKA PRO ROK 2016 (podané Žádosti o platbu)		Program Specifický cíl OP	celk. způs. výdaje	z toho podpora		z toho vlastní zdroje příjemce		nezpůs. výdaje
Specifický cíl Strategie CLLD	Opatření / Fiche			EU	SR	veřejné	soukr.	
1.2. Přívětivá veřejná prostranství a účelná infrastruktura	Bezpečný pohyb	IROP 4.1 / 1.2	842	800		42	-	21
	Cesty a krajina	PRV 19.2 / 17.1.c)	-	-	-	-	-	-
1.3. Kultivovaná krajina a stabilizované ŽP	Invazní rostliny	OPŽP 4.2	-	-	-	-	-	-
2.1. Spokojený a inspirující komunitní život	Žijeme tu společně	IROP 4.1 / 2.1	842	800		21	21	21
2.2. Přístupné a kvalitní veřejné služby	Zázemí pro vzdělávání	IROP 4.1 / 2.4	421	400		11	11	11
	Komunitní sociální práce	OP Z 2.3.1	118	100	15	3		4
	Péče o děti	OP Z 2.3.1	241	205	30	6		7
	Sociální služby a další programy	OP Z 2.3.1	118	100	15	3		4
2.3. Pohostinný region otevřený návštěvníkům	Les pro lidi	PRV 19.2 / 25	200	150	50			6
2.4. Stabilní lokální ekonomika	Zázemí pro odpovědné podnikání	IROP 4.1 / 2.2	216	205		5	5	5
	Odstraňování bariér zaměstnanosti	OP Z 2.3.1	-	-	-			-
	Provoz odpovědného podniku	OP Z 2.3.1	-	-	-		-	-
	Drobné podnikání a cestovní ruch	PRV 19.2 / 19.1.b)	889	300	100		489	27
	Lokální odbyt	PRV 19.2 / 35.2.d)	-	-	-	-	-	-
	Spolupráce a sdílení zdrojů	PRV 19.2 / 35.2.c)	-	-	-	-	-	-
	Zemědělské podniky	PRV 19.2 / 17.1.b)	1 000	375	125		500	30
	Zemědělské produkty	PRV 19.2 / 17.1.b)	560	210	70		280	17
3.2. Podpora místních aktérů	Škola podnikání	PRV 19.2 / 14	110	58	19		33	3
3.3. Navazování a rozvoj partnerství a spolupráce	Projekty spolupráce	PRV 19.3 / 44	-	-	-	-	-	-
		<b>PRV 19.2</b>	<b>2 759</b>	<b>1 093</b>	<b>364</b>	<b>-</b>	<b>1 302</b>	<b>83</b>
		<b>OPŽP 4.2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
		<b>IROP 4.1</b>	<b>2 321</b>	<b>2 205</b>	<b>-</b>	<b>79</b>	<b>37</b>	<b>58</b>
		<b>OP Z 2.3.1.</b>	<b>476</b>	<b>405</b>	<b>60</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>14</b>
		<b>CELKEM</b>	<b>5 557</b>	<b>3 703</b>	<b>424</b>	<b>91</b>	<b>1 339</b>	<b>155</b>

Částky jsou uvedeny v tis. Kč.

TABULKA PRO ROK 2017 (podané Žádosti o platbu)		Program Specifický cíl OP	celk. způs. výdaje	z toho podpora		z toho vlastní zdroje příjemce		nezpůs. výdaje
Specifický cíl Strategie CLLD	Opatření / Fiche			EU	SR	veřejné	soukr.	
1.2. Přívětivá veřejná prostranství a účelná infrastruktura	Bezpečný pohyb	IROP 4.1 / 1.2	1 684	1 600		84	-	42
	Cesty a krajina	PRV 19.2 / 17.1.c)	444	300	100	33	11	13
1.3. Kultivovaná krajina a stabilizované ŽP	Invazní rostliny	OPŽP 4.2	530	383	68	53	27	13
2.1. Spokojený a inspirující komunitní život	Žijeme tu společně	IROP 4.1 / 2.1	1 684	1 600		42	42	42
2.2. Přístupné a kvalitní veřejné služby	Zázemí pro vzdělávání	IROP 4.1 / 2.4	842	800		21	21	21
	Komunitní sociální práce	OP Z 2.3.1	235	200	29	6		7
	Péče o děti	OP Z 2.3.1	471	400	59	12		14
	Sociální služby a další programy	OP Z 2.3.1	235	200	29	6		7
2.3. Pohostinný region otevřený návštěvníkům	Les pro lidi	PRV 19.2 / 25	400	300	100			12
2.4. Stabilní lokální ekonomika	Zázemí pro odpovědné podnikání	IROP 4.1 / 2.2	316	300		8	8	8
	Odstraňování bariér zaměstnanosti	OP Z 2.3.1	118	100	18			4
	Provoz odpovědného podniku	OP Z 2.3.1	412	350	31		31	11
	Drobné podnikání a cestovní ruch	PRV 19.2 / 19.1.b)	1 778	600	200		978	53
	Lokální odbyt	PRV 19.2 / 35.2.d)	444	150	50	61	183	13
	Spolupráce a sdílení zdrojů	PRV 19.2 / 35.2.c)	444	150	50	61	183	13
	Zemědělské podniky	PRV 19.2 / 17.1.b)	2 000	750	250		1 000	60
	Zemědělské produkty	PRV 19.2 / 17.1.b)	1 000	375	125		500	30
3.2. Podpora místních aktérů	Škola podnikání	PRV 19.2 / 14	143	75	25		43	4
3.3. Navazování a rozvoj partnerství a spolupráce	Projekty spolupráce	PRV 19.3 / 44	178	120	40		18	5
		PRV 19.2	6 832	2 820	940	156	2 916	205
		OPŽP 4.2	530	383	68	53	27	13
		IROP 4.1	4 526	4 300	-	155	71	113
		OP Z 2.3.1.	1 471	1 250	166	24	31	43
		CELKEM	13 359	8 753	1 174	387	3 045	375

Částky jsou uvedeny v tis. Kč.



TABULKA PRO ROK 2018 (podané Žádosti o platbu)		Program Specifický cíl OP	celk. způs. výdaje	z toho podpora		z toho vlastní zdroje příjemce		nezpůs. výdaje
Specifický cíl Strategie CLLD	Opatření / Fiche			EU	SR	veřejné	soukr.	
1.2. Přívětivá veřejná prostranství a účelná infrastruktura	Bezpečný pohyb	IROP 4.1 / 1.2	1 684	1 600		84	-	42
	Cesty a krajina	PRV 19.2 / 17.1.c)	667	450	150	50	17	20
1.3. Kultivovaná krajina a stabilizované ŽP	Invazní rostliny	OPŽP 4.2	789	570	101	79	39	20
2.1. Spokojený a inspirující komunitní život	Žijeme tu společně	IROP 4.1 / 2.1	1 684	1 600		42	42	42
2.2. Přístupné a kvalitní veřejné služby	Zázemí pro vzdělávání	IROP 4.1 / 2.4	842	800		21	21	21
	Komunitní sociální práce	OP Z 2.3.1	235	200	29	6		7
	Péče o děti	OP Z 2.3.1	471	400	59	12		14
	Sociální služby a další programy	OP Z 2.3.1	235	200	29	6		7
2.3. Pohostinný region otevřený návštěvníkům	Les pro lidi	PRV 19.2 / 25	400	300	100			12
2.4. Stabilní lokální ekonomika	Zázemí pro odpovědné podnikání	IROP 4.1 / 2.2	316	300		8	8	8
	Odstraňování bariér zaměstnanosti	OP Z 2.3.1	176	150	26			5
	Provoz odpovědného podniku	OP Z 2.3.1	588	500	44		44	16
	Drobné podnikání a cestovní ruch	PRV 19.2 / 19.1.b)	1 778	600	200		978	53
	Lokální odbyt	PRV 19.2 / 35.2.d)	667	225	75	92	275	20
	Spolupráce a sdílení zdrojů	PRV 19.2 / 35.2.c)	667	225	75	92	275	20
	Zemědělské podniky	PRV 19.2 / 17.1.b)	2 000	750	250		1 000	60
	Zemědělské produkty	PRV 19.2 / 17.1.b)	1 000	375	125		500	30
3.2. Podpora místních aktérů	Škola podnikání	PRV 19.2 / 14	143	75	25		43	4
3.3. Navazování a rozvoj partnerství a spolupráce	Projekty spolupráce	PRV 19.3 / 44	289	195	65		29	9
		<b>PRV 19.2</b>	<b>7 610</b>	<b>3 195</b>	<b>1 065</b>	<b>233</b>	<b>3 116</b>	<b>228</b>
		<b>OPŽP 4.2</b>	<b>789</b>	<b>570</b>	<b>101</b>	<b>79</b>	<b>39</b>	<b>20</b>
		<b>IROP 4.1</b>	<b>4 526</b>	<b>4 300</b>	<b>-</b>	<b>155</b>	<b>71</b>	<b>113</b>
		<b>OP Z 2.3.1.</b>	<b>1 706</b>	<b>1 450</b>	<b>188</b>	<b>24</b>	<b>44</b>	<b>50</b>
		<b>CELKEM</b>	<b>14 631</b>	<b>9 515</b>	<b>1 354</b>	<b>491</b>	<b>3 271</b>	<b>411</b>

Částky jsou uvedeny v tis. Kč.

TABULKA PRO ROK 2019-2023 (podané Žádosti o platbu)		Program Specifický cíl OP	celk. způs. výdaje	z toho podpora		z toho vlastní zdroje příjemce		nezpůs. výdaje
Specifický cíl Strategie CLLD	Opatření / Fiche			EU	SR	veřejné	soukr.	
1.2. Přívětivá veřejná prostranství a účelná infrastruktura	Bezpečný pohyb	IROP 4.1 / 1.2	2 316	2 200		116	-	58
	Cesty a krajina	PRV 19.2 / 17.1.c)	667	450	150	50	17	20
1.3. Kultivovaná krajina a stabilizované ŽP	Invazní rostliny	OPŽP 4.2	790	571	101	79	40	20
2.1. Spokojený a inspirující komunitní život	Žijeme tu společně	IROP 4.1 / 2.1	2 316	2 200		58	58	58
2.2. Přístupné a kvalitní veřejné služby	Zázemí pro vzdělávání	IROP 4.1 / 2.4	1 053	1 000		26	26	26
	Komunitní sociální práce	OP Z 2.3.1	353	300	44	9		11
	Péče o děti	OP Z 2.3.1	588	500	74	15		18
	Sociální služby a další programy	OP Z 2.3.1	353	300	44	9		11
2.3. Pohostinný region otevřený návštěvníkům	Les pro lidi	PRV 19.2 / 25	600	450	150			18
2.4. Stabilní lokální ekonomika	Zázemí pro odpovědné podnikání	IROP 4.1 / 2.2	414	393		10	10	10
	Odstraňování bariér zaměstnanosti	OP Z 2.3.1	176	150	26			5
	Provoz odpovědného podniku	OP Z 2.3.1	647	550	49		49	18
	Drobné podnikání a cestovní ruch	PRV 19.2 / 19.1.b)	2 667	900	300		1 467	80
	Lokální odbyt	PRV 19.2 / 35.2.d)	667	225	75	92	275	20
	Spolupráce a sdílení zdrojů	PRV 19.2 / 35.2.c)	667	225	75	92	275	20
	Zemědělské podniky	PRV 19.2 / 17.1.b)	3 000	1 125	375		1 500	90
	Zemědělské produkty	PRV 19.2 / 17.1.b)	1 480	555	185		740	44
3.2. Podpora místních aktérů	Škola podnikání	PRV 19.2 / 14	229	120	40		69	7
3.3. Navazování a rozvoj partnerství a spolupráce	Projekty spolupráce	PRV 19.3 / 44	289	195	65		29	9
		<b>PRV 19.2</b>	<b>10 264</b>	<b>4 245</b>	<b>1 415</b>	<b>233</b>	<b>4 371</b>	<b>308</b>
		<b>OPŽP 4.2</b>	<b>790</b>	<b>571</b>	<b>101</b>	<b>79</b>	<b>40</b>	<b>20</b>
		<b>IROP 4.1</b>	<b>6 098</b>	<b>5 793</b>	<b>-</b>	<b>210</b>	<b>95</b>	<b>152</b>
		<b>OP Z 2.3.1.</b>	<b>2 118</b>	<b>1 800</b>	<b>237</b>	<b>32</b>	<b>49</b>	<b>62</b>
		<b>CELKEM</b>	<b>19 270</b>	<b>12 409</b>	<b>1 753</b>	<b>555</b>	<b>4 553</b>	<b>542</b>

Částky jsou uvedeny v tis. Kč.

## INDIKÁTORY PODLE JEDNOTLIVÝCH SPECIFICKÝCH CÍLŮ A OPATŘENÍ/FICHÍ

Specifický cíl Strategie CLLD	Opatření / Fiche	Program Specifický cíl OP	Identifikace indikátoru				Hodnoty indikátoru					Odůvodnění stanovení cílových hodnot <sup>47</sup>
			Kód NČI 2014+	Název indikátoru	Měrná jednotka	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Milník 2018	
1.2. Přívětivá veřejná prostranství a účelná infrastruktura	Bezpečný pohyb	IROP 4.1 / 1.2	74001	Počet vytvořených parkovacích míst	p. místa	výstup	0	31. 3. 2016	10	31. 12. 2023		
			75001	Počet realizací vedoucích ke zvyšování bezpečnosti v dopravě	realizace	výstup	0	31. 3. 2016	5	31. 12. 2023		
			75201	Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě	terminály	výstup	0	31. 3. 2016	6	31. 12. 2023	3	
			76100	Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras	km	výstup	0	31. 3. 2016	2	31. 12. 2023		
			76200	Délka rekonstruovaných cyklostezek a cyklotras	km	výstup	0	31. 3. 2016	1	31. 12. 2023		
			76401	Počet parkovacích míst pro jízdní kola	p. místa	výstup	0	31. 3. 2016	50	31. 12. 2023		
			75120	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě	%	výsledek	30	31. 12. 2011	35	31. 12. 2023		
			76310	Podíl cyklistiky na přepravních výkonech	%	výsledek	7	31. 12. 2011	10	31. 12. 2023		
	Cesty a krajina	PRV 19.2 / 17.1.c)	93701	Počet podpořených podniků/příjemců	podniky	výstup	0	31. 3. 2016	4	31. 12. 2022	2	
1.3. Kultivovaná krajina a stabilizované ŽP	Invazní rostliny	OPŽP 4.2	45101	Počet opatření k omezení nepůvodních druhů (vč. mapování či monitoringu)	opatření	výstup	0	31. 3. 2016	9	31. 12. 2023		
			45102	Plocha území, kde byla provedena opatření (vč. mapování či monitoringu) proti nepůvodním druhům (ha)	ha	výstup	0	31. 3. 2016	80	31. 12. 2023		
			45711	Počet lokalit se zvýšenou biodiverzitou	lokality	výsledek	0	31. 3. 2016	14	31. 12. 2023		
2.1. Spokojený a inspirující komunitní život	Žijeme tu společně	IROP 4.1 / 2.1	55301	Počet podpořených bytů pro sociální bydlení	byt. jedn.	výstup	0	31. 3. 2016	10	31. 12. 2023	5	
			55401	Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci	zázemí	výstup	0	31. 3. 2016	15	31. 12. 2023		
			55402	Počet poskytovaných druhů sociálních služeb	služby	výstup	0	31. 3. 2016	4	31. 12. 2023		
			55310	Nárůst kapacity sociálních bytů	lůžka	výsledek	0	31. 3. 2016	25	31. 12. 2023		
			55320	Prům. počet osob využívající soc. bydlení	osoby/rok	výsledek	0	31. 3. 2016	5	31. 12. 2023		
			67510	Kapacita služeb a sociální péče (klienti)	klienti	výsledek	0	31. 3. 2016	20	31. 12. 2023		
2.2. Přístupné a kvalitní veřejné služby	Zázemí pro vzdělávání	IROP 4.1 / 2.4	50000	Počet podpořených vzdělávacích zařízení	zařízení	výstup	0	31. 3. 2016	16	31. 12. 2023	8	
			50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	osoby	výstup	0	31. 3. 2016	500	31. 12. 2023		
			50020	Podíl tříletých dětí umístěných v předškolním zařízení	%	výsledek	77,3	31. 12. 2013	90,5	31. 12. 2023		
			50030	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém	%	výsledek	5,4	31. 12. 2013	5	31. 12. 2023		
	Komunitní sociální práce	OP Z 2.3.1	55102	Počet podpořených komunitních center	zařízení	výstup	0	31. 3. 2016	3	31. 12. 2023		
			60000	Celkový počet účastníků	osoby	výstup	0	31. 3. 2016	40	31. 12. 2023		
			67001	Kapacita podpořených služeb	místa	výstup	0	31. 3. 2016	120	31. 12. 2023		
			67010	Využívání podpořených služeb	osoby	výsledek	0	31. 3. 2016	80	31. 12. 2023		
	Péče o děti	OP Z 2.3.1	50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	osoby	výstup	0	31. 3. 2016	80	31. 12. 2023		
			50100	Počet podpořených zařízení péče o děti předškolního věku	zařízení	výstup	0	31. 3. 2016	2	31. 12. 2023		
			60000	Celkový počet účastníků	osoby	výstup	0	31. 3. 2016	240	31. 12. 2023		
			62000	Počet projektů, které zcela nebo zčásti provádějí soc. partneři nebo neziskové org.	projekty	výstup	0	31. 3. 2016	4	31. 12. 2023		
			62200	Počet projektů zaměřených na orgány veřejné správy a veřejné služby na celostátní, regionální a místní úrovni	projekty	výstup	0	31. 3. 2016	2	31. 12. 2023		
			67001	Kapacita podpořených služeb	místa	výstup	0	31. 3. 2016	360	31. 12. 2023		
			50110	Počet osob využívajících zařízení péče o děti předškolního věku	osoby	výsledek	0	31. 3. 2016	20	31. 12. 2023		
			67010	Využívání podpořených služeb	osoby	výsledek	0	31. 3. 2016	120	31. 12. 2023		
	Sociální služby a další programy	OP Z 2.3.1	60000	Celkový počet účastníků	osoby	výstup	0	31. 3. 2016	40	31. 12. 2023		
			62000	Počet projektů, které zcela nebo zčásti provádějí soc. partneři nebo neziskové org.	projekty	výstup	0	31. 3. 2016	4	31. 12. 2023		
			62200	Počet projektů zaměřených na orgány veřejné správy a veřejné služby na celostátní, regionální a místní úrovni	projekty	výstup	0	31. 3. 2016	1	31. 12. 2023		
			67001	Kapacita podpořených služeb	místa	výstup	0	31. 3. 2016	80	31. 12. 2023		
			67401	Nové nebo inovované sociální služby týkající se bydlení	služby	výstup	0	31. 3. 2016	1	31. 12. 2023		
			80500	Počet napsaných a zveřejněných analytických a strat. dokumentů (vč. evaluačních)	dokument	výstup	0	31. 3. 2016	1	31. 12. 2023		
			67010	Využívání podpořených služeb	osoby	výsledek	0	31. 3. 2016	40	31. 12. 2023		

<sup>47</sup> Odůvodnění stanovení cílových hodnot je uvedeno v Žádosti o podporu integrované strategie v ISKP.

Specifický cíl Strategie CLLD	Opatření / Fiche	Program Specifický cíl OP	Identifikace indikátoru				Hodnoty indikátoru					Odůvodnění stanovení cílových hodnot
			Kód NČI 2014+	Název indikátoru	Měrná jednotka	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Milník 2018	
2.3. Pohostinný region otevřený návštěvníkům	Les pro lidi	PRV 19.2 / 25	92702	Počet podpořených operací	operace	výstup	0	31. 3. 2016	12	31. 12. 2022	6	
			93001	Celková plocha	ha	výstup	0	31. 3. 2016	1	31. 12. 2022	0,5	
2.4. Stabilní lokální ekonomika	Zázemí pro odpovědné podnikání	IROP 4.1 / 2.2	10000	Počet podniků pobírajících podporu	podniky	výstup	0	31. 3. 2016	3	31. 12. 2023	1	
			10102	Počet podniků pobírajících granty	podniky	výstup	0	31. 3. 2016	3	31. 12. 2023		
			10105	Počet nových podniků, které dostávají podporu	podniky	výstup	0	31. 3. 2016	3	31. 12. 2023		
			10300	Soukromé investice odpovídající veřejné podpoře podniků - granty	EUR	výstup	0	31. 3. 2016	10 000	31. 12. 2023		
			10400	Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích	FTE	výstup	0	31. 3. 2016	6	31. 12. 2023		
			10403	Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích se zaměřením na znevýh. skupiny	FTE	výstup	0	31. 3. 2016	3	31. 12. 2023		
			10411	Míra nezaměstnanosti osob s nejnižším vzděláním	%	výsledek	28,5	2012	22	31. 12. 2023		
	Odstraňování bariér zaměstnanosti	OP Z 2.3.1	50105	Počet zaměstnavatelů, kteří podporují flexibilní formy práce	podniky	výstup	0	31. 3. 2016	1	31. 12. 2023		
			60000	Celkový počet účastníků	osoby	výstup	0	31. 3. 2016	3	31. 12. 2023		
			62000	Počet projektů, které zcela nebo zčásti provádějí soc. partneři nebo neziskové org.	projekty	výstup	0	31. 3. 2016	1	31. 12. 2023		
			50130	Počet osob pracujících v rámci flexibilních forem práce	osoby	výsledek	0	31. 3. 2016	2	31. 12. 2023		
			62900	Účastníci zaměstnaní 6 měsíců po ukončení své účasti, vč. OSVČ	osoby	výsledek	0	31. 3. 2016	2	31. 12. 2023		
	Provoz odpovědného podniku	OP Z 2.3.1	10212	Počet podpořených již existujících sociálních podniků	organiz.	výstup	0	31. 3. 2016	1	31. 12. 2023		
			10213	Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře	organiz.	výstup	0	31. 3. 2016	2	31. 12. 2023		
			60000	Celkový počet účastníků	osoba	výstup	0	31. 3. 2016	3	31. 12. 2023		
			10211	Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře, které fungují i po ukončení podpory	organiz.	výsledek	0	31. 3. 2016	2	31. 12. 2023		
	Drobné podnikání a cestovní ruch	PRV 19.2 / 19.1.b)	93701	Počet podpořených podniků/příjemců	podniky	výstup	0	31. 3. 2016	14	31. 12. 2022	7	
			94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	FTE	výsledek	0	31. 3. 2016	3,5	31. 12. 2022	1,5	
	Lokální odbyt	PRV 19.2 / 35.2.d)	93102	Počet podpořených kooperačních činností	činnosti	výstup	0	31. 3. 2016	2	31. 12. 2022	1	
			93701	Počet podpořených podniků/příjemců	podniky	výstup	0	31. 3. 2016	6	31. 12. 2022	3	
			94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	FTE	výsledek	0	31. 3. 2016	0,25	31. 12. 2022	0	
	Spolupráce a sdílení zdrojů	PRV 19.2 / 35.2.c)	93102	Počet podpořených kooperačních činností	činnosti	výstup	0	31. 3. 2016	2	31. 12. 2022	1	
			93701	Počet podpořených podniků/příjemců	podniky	výstup	0	31. 3. 2016	6	31. 12. 2022	3	
			94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	FTE	výsledek	0	31. 3. 2016	0,25	31. 12. 2022	0	
	Zemědělské podniky	PRV 19.2 / 17.1.b)	93701	Počet podpořených podniků/příjemců	podniky	výstup	0	31. 3. 2016	10	31. 12. 2022	5	
			94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	FTE	výsledek	0	31. 3. 2016	1	31. 12. 2022	0,5	
	Zemědělské produkty	PRV 19.2 / 17.1.b)	93701	Počet podpořených podniků/příjemců	podniky	výstup	0	31. 3. 2016	5	31. 12. 2022	3	
			94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	FTE	výsledek	0	31. 3. 2016	1	31. 12. 2022	0,5	
3.2. Podpora místních aktérů	Škola podnikání	PRV 19.2 / 14	92301	Počet účastníků vzdělávání	osoby	výstup	0	31. 3. 2016	80	31. 12. 2022	30	
			92030	T3 Celkový počet vyškolených účastníků podle čl. 14 nařízení EU č. 1305/2013	účastník	výsledek	0	31. 3. 2016	80	31. 12. 2022	30	
3.3. Navazování a rozvoj partners- tví a spolupráce	Projekty spolupráce	PRV 19.3 / 44	92501	Celkové veřejné výdaje (EUR)	EUR	výstup	0	31. 3. 2016	63 604	31. 12. 2022		

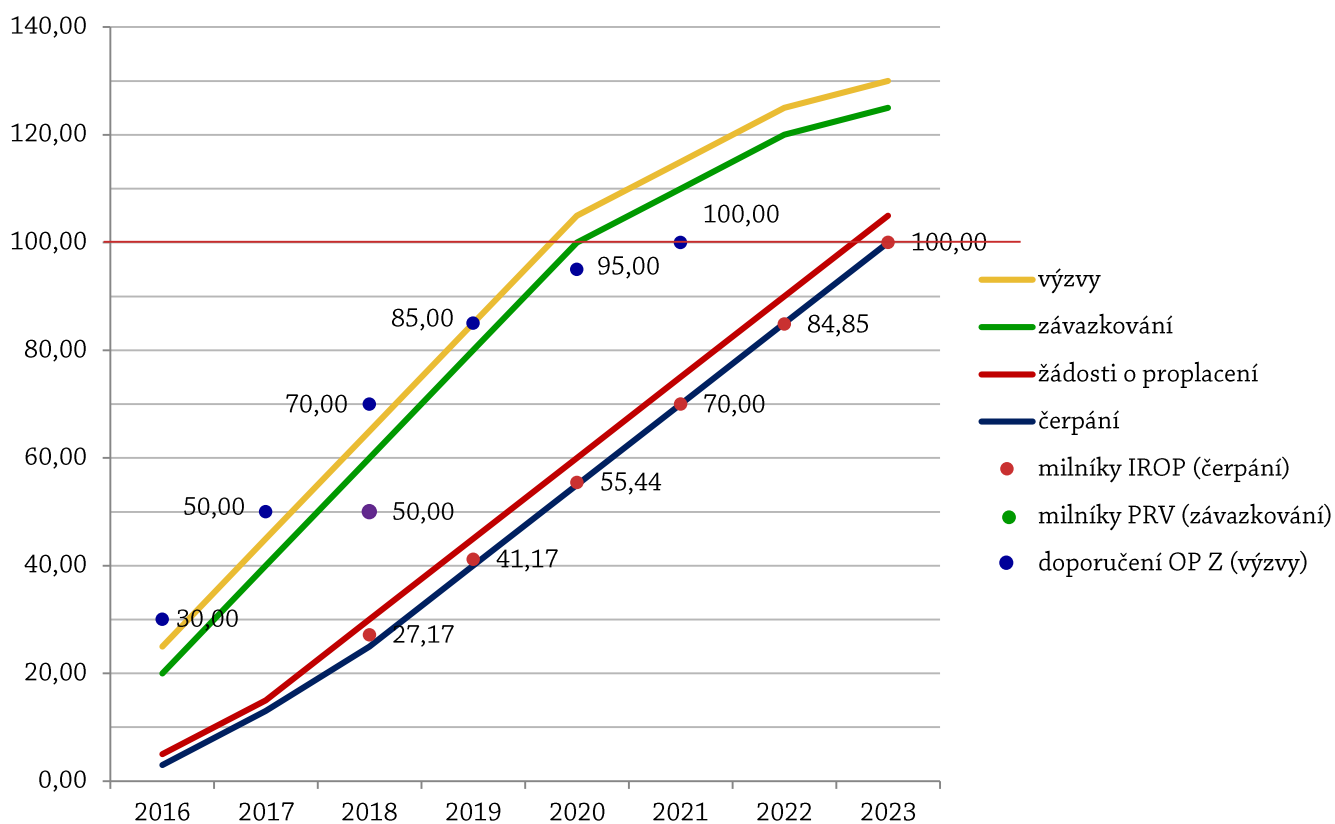
## FINANCOVÁNÍ PODLE PROGRAMŮ A FONDŮ

Částky jsou v tis. Kč.

	Program / Fond	EU	SR	celkové způsobilé výdaje
<b>Evropský fond regionálního rozvoje</b>	IROP	39 770	-	41 857
	OPŽP	3 808	673	5 274
	EFRR	43 578	673	47 131
<b>Evropský sociální fond</b>	OP Z	12 105	1 589	14 240
	ESF	12 105	1 589	14 240
<b>Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova</b>	PRV	28 333	9 444	68 532
	EAFRD	28 333	9 444	68 532
	<b>CELKEM</b>	<b>84 016</b>	<b>11 706</b>	<b>129 904</b>

## HARMONOGRAM ČERPÁNÍ

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>výzvy</b>	25%	45%	65%	85%	105%	115%	125%	130%
<b>závazkování</b>	20%	40%	60%	80%	100%	110%	120%	125%
<b>žádosti o proplacení</b>	5%	15%	30%	45%	60%	75%	90%	105%
<b>čerpání</b>	0-5%	10-15%	25%	40%	55%	70%	85%	100%

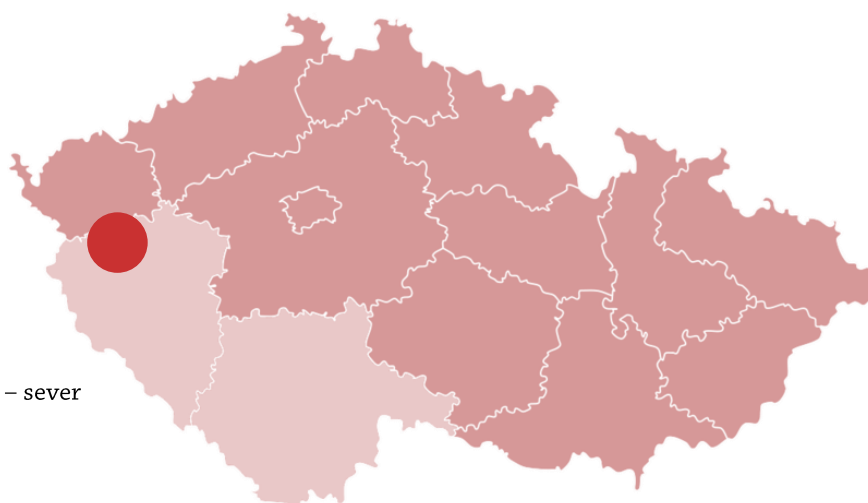




## MAPA ÚZEMÍ PŮSOBNOSTI MAS A SEZNAM OBCÍ

### seznam obcí v území působnosti MAS Český Západ (LAU 2)

Benešovice  
 Bezručice  
 Blažim  
 Cebiv  
 Černošín  
 Černošice  
 Erpužice  
 Heřmanova Huť  
 Hněvnice  
 Horní Kozolupy  
 Chodová Planá  
 Kladruby  
 Kokašice  
 Konstantinovy Lázně  
 Kostelec  
 Křelovice  
 Kšice  
 Lestkov  
 Lištany  
 Olbramov  
 Ostrov u Bezručic  
 Ošelín  
 Pernarec  
 Planá  
 Plešnice  
 Pňovany  
 Skapce  
 Stříbro  
 Sulislav  
 Svojšíň  
 Sytno  
 Trpísty  
 Újezd nade Mží  
 Úlice  
 Únehle  
 Vranov  
 Záchlumí  
 Zhoř



**okres (LAU 1)** Tachov a Plzeň – sever  
**kraj (NUTS 3)** Plzeňský kraj  
**region (NUTS 2)** Jihozápad  
**stát (NUTS 1)** Česká republika



## POPIS POSTUPU ZAPOJENÍ KOMUNITY DO VYPRACOVÁNÍ STRATEGIE

MAS Český Západ klade od svého počátku velký **důraz na co nejširší zapojení veřejnosti a místních aktérů**. Již samotnému založení MAS v březnu 2004 předcházely dvouleté přípravy a intenzivní diskuse s místními aktéry. Velký důraz je kladen také na **šíři partnerství**, které tvoří MAS a tak již od počátku MAS sdružovala několik desítek členů.

Výrazným prvkem pro zapojování místní komunity jsou již tradičně **veřejná setkání** v jednotlivých obcích a následně **regionální konference**, pořádané vždy při výrazných milnících v historii MAS ve Stříbře, které svou centrální polohou umožňuje zapojení účastníků z celého regionu. Od počátku využívá MAS také rozsáhlý distribuční seznam tzv. **elektronickou konferenci partnerství**, čítající několik stovek e-mailových adres, prostřednictvím které distribuuje veškeré aktuální informace o své činnosti.

Příprava nové Strategie Komunitně vedeného místního rozvoje MAS Český Západ byla zahájena úvodní diskusí k základním tématům nové strategie na jednání **Výboru partnerství** již **8. 11. 2012**. Od té doby se Výbor partnerství na svých pravidelných jednáních zabýval novou strategií celkem 20krát.

Ve vztahu k veřejnosti jsme se od počátku rozhodli zvolit **netradiční prvky a formy komunikace a setkávání**, abychom jednak upoutali pozornost, ale zejména proto, aby veškerá pořádaná setkání měla neformální a kreativní atmosféru a aby veřejnost i stávající členy a partnery spolupráce s MAS bavila.

Veřejnost byla na záměr přípravy nové strategie upozorněna pomocí několika soutěží, jejich společným prvkem bylo slogan „**JÁ / MY / MŮJ DOMOV / MOJE OBEC / MŮJ REGION V ROCE 2020**“. Pro nejmenší děti byla připravena výtvarná soutěž, pro žáky literární soutěž a pro širokou veřejnost pak fotografická a videosoutěž. Vybrané výsledné práce ilustrují tuto strategii. Jedna z fotografií se také umístila ve fotografické soutěži organizované Ministerstvem zemědělství.



fotografie plakátu a snímků propagujících soutěže MAS k tématu „2020“

Významným zdrojem informací o potřebách místních aktérů a zejména řadových obyvatel byla **otevřená diskusní setkání v jednotlivých obcích MAS** s mottem: „**VŠUDE DOBŘE DOMA NEJLÍP**“ pořádaná ve dnech 14. 5. – 8. 8. 2013. Na těchto setkáních mohli přítomní diskutovat o svých nápadech, které by prospěly k rozvoji dané obce, či přímo konzultovat své projektové záměry. Se zástupci obcí byl také **vyplněn podrobný dotazník**, který se stal hlavním podkladem pro zpracování analytické části.

### STRATEGIE 2014 – 2020

*společný prostor. společný život. společná cesta.*



*fotografie z otevřených diskusních setkání v Heřmanově Huti, Pernarci a Erpužicích*

Hlavní příležitostí pro zahájení širší diskuse o podobě budoucí strategie byla **Regionální konference MAS** konaná **6. 6. 2013**. Z původního záměru uspořádání konference pod širým nebem, případně ve velkokapacitním stanu uprostřed města, nakonec kvůli nepřízní počasí sešlo a konference se konala v prostorách Městského muzea ve Stříbře.



*fotografie z úvodní části Regionální konference MAS konané 6. 6. 2013 ve Stříbře*

Konference byla rozčleněna na několik tematických workshopů podle zájmu přihlášených účastníků konference: památky, veřejná prostranství, mimoškolní a volnočasové aktivity, nevyužité objekty a brownfieldy, krajina a ochrana přírody, spolková činnost a živá kultura, školy a vzdělávání a sociální služby a zdravotnictví. Závěry těchto diskusí tvoří základ pro SWOT analýzu a analýzu potřeb. Odpoledne pak následovaly kulaté stoly na dvě vybraná průřezová témata: „pracovní místa a rozvoj podnikání“ a „žijící komunita, spolkový život, tradice, akce pro veřejnost“.





fotografie z workshopů v rámci Regionální konference MAS 6. 6. 2013 ve Stříbře a závěrečná fotografie účastníků

## STRATEGIE 2014 – 2020

společný **prostor**. společný **život**. společná **cesta**.



Dalším důležitým milníkem byla diskuse členů **Výboru partnerství** na výjezdním zasedání ve dnech **17. – 18. 3. 2014** v Plané, která byla zaměřena na budoucí roli MAS v regionu. Z této diskuse vzešla především kostra implementační části nové strategie.

Dále byly uspořádány dva **workshopy** ve Stříbře – první se zaměřením na podnikatele a druhý pro neziskové organizace.



*fotografie z workshopu pro podnikatele konaného 11. 6. 2014 ve Stříbře*



*fotografie ze slavnostního otevření Domu U Haranta dne 17. 7. 2014 spojeného s prezentací návrhu analytické části*

Počátkem roku 2014 se Kancelář MAS přestěhovala do nových prostor **Domu U Haranta v Bezručicích**, kde při příležitosti slavnostního otevření dne **17. 7. 2014** byla v rámci 14. Valného shromáždění členů MAS představena **analytická část nové Strategie CLLD**, která byla následně **31. 8. 2014 zveřejněna k připomínkování**. Návrh **analytické části Strategie CLLD** byl poté projednán na jednání Výboru partnerství dne **11. 9. 2014** v Blažimi. Na dalším jednání **23. 10. 2014** na Dvoře Krasíkov byla otevřena diskuse ke **Standardizaci MAS**, která odstartovala i přípravu **nových Stanov**. Ty byly schváleny 15. Valným shromážděním členů dne 13. 5. 2015 v Benešovicích, kde byl zároveň představen a diskutován první **návrh zaměření Programových rámců**.



*fotografie z 15. Valného shromáždění členů MAS v Benešovicích, schválení členění Partnerů MAS do zájmových skupin*



Od **21. 7. do 15. 10. 2015** do probíhala v kanceláři MAS **dvě kola otevřených tematických workshopů** zaměřených dle zájmových skupin – tj. na turismus, zemědělství a krajinu, kulturu a komunitu, vzdělávání a mládež, spádová centra, venkovské obce a sociální služby. Záměrem prvního kola workshopů bylo především shromáždit a formulovat **podněty pro návrhovou (strategickou) část Strategie CLLD**. Druhé kolo pak bylo zaměřeno na **debatu nad aktuálně známými podmínkami pro nastavení Programových rámců**. Na základě podnětů shromážděných na těchto workshopech byl dopracován návrh strategické části, jehož ucelená podoba byla diskutována na výjezdním jednání Výboru partnerství dne **22. 10. 2015** v bavorském Eslarnu.

Kompletní verze nové Strategie CLLD byla **zveřejněna k připomínkování dne 1. 11. 2015**. Následně se **5. 11. 2015** konala další **Regionální konference MAS** v Městském muzeu ve Stříbře. V jejím dopoledním programu byly představeny navrhované strategické a specifické cíle a opatření, které byly následně diskutovány ve třech tematických workshopech, členěných dle klíčových oblastí (strategických cílů). Výstupem byly konkrétní připomínky k návrhové části.



*fotografie ze zahájení a dopoledních workshopů na Regionální konferenci MAS konané 5. 11. 2015 ve Stříbře*

Odpolední kulaté stoly byly zaměřeny na tři horizontální témata: „kreativita a inovace jako klíč k rozvoji“, „šetrný turismus a živá kultura jako potenciál regionu“ a „iniciativa zdola jako cesta nahoru“. Poté byl účastníkům podrobně představen **návrh Programových rámců** a byla otevřena diskuse k jejich připomínkování.





fotografie z odpoledních kulatých stolů a závěrečných prezentací na Regionální konferenci MAS konané 5. 11. 2015

Po shromáždění a vypořádání všech připomínek bylo **konečné znění Strategie CLLD** rozesláno všem členům MAS jako podklad pro mimořádné 16. Valné shromáždění členů konané **17. 12. 2015** ve Slavicích, na kterém byla také finální podoba strategie schválena. Současně byl pověřen Výbor partnerství MAS zapracováním změn vyplývajících z aktualizace a upřesnění pokynů příslušných řídicích orgánů.

V souvislosti s přípravou nové Strategie CLLD je namístě zmínit také **workshop „Jaké služby by mohla/měla poskytovat Kancelář MAS?“**, konaný **14. 1. 2016** v Domě U Haranta v Bezručicích. Zde byly blíže definovány požadavky místních aktérů na rozsah služeb poskytovaných sekretariátem MAS ve vztahu k pomoci s přípravou žádostí o dotace, prezentaci činnosti místních neziskových organizací i nabídky podnikatelů, propagaci místních výrobků, rozvoje turismu, podpory pořádání kulturních akcí apod. Na podkladě této diskuse Výbor partnerství na svém jednání dne **25. 2. 2016** ve Skapcích schválil **rozsah služeb poskytovaných MAS** a to jak ve formě animačních činností a nefinační podpory, tak v podobě nabídky zpoplatněných služeb, které jsou poskytovány cíleně ve prospěch individuálních subjektů.



fotografie z workshopu „Jaké služby by mohla/měla poskytovat Kancelář MAS“ dne 14. 1. 2016 v Bezručicích



Na základě posledních pokynů a metodických doporučení jednotlivých řídicích orgánů a Národní sítě MAS ČR byly provedeny dílčí úpravy Strategie CLLD, které byly korespondenčně projednány Výborem partnerství. Následně byla finální podoba Strategie připravena k podání na Ministerstvo pro místní rozvoj.

Na **17. Valném shromáždění členů MAS** dne **17. 3. 2016** v Konstantinových Lázních byla podrobněji představena **finální podoba Programových rámců** a byl schválen předběžný **harmonogram výzev**.

## PŘEHLED JEDNOTLIVÝCH JEDNÁNÍ

datum	místo	obsah jednání
8. 11. 2012	Planá	Výbor partnerství – úvodní diskuse k základním tématům SCLLD
10. 1. 2013	Konst. Lázně	Výbor partnerství – diskuse k Strategii CLLD
21. 2. 2013	Planá	Výbor partnerství – diskuse k Strategii CLLD
4. 4. 2013	Vichov	Výbor partnerství – diskuse k Strategii CLLD
14. 5. – 8. 8. 2013	jednotlivé obce	otevřená diskusní setkání v jednotlivých obcích MAS
23. 5. 2013	Heřmanova Huť	Výbor partnerství – diskuse k Strategii CLLD
<b>6. 6. 2013</b>	<b>Stříbro</b>	<b>Regionální konference MAS</b>
8. 8. 2013	Bezručovice	Výbor partnerství – diskuse k Strategii CLLD
23. 1. 2014	Plešnice	Výbor partnerství – diskuse k Strategii CLLD
17. – 18. 3. 2014	Planá	Výbor partnerství – diskuse k budoucí roli MAS v regionu
22. 5. 2014	Bezručovice	Výbor partnerství – diskuse k Strategii CLLD
11. 6. 2014	Stříbro	workshop pro podnikatele
19. 6. 2014	Stříbro	workshop pro neziskové organizace
26. 6. 2014	Bezručovice	Výbor partnerství – diskuse k Strategii CLLD
<b>17. 7. 2014</b>	<b>Bezručovice</b>	<b>14. Valné shromáždění členů MAS – představení analyt. části</b>
31. 8. 2014	-	<i>zveřejnění 1. návrhu Strategie CLLD k veřejnému připomínkování</i>
11. 9. 2014	Blažim	Výbor partnerství – projednání prvního návrhu Strategie CLLD
23. 10. 2014	Dvůr Krasíkov	Výbor partnerství – diskuse ke Standardizaci MAS
29. 4. 2015	Olbramov	Výbor partnerství – diskuse k Strategii CLLD
<b>13. 5. 2015</b>	<b>Benešovice</b>	<b>15. Valné shromáždění členů MAS – návrh Progr. rámců</b>
13. 5. 2015	Benešovice	Výbor partnerství – jmenování Vedoucího zaměstnance pro SCLLD
18. 6. 2015	Planá	Výbor partnerství – diskuse k Strategii CLLD
16. 7. 2015	Kostelec	Výbor partnerství – diskuse k Strategii CLLD
21. 7. – 10. 9. 2015	Bezručovice	otevřené tematické workshopy – 1. kolo
22. 10. 2015	Bezručovice	Výbor partnerství – návrh výběru opatření pro Programové rámce
9. – 15. 10. 2015	Bezručovice	otevřené tematické workshopy – 2. kolo
22. 10. 2015	Eslarn	Výbor partnerství – projednání návrhu Programových rámců
1. 11. 2015	-	<i>zveřejnění 1. návrhu Strategie CLLD k veřejnému připomínkování</i>
<b>5. 11. 2015</b>	<b>Stříbro</b>	<b>Regionální konference MAS</b>
3. 12. 2015	Kladruby	Výbor partnerství – projednání připomínek a finalizace SCLLD
<b>17. 12. 2015</b>	<b>Slavice</b>	<b>16. Valné shromáždění členů MAS – schválení Strategie CLLD</b>
14. 1. 2016	Bezručovice	workshop „Jaké služby by mohla/měla poskytovat Kancelář MAS?“
25. 2. 2016	Skapce	Výbor partnerství – schválení rozsahu služeb poskytovaných MAS
<b>17. 3. 2016</b>	<b>Konst. Lázně</b>	<b>17. Valné shromáždění členů MAS – představení finální verze</b>

## ANALÝZA RIZIK

Analýza rizik byla zpracována na základě **předchozích zkušeností** s dosavadním fungováním MAS, realizací předchozích strategií a zejména s realizací programu LEADER+ a Strategického plánu LEADER. Dále byla zohledněna rizika identifikovaná při přípravě nové Strategie CLLD.

Analýza **definuje jednotlivá rizika**, kterým přiřazuje **míru závažnosti** na škále „velmi nízká – nízká – střední – vysoká – velmi vysoká“. Zároveň identifikuje oblast **dopadu rizika** ve vztahu k MAS, Strategii CLLD, nebo jejímu segmentu. Následně popisuje **možné příčiny** a míru jejich **pravděpodobnosti** opět na škále „velmi nízká – nízká – střední – vysoká – velmi vysoká“. Ke každé příčině popisuje již provedená nebo plánovaná **opatření**, která by měla zajistit úplnou nebo alespoň částečnou **eliminaci daného rizika** ve vazbě na popsanou příčinu.

Rizika byla zpracována ve čtyřech úrovních – a to nejdříve **rizika ve vztahu k MAS jako organizaci**. Další část analýzy tvoří **rizika ve vztahu ke Strategii CLLD jako celku**. Z hlediska implementace Akčního plánu a Programových rámců jsou však nejpodstatnější **rizika ve vztahu k Programovým rámcům**, případně **rizika ve vztahu k jednotlivým Opatřením/Fichím**. Pátou, zde nepopsanou úrovní jsou pak **rizika jednotlivých projektů**, která budou analyzována vždy samostatně po přijetí Žádosti o podporu.

Vyhodnocení analýzy lze provést vzájemným porovnáním míry závažnosti a míry pravděpodobnosti v tzv. **matici rizik**. Rizika, která v obou hodnocených parametrech získala libovolnou kombinaci hodnot „vysoká“ a/nebo „velmi vysoká“ jsou vnímána jako **kritická** a v následující tabulce jsou vyznačena **tučně červeně**. V případě, že dojde ke kombinaci hodnot „střední“ a „vysoká“ nebo „střední“ a „velmi vysoká“, pak se jedná o **zvýšené, nikoliv však kritické riziko** a v následující tabulce je vyznačeno **červeně**.

Analýza rizik bude podrobena **revizi** min. v rámci střednědobého hodnocení, tj. cca v polovině realizace Strategie CLLD. Současně vždy při zjištění nové hrozby. Rizika vyhodnocená jako zvýšená a kritická budou **průběžně monitorována**.

riziko	dopad	závažnost	možné příčiny	pravděpodobnost	provedená či plánovaná opatření k eliminaci
Destabilizace MAS Český Západ jako právnické osoby.	celá MAS	velmi vysoká	Nezájem místních aktérů o členství v MAS.	nízká	MAS působí v regionu již 12 let a za tuto dobu si vybudovala poměrně dobré renomé a členství v ní je alespoň ze strany obcí a aktivnějších neziskových organizací vnímáno svým způsobem jako začlenění se do jedné z funkčních platform v regionu. Ze strany podnikatelských subjektů je motivace k aktivnímu členství stále nízká, proto zde bude MAS aktivně působit a snažit se o větší představení své činnosti ve vztahu k soukromému podnikatelskému sektoru.
			Nezájem členů MAS o členství ve volených orgánech.	střední	Odpovědnost jednotlivce za výkon funkce volených orgánů neziskové organizace je poměrně vysoká. Kancelář MAS se proto bude snažit poskytnout členům a zájemcům o členství ve volených orgánech odpovídající podporu, případně jim zprostředkovat účast na odpovídajících seminářích či zajistit potřebné právní služby. Ředitelka MAS jako individuální statutární zástupkyně má schválenou odměnu za výkon své funkce, která částečně pokrývá odpovědnost a rizika s tím spojená. Současně bude každoročně proveden nezávislý externí audit účetnictví, aby byla členům volených orgánů MAS poskytnuta přiměřená jistota.
			Nefunkčnost volených orgánů.	nízká	Ačkoliv je účast na jednání volených orgánů MAS dobrovolná, dosud se nevyskytl problém s jejich usnášeníschopností nebo s ochotou operativně jednat např. formou korespondenčního hlasování. Členům volených orgánů MAS je také poskytována symbolická odměna, která kompenzuje náklady spojené s účastí na jednáních a čas zde strávený vč. přípravy.
			Nedostatečné personální zajištění Kanceláře MAS.	nízká	Za personální zajištění Kanceláře MAS odpovídá Výbor partnerství, resp. jím jmenovaný Manažer MAS. Výbor partnerství také každoročně schvaluje rozpočet, který umožňuje Manažerovi MAS zajistit financování pracovníků Kanceláře MAS. Problém může spočívat spíše v nedostatku kvalifikovaných pracovníků s aktivním zájmem o rozvoj regionu, kterému se MAS snaží čelit poskytováním zaměstnaneckých benefitů (zkrácené pracovní úvazky, volná, resp. klouzává pracovní doba, možnost práce z domova, ...).
			Nedostatek zdrojů na zajištění vlastního chodu MAS.	nízká	MAS vybírá členské příspěvky, které umožňují zajistit alespoň základní fungování organizace v minimálním rozsahu z vlastních zdrojů. Tyto prostředky jsou doplněny provozní dotace Plzeňského kraje, jejíž poskytnutí je přislíbeno i pro následující období. MAS má vlastní kapitál umožňující provoz organizace v omezeném rozsahu (udržovací provoz) po dobu 2-3 let.

Nezájem místních aktérů o spolupráci s MAS Český Západ.	celá MAS	velmi vysoká	Nedostatečná informovanost o aktivitách a přínosu existence MAS.	velmi nízká	MAS věnuje velkou pozornost zajištění všeobecné informovanosti o své existenci a o svých aktivitách. Provozuje pravidelně aktualizované internetové stránky, profil na Facebooku, průběžně rozesílá informace na adresář čítající několik stovek e-mailů, vydává řadu tištěných materiálů, plánuje obnovení vydávání Zpravodaje MAS, pořádá a spolupřádá několik kulturních akcí v regionu, zástupci MAS se účastní řady veřejných i pracovních jednání v regionu atd. Veškeré své komunikační aktivity navenek se snaží řešit tak, aby obsah sdělení byl co nejvíce srozumitelný široké veřejnosti, nejen poučenému publiku.
			Nevhodně zvolené zaměření aktivit MAS.	nízká	V rámci přípravy Strategie CLLD zorganizovala MAS několik jednání, na kterých měla veřejnost možnost se přímo zapojit do formulace návrhu opatření i upřesnit požadavky na činnosti MAS.
			Přetížení kapacit místních aktérů.	střední	Většina místních aktérů, pro které mohou být aktivity MAS přínosné jsou především malé subjekty a organizace s minimem zaměstnanců, jejichž aktivita je často závislá na jedné nebo několika klíčových osobách – ať už se jedná o mikropodniky, malé obce s často neuvolněným starostou či různé neziskové organizace. Tyto organizace jsou velmi čínorodé, ale na aktivity „navíc“ často již nemají kapacitu. Zejména v těchto případech se MAS bude snažit nabízet svou pomocnou ruku nejen formou animace, ale i případné zvýšené administrativní a konzultační podpory.
Nezájem místních aktérů o spolupráci při naplňování Strategie CLLD.	celá Strategie CLLD	velmi vysoká	Analytická část nevychází ze skutečných problémů a potřeb regionu.	nízká	Analytická část Strategie CLLD vychází z četných statistických údajů a zejména z diskusí na řadě veřejných jednání organizovaných v jednotlivých obcích MAS i tematických workshopů. Analytická část byla poskytnuta ve dvou vlnách k veřejnému připomínkování. Problémy a potřeby v ní definované odpovídají i expertnímu názoru spolupracujících odborníků. Domníváme se, že MAS učinila maximum pro eliminaci tohoto rizika, resp. příčiny.
			Strategická část nevychází z analytické části.	nízká	Strategická část byla zpracována v návaznosti na analytickou část, SWOT analýzu a analýzu problémů a potřeb. Provázanost obou částí strategie byla testována několika metodami. Návrhová část byla podrobně diskutována na Regionální konferenci MAS a současně byla poskytnuta k veřejnému připomínkování.
			Metodicky chybně zpracovaná Strategie CLLD.	nízká	Strategie CLLD byla zpracována dle Metodického pokynu pro integrované nástroje (MPIN) a dle dalších metodických materiálů pro zpracování veřejných strategií. Na jejím zpracování se podílelo několik pracovníků MAS se zkušenostmi s přípravou podobných dokumentů.
Nenaplnění definovaných cílů Strategie CLLD.	cíle/opatř.	vysoká	Nedostatek zdrojů pro naplnění cílů.	střední	Cíle Strategie CLLD byly stanoveny s ohledem na definované potřeby. Pro jejich naplnění jsou ale zapotřebí nejen zdroje v rámci tzv. Akčního plánu, aktivní spolupráce místních aktérů apod., ale také další finanční zdroje nejen z vlastních rozpočtů místních aktérů, ale v podstatné míře také zdroje externí. Podstatná část aktivit MAS bude zaměřena na hledání těchto dodatečných finančních zdrojů a podpora místním aktérům při zpracování Žádostí o podporu do dalších dotačních programů.

Neschválení Strategie CLLD jako celku nebo jednotlivých Programových rámců Řídícími orgány jednotlivých operačních programů	Akční plán	vysoká	Nedodržení příslušných metodik a doporučení.	nízká	Strategie CLLD byla zpracována dle Metodického pokynu pro integrované nástroje (MPIN) a dle dalších metodických materiálů pro zpracování veřejných strategií. Při zpracování Programových rámců a jednotlivých opatření/fichí byly zohledněny všechny aktuálně dostupné metodiky, doporučení apod. V průběhu přípravy byla pracovní verze nové strategie několikrát veřejně konzultována. Současně bylo uskutečněno několik konzultací s experty na zpracování strategií a vzájemná konzultace s jinými MAS.
			Neúspěch žádosti ve věcném hodnocení.	nízká	Ačkoliv výklad konkrétních kritérií věcného hodnocení na straně jednotlivých Řídících orgánů není zpracovatelskému týmu Strategie CLLD detailně znám, předpokládáme, že při zohlednění veškerých zveřejněných požadavků jednotlivých Řídících orgánů i doporučení z předběžného hodnocení Strategie CLLD byly splněny všechny podmínky pro úspěch žádosti ve věcném hodnocení.
Nezájem místních aktérů o vyhlašované Výzvy MAS k předkládání Žádostí o podporu	jednotlivé Programové rámce	střední	Nevhodný výběr opatření.	nízká	Opatření pro Programové rámce byla vybírána na základě analýzy problémů a potřeb z nabídky dostupných opatření jednotlivých operačních programů. Výběr a nastavení jednotlivých Programových rámců byl několikrát konzultován s místními aktéry i členy Výboru partnerství MAS.
			Nevyhovující podmínky dodatečně stanovené Řídícími orgány.	střední	Při zpracování Programových rámců a jednotlivých opatření/fichí byly zohledněny všechny aktuálně dostupné metodiky, doporučení apod. Nicméně reálně zde existuje riziko, že jednotlivé Řídící orgány před vyhlášením Výzvy MAS či později v průběhu realizace Strategie CLLD dodatečně upřesní či změni podmínky pro realizaci konkrétních projektů. Ačkoliv se může z pohledu Řídícího orgánu jednat jen o nepodstatné upřesnění, z pohledu MAS či žadatele může jít o značně omezující podmínku. Toto riziko nelze z úrovně MAS eliminovat.
			Nedostatečná absorpční kapacita.	nízká	Při plánování finanční alokace na jednotlivá opatření Programových rámců byly zohledněny předběžné informace místních aktérů o připravovaných projektech. Domníváme se proto, že dostatečná absorpční kapacita je zajištěna.
			Obavy z přílišné administrativní náročnosti a častých kontrol.	vysoká	Obecně je problematika dotací často spojována s velkou byrokratickou zátěží a nadměrným počtem kontrol, což u některých potenciálních žadatelů může převážit přínos z přijaté dotace a proto raději této možnosti nevyužijí. MAS bude v rámci animačních aktivit vyvíjet veškeré úsilí k odstranění těchto bariér a současně nabízet podporu při jejich překonávání – např. formou intenzivnějších konzultací méně zkušeným žadatelům, sledováním termínů či asistence u kontrol na místě.
			Vnější vliv – např. změna legislativy.	vysoká	Ve vztahu k tomuto aspektu lze očekávat např. dopad připravovaných legislativních změn upravujících podnikání, které podnikatele spíše odradí od podnikání, tudíž i od zájmu o další rozvoj a tím pádem i o nabídku dotací. Zejména podpořené projekty podnikatelů v předchozím období jsou toho nechvalným důkazem – ačkoliv se jedná o po obsahové a věcné stránce o velmi inspirativní příklady např. výroby sýrů či ruční výroby mýdla, v důsledku intenzivní činnosti různých kontrolních a dozorových orgánů a nejednoznačnosti jimi stanovených požadavků je výsledný efekt pro další případné následovníky spíše odrazující. Toto riziko nelze z úrovně MAS efektivně eliminovat.



Bariéry a komplikace při přípravě Žádosti o podporu na straně konečných žadatelů/příjemců	jednotlivá opatření/fiche	střední	Nesrozumitelnost Výzvy MAS či doprovodné dokumentace.	střední	Snahou MAS je zpracovávat veškerou dokumentaci maximálně srozumitelně a návodně pro potenciální místní žadatele. I přesto se však nelze vyhnout použitím určitých ustálených pojmů a postupů, které mohou být pro čtenáře nesrozumitelné. S ohledem na to MAS nabízí průběžnou konzultační podporu, při každé vhodné příležitosti je inzerován kontaktní e-mail či telefon příslušného pracovníka MAS, který je k dispozici pro zodpovězení jakýchkoliv dotazů ve vztahu k Výzvě MAS.
			Neochota nebo neschopnost žadatelů využívat elektronické monitorovací systémy.	vysoká	Dle zkušeností z předchozích let jsou používané elektronické monitorovací systémy pro žadatele novinkou, na kterou si jen těžko zvykají a vzhledem k četnosti jejího využití v rámci jejich běžné agendy se s ní prakticky nenaučí efektivně pracovat a ve velké míře využívají asistenci MAS. Vzhledem k tomu, že znalost práce s příslušnými on-line systémy bude nutným předpokladem pro podání Žádosti o podporu se obáváme, že to bude velká bariéra pro řadu potenciálních žadatelů. Proto se i nadále bude MAS snažit poskytovat maximální technickou podporu a současně nabídne častější školení práce s monitorovacím systémem. Kancelář MAS ale nemůže plně převzít administraci jednotlivých Žádostí o podporu za žadatele, což může značně eliminovat počet subjektů, které budou reálně schopny žádost podat a následně i administrovat prostřednictvím elektronického monitorovacího systému.
			Potíže s předfinancováním.	střední	Ačkoliv tento aspekt nelze úplně opominout, v minulosti se ukázalo, že podmínka předfinancování není u finančně méně náročných projektů, které MAS podporuje, takový problém, který by zásadním způsobem snižoval počet potenciálních žadatelů. Přesto se MAS v minulosti v několika individuálních případech zapojila i do komunikace s bankou, se kterou žadatel jednal o poskytnutí úvěru, aby vysvětlila mechanismus čerpání podpory a předpokládaný časový harmonogram financování.
Nízká úroveň projektů, resp. nedostatek kvalitních projektů naplňujících Programové rámce	jednotl. opatření/fiche	střední	Nízký potenciál území, resp. nízká absorpční kapacita.	nízká	Vzhledem ke způsobu přípravy Strategie CLLD a ověření absorpční kapacity území se domníváme, že navržená opatření bude možné naplnit dostatečným počtem projektů. Přesto proběhne před vyhlášením Výzev MAS rozsáhlá propagační kampaň zaměřená na zvýšení povědomí o možnostech získání dotací.
			Neschopnost přípravy kvalitních projektů.	nízká	Na základě konzultací projektových námětů bude MAS sledovat jejich průběžnou transformaci v projektové záměry, resp. v Žádosti o podporu. Díky intenzivní animační činnosti bude MAS povzbuzovat potenciální konečné žadatele k přepracování jejich myšlenek do podoby projektů. Současně jim bude doporučovat využití konzultací odborníků pro danou oblast, jejichž zapojení může významně přispět ke zvýšení kvality připravovaného projektu, resp. jeho výstupu.
Napadení transparentnosti a nepodjatosti hodnocení a výběru projektů	Akční plán	vysoká	Nejednoznačné nebo nevhodné nastavení postupů a kritérií pro hodnocení projektů.	nízká	Na základě zkušeností z předchozího období bude zpracován podrobný postup pro hodnocení Žádostí o podporu, který bude obsahovat výklad jednotlivých hodnotících kritérií, příp. s uvedením parametrů tvořících bodovou škálu pro každé kritérium. Zároveň budou stanoveny postupy pro samotný průběh a zpracování hodnocení. Na začátku a před koncem každého hodnotícího procesu se sejdou všichni hodnotitelé, aby si ujednotili názory na určité aspekty hodnocených projektů a kalibrovali svá hodnocení.

Napadení transparentnosti a nepodjatosti hodnocení a výběru projektů	Akční plán	vysoká	Neznalost postupů hodnocení a výběru projektů či používaných kritérií.	nízká	Veškeré metodické pokyny pro hodnocení a další pomůcky pro hodnotitele budou zveřejněny na internetových stránkách MAS. Stejně tak výsledek samotného hodnocení bude přístupný předkladateli Žádosti o podporu. Přesto lze očekávat, že určité procento žadatelů bude požadovat bližší osvětlení přiděleného počtu bodů případné postupu hodnocení a výběru. V toto smyslu se bude MAS snažit vyhovět všem zájemcům o podrobnější informace, aby co nejvíce objasnila postup hodnocení a zároveň minimalizovala počet případných stížností a odvolání.
			Domnělá či skutečná podjatost člena Výběrové komise.	nízká	Každý člen Výběrové komise podepisuje prohlášení o nepodjatosti, ve kterém uvádí i výčet projektů, vůči nimž se cítí podjatý, což je pak zohledněno při přidělování projektů k hodnocení. V případě, že má kterýkoliv jiný člen Výběrové komise či pracovník MAS podílející se na administraci daného Výzvy MAS podezření na případnou podjatost některého ze členů Výběrové komise, musí to ihned oznámit Vedoucímu pracovníkovi pro realizaci Strategie CLLD, který s příslušným členem projedná případné rozšíření výčtu projektů, vůči kterým je nebo by mohl být podjatý.
Neúspěšnost vybraných projektů.	jednotlivé Programové rámce	střední	Neschválení projektů vybraných MAS ze strany příslušného Řídícího orgánu.	nízká	Postupy pro administrativní kontrolu projektů na straně MAS budou zahrnovat kontrolu přijatelnosti předložených Žádostí o podporu, v rámci které bude vždy posouzeno, zda-li daný projekt splňuje veškeré podmínky pro spolufinancování v rámci daného operačního programu, resp. příslušné Výzvy Řídícího orgánu. V případě pochybností bude operativně zajištěno stanovisko příslušného Řídícího orgánu nebo Platební agentury/Zprostředkujícího subjektu. Do další fáze hodnocení by tak měly postoupit jen projekty, které jsou po administrativní i formální stránce v pořádku.
			Neuzavření právního aktu ze strany žadatele nebo nedokončení realizace vybraných a schválených projektů	nízká	MAS předpokládá, že subjekt, který je předkladatelem Žádosti o dotaci a podstoupí celou proceduru zpracování, kontroly a hodnocení žádosti má skutečný zájem daný projekt realizovat a to v plném rozsahu dle předkládané žádosti. Preferenční kritéria budou mj. zaměřena na připravenost projektu k realizaci a předpokládané navazující aktivity. S ohledem na případnou změnu priorit na straně konečného příjemce je ale možné, že k zahájení či dokončení realizace vybraného a schváleného projektu nakonec nedojde, nebo dojde jen částečně. Úplnou eliminaci tohoto rizika nemůže MAS zajistit, ale dle zkušeností z předchozího období je jeho pravděpodobnost relativně nízká.
			Neproplacení části nebo celé dotace konečnému příjemci	nízká	Kancelář MAS bude žadatelům poskytovat maximální podporu při realizaci jejich projektu s cílem zajistit, aby pokud možno všechny naplánované způsobilé náklady skutečně splňovaly všechny podmínky způsobilosti a aby projekt dosáhl vytyčených cílů. Předkladatelé všech podpořených projektů budou tedy pozváni na informativní seminář pro příjemce, bude jim nabídnuta konzultační podpora a subjektům vytipovaným na základě vlastní analýzy rizikovitosti bude navíc poskytnuta cílená podpora. MAS bude zajišťovat kontrolu monitorovacích zpráv o realizaci vč. Žádostí o platbu a upozorní konečného příjemce na zjištěné nedostatky předtím, než bude dokument předán na příslušný Řídící orgán.

Nesplnění závazků  
plynoucích ze Žádosti  
o podporu Strategie  
CLLD

jednotlivé Programové rámce	velká	<b>Nedodržení finančního plánu Programových rámců v členění na jednotlivé roky nebo jednotlivá Opatření/Fiche.</b>	velká	Vzhledem k poměrně podrobnému zpracování finančního plánu při současné relativně nízké alokaci, kdy čerpání na některá opatření/Fiche v jednotlivých letech je v objemu jednoho projektu, a kdy samotné naplňování finančního plánu je do značné míry v rukou jednotlivých konečných příjemců, je velmi nepravděpodobné, že se podaří dodržet finanční plán v jeho přesně popsané podobě. Očekáváme však, že bude umožněno operativně převést finance v rámci jednotlivých let při zachování stejného opatření/fiche, příp. přesun mezi jednotlivými opatřeními v rámci stejného roku, čímž se předejde jeho případnému nedodržení.
		Nevyčerpání části nebo celé alokace jednotlivých Programových rámců.	nízká	Nevyčerpání alokace na některý z Programových rámců se s ohledem na potřebnost navržených opatření nejvíce jeví jako pravděpodobné riziko. Jedinou výjimku tvoří Programový rámec OP ŽP, kde je indikativní alokace stanovena neúměrně k rozsahu podporovaných aktivit na území MAS Český Západ. K eliminaci tohoto rizika by mohlo dojít úpravou oblastí podpory ze strany Řídícího orgánu, která je očekávána cca v roce 2018.
		Nenaplnění indikátorů pro jednotlivá opatření/fiche Programových rámců.	střední	Stanovení cílových hodnot jednotlivých indikátorů proběhlo na základě posouzení absorpční kapacity a zkušeností realizačního týmu získaných v rámci implementace Strategického plánu LEADER. Jejich skutečné naplnění však do značné míry závisí na konečných žadatelích/příjemcích, resp. množství, obsahu, úspěšnosti a udržitelnosti jimi realizovaných projektů. Posouzení potenciálu projektu ve vztahu k naplnění monitorovacích indikátorů bude probíhat v rámci hodnocení projektu Výběrovou komisí MAS na základě preferenčních kritérií. MAS tedy vybere takové projekty, které mají potenciál naplnit stanovenou hodnotu monitorovacích indikátorů příslušných opatření/fichí.

## ČESTNÍ PROHLÁŠENÍ

Já, Mgr. Edita Šajtošová, narozena 5. 5. 1974, bytem Luhov 12, 330 35 Líšany, jako ředitelka a statutární zástupkyně MAS Český Západ, z.s., IČ: 26659981 čestně potvrzuji, že:

- údaje uvedené v žádosti o podporu Integrované strategie Komunitně vedeného místního rozvoje jsou pravdivé

- čestně potvrzuji, že údaje uvedené v žádosti o podporu integrované strategie jsou shodné s údaji poskytnutými SZIF v rámci procesu standardizace MAS.

V Bezdružicích dne 31. 3. 2016

Mgr. Edita Šajtošová, ředitelka

